SNC



รายงานประจำปี 2022

SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED
ONE REPORT 2022

WWW.SNCFORMER.COM

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 31
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 41
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 72
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 83

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 85
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ 91
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 101
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 120

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

เอกสารแนบ 4 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

สารจากประธานกรรมการบริษัท



เรียนท่านผู้ถือหุ้น

เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2565 ได้รับผลกระทบจากสงครามรัสเซีย – ยูเครน เช่นเดียวกับนานาประเทศ ราคาพลังงานที่สูงขึ้น ส่งผลต่ออัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นมาก เฉลี่ยร้อยละ 6.08 รวมทั้งการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ที่ทำให้ค่าเงินบาทมีความผันผวนมากเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลล่าร์สหรัฐฯ และการหดตัวของการส่งออกที่ทำให้ GDP ปี 2565 ไม่เป็นไปตามคาด ขยายตัวเพียงร้อยละ 2.6

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทของผู้บริหารและพนักงาน และบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่างๆ ผมจึงมีความยินดีที่จะเรียนให้ทราบว่าบริษัทฯ สามารถบรรลุตามเป้าหมายของแผนธุรกิจและการลงทุนที่ดำเนินการต่อเนื่องมาหลายปี ส่งผลทำให้ยอดขายปี 2565 ขยายตัวสูงขึ้นถึง 19,071 ล้านบาท กำไร 727 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24 และ 14 ตามลำดับเมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานของปี 2564

ผมขอเรียนเพิ่มเติมถึงความก้าวหน้าของการลงทุนพัฒนา การใช้หุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ (Robot and Automation) เพื่อพัฒนาให้ระบบการผลิตเป็นอุตสาหกรรม 4.0 ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการต่อเนื่องมาหลายปี ได้จัดตั้งโครงการ SNC ARAI Academy เพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้พัฒนาสร้างบุคลากรรองรับ และปัจจุบันมีการติดตั้งใช้งานแล้วมากกว่า 300 ชุด และมีเป้าหมายที่จะสร้างและติดตั้งหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติให้ได้มากกว่า 1,000 ชุดในปี 2566 ซึ่งจะเป็นแบบอย่างให้กับอุตสาหกรรมของไทย และด้วยผลงานอันเป็นที่ประจักษ์ของประธานกรรมการบริหาร ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล สถาบันการศึกษา 4 แห่ง ได้มอบปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิทยาการหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ สาขาวิศวกรรมเมคคาทรอนิกส์ และสาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิต อันเป็นเกียรติประวัติต่อ ดร.สมชัยและวงศ์ตระกูลและกลุ่มบริษัท SNC

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนอย่างดีมาโดยตลอด และมีความมั่นใจในทิศทางที่บริษัทฯดำเนินการจะสร้างความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว

สาธิต ชาญเชาวน์กุล
ประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



จากซ้ายมือ

1) นายรัฐภูมิ นันทปถวี กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการอาวุโส / กรรมการ

2) นายสมใจ เชาว์พานิช กรรมการอิสระ

3) นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการ ESG / ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ

4) พล.ต.ท นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒนเศรษฐ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

5) นายวิศาล วุฒิศักดิ์ศิลป์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

6) ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ

7) นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

8) นายศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

9) นายเล็ก สิขรวิทย กรรมการ

10) นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

11) ดร.ชิต เหล่าวัฒนา กรรมการอิสระ

12) นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ ESG / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ

13) นางชนิสา ชุติภัทร์ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นในปี 2537 ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1 ล้านบาท โดยกลุ่ม ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ใช้ในครัวเรือนตลอดจนชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศในรถยนต์ เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของแบรนด์ผลิตภัณฑ์โดยตรง หรือจำหน่ายให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศในรถยนต์เพื่อนำไปประกอบเป็นชุดเครื่องปรับอากาศที่สมบูรณ์ก่อนส่งต่อให้ผู้ผลิตรถยนต์ กลุ่มบริษัทมีฐานการผลิต 2 แห่ง ประกอบด้วย โรงงานในจังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานในจังหวัดระยอง ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลยุทธศาสตร์ มีความสะดวกทั้งในด้านการขนส่งวัตถุดิบ และการขนส่งสินค้าไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบในอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมยานยนต์

ปี 2550 กลุ่มบริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบ (OEM) โดยเริ่มจากการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัทมีความรู้ ความชำนาญ รวมทั้งยังเป็นการต่อยอดงานต้นน้ำของบริษัท ซึ่งได้แก่ งานท่อทองแดง งานท่ออลูมิเนียม งานพลาสติก งานเหล็ก และอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถใช้กำลังการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้าเพียงอย่างเดียว โดยขณะนั้นกลุ่มบริษัทมีฐานการผลิตงานรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ต่อมาในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ขยายฐานการผลิตงานรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ ไปยังโรงงานในจังหวัดระยอง เพื่อรวมกับสายงานการผลิตต้นน้ำเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้า ปัจจุบันกลุ่มบริษัทรับจ้างผลิตและประกอบในหลากหลายประเภท เช่น เครื่องปรับอากาศ โทรทัศน์ ตู้เย็น ตู้เก็บเครื่องมือ

ด้วยเทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เครื่องจักรที่ทันสมัย ระบบการผลิตที่ควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์ รวมทั้งสายการผลิตที่ครบวงจร ครอบคลุมทั้งงานประเภทพลาสติก เหล็ก ทองแดง อลูมิเนียม และประสบการณ์ในการทำงานของทีมผู้บริหารและทีมวิศวกร ประกอบกับความยืดหยุ่นของสายการผลิตทำให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าของแบรนด์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ที่ได้รับความนิยม รวมถึงเจ้าของแบรนด์สินค้าจากต่างประเทศที่ต้องการหาผู้ผลิตสินค้าในประเทศ ให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้ามากว่า 27 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทในกลุ่มทั้งสิ้น 14 บริษัท ประกอบด้วยบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นโดยตรงจำนวน 9 บริษัท และบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท บริษัทร่วมจำนวน 1 บริษัท โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

AUTO	=	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ และชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับยานพาหนะ
PART	=	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า ได้แก่ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า
OEM	=	รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและตู้เก็บเครื่องมือ
OTHER	=	การดำเนินการอื่นๆ ได้แก่ ผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ รวมถึงเครื่องมือและอุปกรณ์โลหะ

กลุ่มบริษัท	ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว (ล้านบาท)	ประเภทธุรกิจ			
		AUTO	PART	OEM	OTHER
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (SNC)	362				
สาขา 2 (Branch 2)		✓	✓		
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>					
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด (SPEC)	1,220		✓		
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด (COOL)	30	✓			
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด (IMP)	70		✓		
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด (PRD)	30	✓	✓		
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด (SCAN)	1,935		✓	✓	✓
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปั๊มพ์ จำกัด (SAHP)	45			✓	
บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด (ODIN)	250				✓
บริษัท เมอร์คิวรี่ ทรานส์ฟอร์ม จำกัด (MERQ)	351				✓
บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนา แผ่นดินทอง จำกัด (PAMC)	25				✓
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>					
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด (IPC)	20	✓	✓		
บริษัท เมอิโซะ เอสเอ็นซี พริซิชั่น จำกัด (MSPC) /1	100				
บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด (YALA)	150				✓
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด (SSMA) /1	360				
<u>บริษัทร่วม</u>					
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA)	105				✓

/1 บริษัทที่ไม่มีการดำเนินธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจวัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์

วิสัยทัศน์ (Vision) : SNC Superstore เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์ และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องทำความเย็น เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเลคทรอนิคส์

พันธกิจ (Mission)

1. คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก (Quality First)
2. สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า (Differentiation)
3. สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้ (Cost Effectiveness)
4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว (Quick Response)

5. ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Flexible Manufacturing System)
6. ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม (Focus on Products and Stakeholders)
7. มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด (Service Mind)
8. ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย (Objective and Goal)

บริษัทจัดทำแผนธุรกิจ ซึ่งมีเป้าหมายทางการเงินและเป้าหมายการเติบโตของรายได้ที่อัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 10 ต่อปีและเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรสูงสุด โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเป็นผู้นำในธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น ตู้เก็บเครื่องมือ รวมถึงอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ โดยการพัฒนาและนำเข้าเครื่องจักรที่ทันสมัยรวมถึงการนำนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องมาประยุกต์ใช้ในสายการผลิต เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพภายใต้การบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักในการแข่งขัน รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายสอดคล้องความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategy)

กลยุทธ์ด้านสินค้าและผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทมีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าโดยมุ่งเน้นในกลุ่มลูกค้าหลักๆ 2 กลุ่มคือ

1. กลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านประกอบด้วย ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า ที่เป็นแบรนด์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น เกาหลี จีน สหรัฐอเมริกา เป็นต้น ซึ่งผู้ผลิตเหล่านี้มีฐานการผลิตสินค้าหลักอยู่ในประเทศไทย โดยบริษัท มีสินค้าที่ให้บริการกับกลุ่มลูกค้าเหล่านี้ ได้แก่ ท่อทองแดง ชิ้นส่วนโลหะแผ่น ชิ้นส่วนพลาสติก และอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน นอกเหนือจากสินค้าที่เป็นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าแล้ว บริษัทยังมีการรับจ้างประกอบผลิตภัณฑ์ (OEM) ให้กับลูกค้าหลักบางรายอีกด้วย

2. กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และจักรยานยนต์ ซึ่งลูกค้าในกลุ่มนี้จะเป็นผู้ผลิตที่เป็นผู้ผลิตชั้นนำจากต่างประเทศ โดยบริษัทมีสินค้าที่ให้บริการแก่ลูกค้าในกลุ่มนี้ ได้แก่ ชิ้นส่วนท่ออลูมิเนียม ชิ้นส่วนท่อยางต่างๆ ชิ้นส่วนพลาสติก และชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป

กลยุทธ์ด้านคุณภาพของสินค้า (Quality)

ในการที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้านั้น บริษัท จำเป็นที่จะต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงสุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทได้มีการจัดทำระบบบริหารงานคุณภาพที่เป็นมาตรฐานสากลเพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเกิดการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยยึดหลัก Plan-Do-Check-Action (PDCA) และระบบ ISO ซึ่งนอกจากจะทำให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการแล้ว ยังทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในตัวบริษัทด้วย

โดยบริษัทจะจัดสรรทรัพยากรทั้งคน เครื่องมือ เครื่องจักร ที่ทันสมัยและเหมาะสมกับธุรกิจนั้นๆเพื่อให้การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ นอกเหนือจากนี้ยังกำหนดนโยบายคุณภาพที่ชัดเจน เพื่อให้พนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ มีการตรวจติดตามผลอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าในทุกๆขั้นตอน

กลยุทธ์ในด้านการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว (Quick Respond)

ในโลกธุรกิจที่เต็มไปด้วยการแข่งขันที่นับวันจะทวีความเข้มข้นขึ้น บริษัท ตระหนักดีว่า ลูกค้าของบริษัทมีความต้องการที่หลากหลายและเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งเราจำเป็นจะต้องตอบสนองสิ่งต่างๆ เหล่านี้ให้ได้ ในการนี้ บริษัทจะมุ่งเน้นในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. ต้นทุนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับลูกค้าและบริษัท (Cost)

2. ตำแหน่งที่ตั้งของโรงงานต่างๆ จะต้องอยู่ในระยะทางที่ไม่ไกลจากบริษัทของลูกค้ามากนักเพื่อให้การส่งสินค้าและการตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นไปโดยสะดวก (Location)

3. ความยืดหยุ่นในกระบวนการผลิตที่จะทำให้เราสามารถผลิตสินค้าที่หลากหลายในเวลาอันรวดเร็ว และสามารถปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการสินค้าที่เปลี่ยนไปของลูกค้าได้อย่างสะดวก (Flexibility)

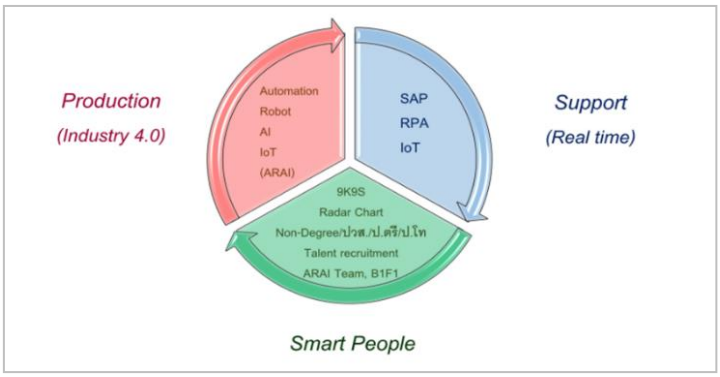
กลยุทธ์ด้านการบริการ (Service)

ถึงแม้ว่าบริษัท จะเป็นบริษัทที่ผลิตสินค้าแต่เราตระหนักถึงความสำคัญของงานบริการที่จะช่วยให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด เราจึงได้กำหนดคติพจน์ประจำบริษัทไว้ว่า “We are the Marketing Team” ซึ่งพนักงานทุกคนในบริษัทถือว่าเป็นตัวแทนของบริษัทในการให้บริการแก่ลูกค้า

นอกจากนี้ เพื่อให้การทำงานมีความคล่องตัว บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารงานที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของบริษัทเอง ซึ่งเราเรียกการบริหารงานแบบนี้ว่า “ระบบ MINI MD” ซึ่งระบบ MINI MD นี้จะช่วยให้การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านการผลิต ด้านคุณภาพ ด้านการส่งมอบ หรือด้านราคาของสินค้า เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพอีกประการหนึ่งที่บริษัทได้กำหนดขึ้น เพื่อให้การบริการลูกค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดก็คือการกำหนดให้ผู้บริหารของบริษัททั้งระดับกลางและระดับสูงมีหน้าที่ที่จะต้องออกไปเยี่ยมเยียนลูกค้าของตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า เราจะรับทราบและเข้าใจถึง “เสียงของลูกค้า” (Customer Voice) อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

กลยุทธ์ด้านการพัฒนาระบบการผลิตสู่อุตสาหกรรม 4.0

การพัฒนา SNC เข้าสู่ 4.0 ครอบคลุมการพัฒนาบุคลากรให้มีความเข้าใจในเทคโนโลยีและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและอุตสาหกรรมจะเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร



กลยุทธ์และองค์ประกอบสำคัญสำหรับการขับเคลื่อนองค์กร

1. การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นผู้ผลิตและผู้ใช้เทคโนโลยี โดยให้มีการเชื่อมโยงระหว่างบุคลากรที่มีประสบการณ์กับบุคลากรที่มีเทคโนโลยี

2. การประยุกต์และนำเทคโนโลยีมาใช้ให้เป็นไปตามทิศทางการขับเคลื่อนขององค์กรตามแนวคิด ARAI

A : Automation **R** : Robot **A** : Artificial Intelligence (AI) **I** : Internet of Things (IoT)

3. การนำเทคโนโลยีข้อมูล (Big DATA) มาใช้ในการบริหารและตัดสินใจ

4. การสร้างให้เป็นองค์กรเทคโนโลยี ทั้งในด้านการผลิต กระบวนการ และการบริการ

กลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญดังนี้

1. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายนอก เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทจะเกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศซึ่งใช้สารทำความเย็นที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศของโลก เราจึงได้มีการพัฒนาสินค้าของเรา คือ สินค้าเครื่องปรับอากาศที่ใช้กับสารทำความเย็นชนิดใหม่ (R32) ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อการทำลายชั้นโอโซน (Ozone Depletion) และผลกระทบต่อสภาวะโลกร้อน (Global Warming)

2. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายใน เพื่อให้สภาวะแวดล้อมภายในบริษัทมีความน่าอยู่ และมีประสิทธิภาพในการทำงาน บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับระบบ 5 ส.ภายใน มีการรณรงค์ให้พนักงานทุกระดับให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ และในการดำเนินงานภายในบริษัท เรายึดหลักการทำงานที่เรียกว่า “หลัก 3 R” ซึ่งประกอบด้วย Reduce, Re-use, และ Recycle เพื่อให้มั่นใจว่าเราทุกคนในองค์กรจะมีการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2562-2565 บริษัทยังดำเนินนโยบายปรับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยการยุบรวมธุรกิจที่คล้ายคลึงกันมาไว้ด้วยกัน ใช้ทรัพยากรบุคคลและทรัพย์สินร่วมกัน ฐานการผลิตใหญ่จะอยู่ที่ระยองซึ่งมีทั้งระบบน้ำประปาและระบบไฟฟ้าแสงอาทิตย์ ทั้งนี้บริษัทจะรักษารายได้งานต้นน้ำซึ่งเป็นงานที่สร้างผลกำไร และมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายบริหาร หยุดดำเนินงานธุรกิจที่ไม่สร้างผลกำไร ดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น นำไปสู่ความยั่งยืน

ปี 2562 บริษัทจำหน่ายอาคารโรงงานรวมถึงสิทธิการเช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ให้แก่บริษัท บริษัท ฟูจิตสึ เจเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน มูลค่ารวมทั้งสิ้น 606.50 ล้านบาท โดยบริษัทรับรู้กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 420.0 ล้านบาท

บริษัทย้ายสายการผลิตงานชิ้นส่วนโลหะแผ่น (Sheet Metal) จากโรงงานที่จังหวัดสมุทรปราการ มารวมกับโรงงานที่จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นฐานการผลิตงานชิ้นส่วนในธุรกิจต้นน้ำ (งานฉีดพลาสติก งานขึ้นรูปโลหะแผ่น) เพื่อให้เกิดการประหยัดจากการใช้ทรัพยากรร่วมกันที่จังหวัดระยอง

กลุ่มบริษัทได้รับคำสั่งซื้อสินค้ารับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศจากลูกค้าผู้จำหน่ายเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ในประเทศเวียดนาม และกลุ่มบริษัทได้รับคำสั่งซื้อสินค้ารับจ้างผลิตตู้เก็บเครื่องมือ (Toolbox) ซึ่งเป็นธุรกิจต่อยอดจากการผลิตงานชิ้นส่วนโลหะแผ่น (Sheet Metal) และลดความเสี่ยงจากการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ โดยบริษัทได้รับคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าจากประเทศจีนซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตตู้เก็บเครื่องมือรายใหญ่ของโลก เพื่อส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก โดยกลุ่มบริษัทได้พัฒนาพื้นที่บางส่วนในโรงงานที่ระยองเพื่อเป็นฐานการผลิตและคลังสินค้าเพื่อรองรับการรับจ้างผลิตสินค้าประเภทดังกล่าว

บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญร้อยละ 23.0 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (“SAWHA”) ให้แก่ บริษัท แอตแลนติก เอสเอฟดีที เจเอสซี ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ในราคาหุ้นละ 66.43 บาท มูลค่ารวมทั้งสิ้น 16.04 ล้านบาท บริษัทคงเหลือการถือหุ้นใน SAWHA ร้อยละ 26.0 ทำให้ SAWHA มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทสร้างโรงงานการผลิตในพื้นที่จังหวัดระยอง ขนาดพื้นที่ 15,000 ตารางเมตร เพื่อรองรับการผลิตงานตู้เก็บเครื่องมือ (Toolbox) โดยมีกำลังการผลิตสูงสุด 300,000 ตู้ต่อปี

กลุ่มบริษัทซื้อหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดของ SSMA จาก Sugimoto Metal Manufacturing ทำให้บริษัทถือหุ้น SSMA ร้อยละ 100 ของทุนที่จดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทได้ยุบรวม SSMA เข้าเป็นส่วนหนึ่งของ IPC

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้ขยายพื้นที่โรงงานและคลังสินค้าเพิ่มเติมในโรงงานจังหวัดระยอง เพื่อรองรับการผลิตเครื่องปรับอากาศในช่วง High Season เครื่องปรับอากาศเพิ่มกำลังการผลิตจาก 1,000,000 ชุดต่อปี เป็น 2,000,000 ชุดต่อปี และมีกำลังการผลิตโทรทัศน์ 600,000 เครื่องต่อปี

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตเครื่องปรับอากาศ 3,000,000 ชุดต่อปี

1.1.3 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	SNC Former Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107547000371
ที่ตั้งสำนักงาน	:	333/3 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560
เบอร์โทรศัพท์	:	02-108-0360
โทรสาร	:	02-108-0367
Website	:	https://www.sncformer.com
ทุนจดทะเบียน	:	400,000,000 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	:	362,220,339 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

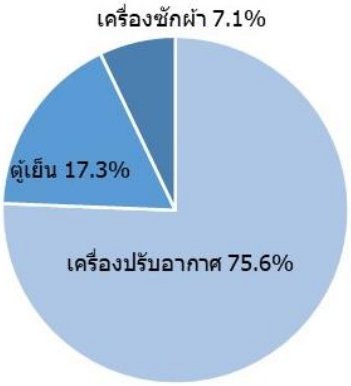
รายได้	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้า:						
ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในเครื่องใช้ไฟฟ้า (PART)	2,579.7	28.8	3,427.0	22.3	3,677.8	19.2
ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะ (AUTO)	772.0	8.6	850.0	5.5	946.1	5.0
รายได้ธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบ (OEM)	5,605.8	62.6	11,120.8	72.2	14,447.1	75.8
รายได้จากส่วนงานอื่นๆ (OTHER)	3.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0
รวมรายได้จากการขาย	**8,960.5**	**100.0**	**15,397.8**	**100.0**	**19,071.0**	**100.0**

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ	**ปี 2563**		**ปี 2564**		**ปี 2565**	
	ล้านบาท	**ร้อยละ**	**ล้านบาท**	**ร้อยละ**	**ล้านบาท**	**ร้อยละ**
ในประเทศ	**4,529.4**	**50.6**	**5,503.0**	**35.7**	**6,001.5**	**31.5**
ต่างประเทศ	**4,431.1**	**49.4**	**9,894.8**	**64.3**	**13,069.5**	**68.5**
เวียดนาม	2,522.7	28.2	5,233.1	34.0	2,811.3	14.7
อเมริกา	1,461.1	16.3	3,858.2	25.1	9,146.9	48.0
ฝรั่งเศส	364.9	4.1	665.0	4.3	982.2	5.2
อื่นๆ	82.4	0.9	138.4	0.9	129.1	0.7
total	**8,960.5**	**100.00**	**15,397.8**	**100.00**	**19,071.0**	**100.00**

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในเครื่องใช้ไฟฟ้า (PART)

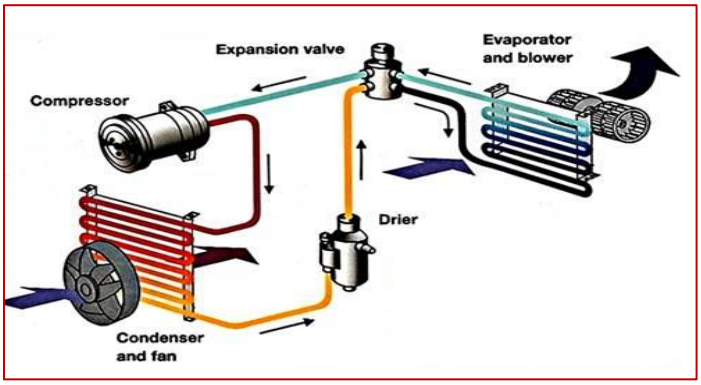
กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตชิ้นส่วนต่างๆ เพื่อใช้เป็นส่วนประกอบการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ใช้ในครัวเรือน โดยส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศ รองลงมาเป็นชิ้นส่วนของตู้เย็น และชิ้นส่วนของเครื่องซักผ้า



กลุ่มบริษัทผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศสำหรับ 1) เครื่องปรับอากาศชนิดหน้าต่าง (Window A/C) ซึ่งเป็นเครื่องปรับอากาศที่รวมทั้งคอมเพรสเซอร์ คอยล์ร้อนและคอยล์เย็นอยู่ในเครื่องเดียว ซึ่งสามารถติดตั้งโดยการฝังที่กำแพงห้องได้โดยที่ไม่ต้องเดินท่อน้ำยา 2) เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน (Split A/C) ซึ่งปัจจุบันเป็นที่นิยมในครัวเรือน แยกส่วนคอยล์เย็นซึ่งติดตั้งภายในห้องออกจากคอยล์ร้อนซึ่งติดตั้งอยู่นอกห้องให้เสียงรบกวนน้อยกว่า โดยจะมีการเดินท่อน้ำยาเชื่อมเข้าหากัน สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำความเย็นได้ง่ายเนื่องจากไม่ถูกจำกัดด้วยพื้นที่ติดตั้ง และ 3) เครื่องปรับอากาศที่สามารถเคลื่อนย้ายได้ (Portable A/C) เป็นเครื่องปรับอากาศที่ไม่ต้องทำการติดตั้งและสามารถเคลื่อนที่ไปใช้ได้ทุกพื้นที่ เหมาะกับห้องที่มีขนาดไม่ใหญ่มากนัก

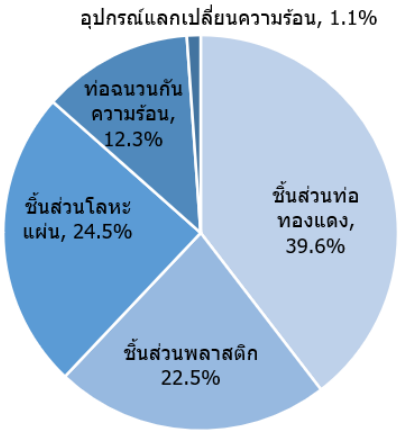
		
Window Air Conditioner	**Split Air Conditioner**	**Portable Air Conditioner**

ภาพรวมการทำงานของเครื่องปรับอากาศประกอบไปด้วยส่วนชิ้นส่วนต่างๆ ที่สำคัญดังนี้



กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ประกอบเครื่องปรับอากาศ เช่น 1) ชิ้นส่วนท่อทองแดง 2) โลหะแผ่น (Sheet Metal) 3) ชิ้นส่วนพลาสติก (Plastic parts) 4) อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน คอยล์ร้อน (Condenser) คอยล์เย็น (Evaporator) รวมถึง 5) ท่อฉนวนกันความร้อน ซึ่งรวมกันทั้งหมดมีสัดส่วนรวมประมาณร้อยละ 50 ของชิ้นส่วนที่ใช้ในการผลิตเครื่องปรับอากาศ 1 เครื่อง

สินค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นการผลิตชิ้นส่วนท่อทองแดง เช่น ท่อน้ำยาแอร์ ท่อทองแดงซึ่งใช้เป็นตัวเชื่อมระหว่างคอยล์ร้อนและคอยล์เย็น ท่อทองแดงในคอมเพรสเซอร์ ซึ่งมีสัดส่วนกว่าร้อยละ 39.6 ของรายได้จากการผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า รองลงมาเป็นชิ้นส่วนพลาสติกโดยเป็นการฉีดขึ้นรูปพลาสติกเพื่อนำประกอบเป็นเครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ เช่น เครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เป็นต้นโดยมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 22.5 ของรายได้จากการผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนอื่นๆ ได้แก่ ชิ้นส่วนโลหะแผ่น ท่อฉนวนกันความร้อน และอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนร้อยละ 24.5 ร้อยละ 12.3 ร้อยละ 1.1 ของรายได้จากการผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ตามลำดับ




ชิ้นส่วนท่อทองแดง


ชิ้นส่วนโลหะแผ่น


ชิ้นส่วนพลาสติก


อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน

1. ชิ้นส่วนท่อที่ทำจากทองแดง (Copper Pipe)

กลุ่มบริษัทโดย IMP และ SCAN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 100 เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับทำความเย็นที่บริษัทผลิตใช้ทองแดง (Copper Pipe) ได้แก่

1.1 Inlet -Outlet-Header pipe สำหรับเชื่อมต่อคอยล์ร้อน (Condenser)

1.2 Suction pipe หรือ Discharge pipe สำหรับเชื่อมต่อคอมเพรสเซอร์และคอยล์ร้อนเข้าด้วยกัน

1.3 Accumulator ใช้สำหรับเป็นท่อพักแรงดัน

1.4 U-Bend ที่เป็นส่วนประกอบของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน

1.5 Capillary Tube Ass'y ใช้เป็นท่อลดแรงดันในระบบ

ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ผลิตโดยส่วนใหญ่ใช้ท่อทองแดงซึ่งมีประสิทธิภาพถ่ายเทความร้อนและความเย็นได้ดี ในราคาที่เหมาะสม และในปัจจุบันยังไม่มีชิ้นส่วนใดที่มีคุณสมบัติในการใช้งานที่จะสามารถนำมาทดแทนทองแดงได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทได้มีการพัฒนาชิ้นส่วนทองแดงเพื่อลดต้นทุนวัตถุดิบร่วมกับลูกค้า โดยใช้เหล็กชุบทองแดงหรืออลูมิเนียมเชื่อมต่อทองแดงมาผลิตเป็นชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ รวมถึงการพัฒนากระบวนการชุบทองแดงให้สามารถชุบเฉพาะตำแหน่งที่ต้องการ เพื่อลดขั้นตอนในการเจียรนัยผิวซึ่งเป็นขั้นตอนที่มีค่าใช้จ่ายและใช้เวลาในการผลิตมาก โดยผลจากการพัฒนาดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทสามารถลดต้นทุนการผลิตลงได้ โดยปัจจุบันได้มีลูกค้าหลายรายให้ความสนใจ

2. ชิ้นส่วนโลหะแผ่น (Sheet Metal) กลุ่มบริษัทโดย IPC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ผ่านการถือหุ้นใน SPEC เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูปเพื่อใช้เป็นส่วนประกอบการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยการนำแผ่นเหล็กขนาดใหญ่มาตัด และขึ้นรูป ให้ตรงกับรูปแบบที่ต้องการ

3. ชิ้นส่วนพลาสติก (Plastic Parts) กลุ่มบริษัทโดยบริษัท PRD และ SPEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยระบบการฉีดขึ้นรูป (Injection Molding) เพื่อนำไปใช้ในการประกอบเป็นเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น เครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เป็นต้น

4. อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) กลุ่มบริษัทโดย SCAN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) ซึ่งประกอบด้วยคอยล์เย็น (Evaporator) และคอยล์ร้อน (Condenser) ทำหน้าที่ส่งผ่านและแลกเปลี่ยนความเย็นหรือความร้อนระหว่างอากาศโดยรอบกับน้ำยาทำความเย็นที่อยู่ภายในตัวเครื่องปรับอากาศ โดยทั่วไปโครงสร้างของคอยล์จะประกอบไปด้วย 3 ส่วนด้วยกันคือ

4.1 แผ่นอลูมิเนียมขึ้นรูป (Aluminum Fin) ทำหน้าที่เป็นแผ่นครีบแลกเปลี่ยนความร้อนระหว่างอากาศภายนอกกับน้ำยาทำความเย็นที่ไหลอยู่ในท่อทองแดง

4.2 ท่อทองแดงดัด (Hairpin) ทำหน้าที่เป็นเส้นทางการไหลของน้ำยาทำความเย็นเพื่อให้เกิดกลไกการแลกเปลี่ยนความร้อนกับอากาศภายนอก

4.3 แผ่นประกบข้าง (Side Plate) ทำหน้าที่ประกบแผ่นอลูมิเนียมและท่อทองแดงเข้าด้วยกัน และใช้เป็นตัวกลางในการจับยึดตัวคอยล์เข้ากับโครงสร้างอื่นๆ ของเครื่องปรับอากาศ

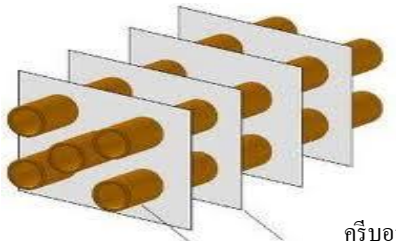
ซึ่งบริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนหลักทั้ง 3 ส่วน และนำมาประกอบขึ้นเป็นคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเครื่องปรับอากาศต่อไป

Condenser แบบปัจจุบัน (Fin & Tube Condenser)



อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน

(Heat Exchanger)



ท่อทองแดง

(Copper Tube)

ครีบอลูมิเนียม

(Aluminum Fin)

5. ท่อฉนวนกันความร้อน (Insulation Pipe) กลุ่มบริษัทโดย SCAN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจผลิตฉีดท่อฉนวนกันความร้อนและใส่ท่อทองแดงสำหรับเครื่องปรับอากาศ (Insulated copper tube for air conditioner : Pipe kit for Air Conditioners) ที่มีคุณสมบัติเด่นคือเป็นฉนวนที่ไม่ลามไฟง่าย ไม่เป็นเชื้อเพลิงและปริมาณควันน้อยเมื่อเผาไหม้ มีสารกันลามไฟ (FR Flame retardant) มีคุณสมบัติไฟดับได้เอง (Self-Extinguish) ไม่ก่อให้เกิดหยดไฟและการลามไฟ (Flame spread)

การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมายในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า กลุ่มลูกค้าได้แก่ กลุ่มบริษัทเจ้าของแบรนด์เครื่องปรับอากาศ โดยการจำหน่ายผ่านผู้ผลิตชิ้นส่วนต่างๆ ของเครื่องใช้ไฟฟ้าซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเดียวกับเจ้าของแบรนด์เครื่องปรับอากาศ ซึ่งจะนำชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่สั่งซื้อจากกลุ่มบริษัทไปประกอบให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่สมบูรณ์เพื่อจำหน่าย เช่น บริษัท มิตซูบิชิคอนซูเมอร์ โพรดักส์ จำกัด บริษัท ไดกิ้น อินดัสเตรียล จำกัด บริษัท แอมแอร์ จำกัด โดยกลุ่มลูกค้าดังกล่าวเป็นคู่ค้าที่ทำธุรกิจกับบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัท ไม่เคยมีประวัติผิดนัดชำระหนี้ ซึ่งโดยปกติกลุ่มบริษัทให้ระยะเวลาเครดิตเทอมแก่ลูกค้าโดยเฉลี่ยประมาณ 30-60 วัน

ปัจจุบันผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศไทยที่มีส่วนแบ่งทางการตลาดส่วนใหญ่จะเป็นแบรนด์จากต่างประเทศ เช่น ไดกิ้น (ญี่ปุ่น) มิตซูบิชิ (ญี่ปุ่น) อิเล็กโทรลักซ์ (สวีเดน) เป็นต้น โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศรายใหญ่เกือบทุกราย

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าให้กับลูกค้าโดยตรงโดยไม่ผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการภายในประเทศ อย่างไรก็ดี สินค้าของบริษัทบางส่วนอาจจะถูกนำไปประกอบและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ (Indirect Export) ในรูปแบบของสินค้าสำเร็จรูป เนื่องจากประเทศไทยเป็นฐานการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าที่สำคัญสำหรับผู้ประกอบการแบรนด์สินค้าจากต่างประเทศโดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ เนื่องจากประเทศไทยมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ และมีศักยภาพในการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าส่วนใหญ่จะใช้ชิ้นส่วนที่ผลิตขึ้นภายในประเทศแทนการนำเข้าชิ้นส่วนจากต่างประเทศ เพื่อลดภาระการขนส่ง

โดยผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าจะจัดหาบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนที่มีคุณภาพ มีเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย สามารถรองรับปริมาณการผลิตได้ในจำนวนมาก มีสินค้าและบริการที่ครบวงจร โดยปัจจุบันบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศไทยที่มีศักยภาพ มีสินค้าและบริการที่หลากหลายครบวงจร ครอบคลุมทั้งงานชิ้นส่วนท่อทองแดง พลาสติก โลหะแผ่น รวมถึงมีการควบคุมมาตรฐานในการผลิตตลอดเวลา และมีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า ทำให้

ทราบถึงความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี ซึ่งทำให้สินค้าของกลุ่มบริษัทได้การยอมรับในเรื่องผลิตภัณฑ์และบริการจากลูกค้าที่เป็นเจ้าของแบรนด์เครื่องใช้ไฟฟ้าชั้นนำในอุตสาหกรรมมาโดยตลอด

สัดส่วนการจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ในประเทศ	99.98%	99.98%	99.98%
ต่างประเทศ	0.02%	0.02%	0.02%
รวม	100%	100%	100%

สภาพการแข่งขันธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยถือเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันในประเทศพอสมควร โดยส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันจากผู้ประกอบการในประเทศจีน ซึ่งมีข้อได้เปรียบในด้านต้นทุนวัตถุดิบที่ต่ำกว่า อย่างไรก็ตาม ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าจากประเทศจีนก็ยังคงมีภาพลักษณ์ของสินค้าราคาถูก ต้นทุนค่าแรงและค่าขนส่งที่สูงกว่าสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย แม้ว่าบริษัทจะมีคู่แข่งเป็นจำนวนมากในประเทศจีน แต่บริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้ามานาน มีบุคลากรที่มีความรู้ในการออกแบบและพัฒนาชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า มีผลิตภัณฑ์ที่ครบวงจร สินค้ามีคุณภาพ และมีกำลังการผลิตที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า รวมทั้งบริษัทให้ความสำคัญในการควบคุมต้นทุนการผลิตโดยให้ความสำคัญกับนโยบายลดความสูญเสียในกระบวนการผลิต การวัดประสิทธิผลของพนักงานในสายการผลิตเพื่อลดอัตราการว่างงานแอบแฝง การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีรวมถึงนวัตกรรมใหม่ เช่น การนำหุ่นยนต์มาใช้ในสายงานผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในสายการผลิต นอกจากนั้นกฎหมายสวัสดิการแรงงานของประเทศจีนที่บังคับใช้กับนายจ้างอย่างเข้มงวดมากขึ้น ประกอบกับค่าแรงขั้นต่ำของประเทศจีนที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น และปัญหาเรื่องกำแพงภาษีที่เครื่องใช้ไฟฟ้าจากจีนต้องเผชิญเมื่อนำเข้าไปยังประเทศต่างๆ ก็ช่วยให้ความได้เปรียบของสินค้าจากจีนลดลง โดยเฉพาะกับประเทศต่างๆ ที่ไทยมีข้อตกลงเรื่องสิทธิประโยชน์ทางภาษี ทั้งหมดล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขัน

นอกจากนั้นลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าขนาดใหญ่ซึ่งให้ความสำคัญกับคุณภาพและการให้บริการของผู้ผลิตจึงไม่นิยมที่จะเปลี่ยนผู้ผลิตบ่อย เพราะอาจทำให้คุณภาพและรูปลักษณ์ของสินค้าแตกต่างจากเดิม ซึ่งทำให้เกิดผลเสียต่อภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ได้

สำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศในประเทศมีจำนวนน้อยราย โดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศเฉพาะประเภทเช่น บริษัท อามากาซากิไพพ์ จำกัด เป็นผู้ผลิตท่อทองแดง บริษัท ธรรมรักษ์ จำกัด ผู้ผลิตชิ้นส่วนโลหะแผ่น บริษัท โกลเด้นซี จำกัด ผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก เป็นต้น ในขณะที่สินค้าของกลุ่มบริษัทมีความหลากหลายครอบคลุมชิ้นส่วนหลักๆ ในการประกอบเครื่องปรับอากาศ สามารถจัดส่งสินค้าได้ตรงต่อเวลา อีกทั้งมีกำลังการผลิตสำรองที่สามารถรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับโอกาสในการแข่งขันจากผู้ประกอบการรายใหม่กลุ่มบริษัทประเมินว่ามีโอกาสเกิดขึ้นในระดับต่ำ เนื่องจากผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาในอุตสาหกรรมจะต้องมีความเชี่ยวชาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ในระดับสูง รวมทั้งต้องมีฐานลูกค้าเพื่อให้เกิดการผลิตในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) รวมถึงต้องมีแหล่งเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อนำเสนอความแตกต่างในสินค้า

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาวัตถุดิบ วัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า (Part) ประกอบด้วย ท่อทองแดง เหล็ก พลาสติก ซึ่งวัตถุดิบโดยส่วนใหญ่เป็นการสั่งซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศ มีบางส่วนที่เป็นการสั่งซื้อท่อทองแดงจากต่างประเทศ จากผู้ผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพจากลูกค้าแล้ว โดยจัดส่งสินค้ามายังโรงงานของบริษัท

โดยตรง ในราคาที่บริษัทได้กำหนดกับลูกค้าไว้แล้ว เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพในระดับต้นทุนที่เหมาะสม แล้วจึงนำวัตถุดิบไปเข้าสู่กระบวนการผลิตตามขั้นตอนของแต่ละชิ้นส่วนตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามระบบคุณภาพ ISO 9001 เพื่อให้ได้สินค้ามีมาตรฐานตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า แล้วจึงส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

ท่อทองแดงเป็นโลหะในทางวิศวกรรมที่ถูกใช้ทำเป็นตัวนำไฟฟ้ามากที่สุด เนื่องจากมีคุณสมบัตินำความเย็นและถ่ายเทความร้อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทนแรงดันได้สูงเมื่อเทียบกับวัสดุชนิดอื่นๆ ไม่เป็นสนิม มีความแข็งแรง ความทนทาน ได้รับความนิยมกันอย่างแพร่หลายในงานเดินท่อระบบความเย็นและความร้อน

ชิ้นส่วนพลาสติก: กลุ่มบริษัทใช้เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เช่น ABS ที่มีคุณสมบัติทนต่อแรงกระแทก ความร้อน รวมทั้งสารเคมีได้ดีกว่า มีความเหนียวและความมันเงาสูง มีความทนต่อสภาวะบรรยากาศได้ดี หรือ PP ซึ่งเป็นเม็ดพลาสติกที่ไอน้ำซึมผ่านได้เล็กน้อย ทนความร้อนได้สูง เพื่อนำไปผลิตชิ้นส่วนประกอบเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า

เหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการทำงานโลหะแผ่นขึ้นรูป (Sheet Metal) บริษัทสั่งซื้อจากแผ่นเหล็กจากผู้ผลิตในประเทศ ทั้งนี้ลูกค้าผู้ประกอบชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเจ้าของแบรนด์สินค้าซึ่งเป็นผู้ออกแบบเครื่องใช้ไฟฟ้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดและเกรดต่างๆ ของวัตถุดิบตามลักษณะของงาน เพื่อรักษาคุณภาพและราคา

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานตามข้อกำหนดของโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นหลักและยังต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ที่ทางโรงงานผู้ผลิตได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานสากล โดยระยะเวลาในการผลิตพร้อมส่งมอบจะใช้เวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 สัปดาห์ ขึ้นอยู่กับความยากง่ายของการผลิตวัตถุดิบ ทั้งนี้ ในการสั่งซื้อวัตถุดิบบริษัทจะเป็นผู้ควบคุมวัน เวลา จำนวน ที่ต้องการให้กับผู้ผลิตวัตถุดิบเพื่อให้ผู้ผลิตส่งมอบตามกำหนด โดยที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบเนื่องจากวัตถุดิบต่างๆ ถือเป็นสินค้าอุตสาหกรรม มีผู้จำหน่ายในประเทศหลายราย และบริษัทได้จัดหาวัตถุดิบจากผู้ขายสินค้าหลายรายเพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ

ราคาของวัตถุดิบจะขึ้นลงตามราคาตลาดแต่ลูกค้าจะนำจำนวนการใช้ไปตกลงกับผู้ผลิตและยืนยันราคาเป็นไตรมาส ซึ่งถ้ามีการปรับเปลี่ยนจะแจ้งล่วงหน้าเพื่อปรับราคาของชิ้นงานตามราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้บริษัทไม่ต้องรับภาระความเสี่ยงทางด้านราคาของวัตถุดิบ โดยเฉลี่ยบริษัทได้รับเครดิตเทอมจากผู้ผลิตวัตถุดิบในประเทศประมาณ 60-120 วัน

กำลังการผลิต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า และสามารถส่งมอบสินค้าได้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและเกิดความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยโรงงานทั้ง 2 แห่ง (สมุทรปราการและระยอง) ของกลุ่มบริษัทสามารถผลิตชิ้นส่วนได้ในลักษณะเดียวกัน ซึ่งในการพิจารณาสถานที่ที่ใช้ในการผลิตจะขึ้นอยู่กับสถานที่โรงงานของลูกค้าเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าของบริษัท โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตแยกตามประเภทชิ้นส่วนที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่าย ดังนี้

อัตราการใช้กำลังการผลิต		ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1	ชิ้นส่วนท่อที่ทำจากทองแดง	65%	70%	71%
2	ชิ้นส่วนโลหะแผ่น	66%	80%	80%
3	ชิ้นส่วนพลาสติก	68%	73%	54%
4	อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน	79%	77%	75%
5	ท่อฉนวนกันความร้อน	59%	58%	48%

ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนท่อทองแดง/การขึ้นรูปโลหะแผ่น



1. การตัด – กลุ่มบริษัทจะนำท่อทองแดงที่สั่งซื้อประเภทท่อม้วนมาตัดตามขนาดที่ต้องการตามรูปแบบที่กำหนดด้วยเครื่องตัดอัตโนมัติที่มีความแม่นยำเพื่อลดอัตราการสูญเสีย

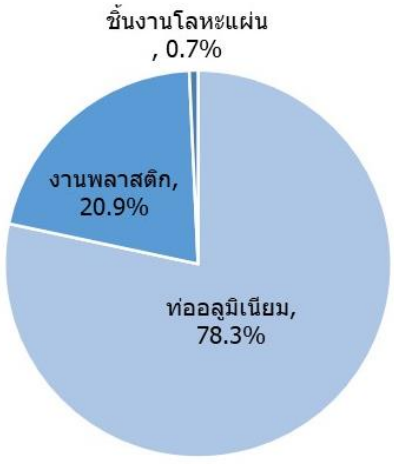
2. การดัดและการขึ้นรูป – การนำท่อทองแดง/โลหะแผ่นที่ตัดตามความยาวที่ต้องการมาดัดตามส่วนโค้ง การขยายหรือลดขนาดของปลายท่อตรงตามความต้องการของลูกค้า การพับชิ้นงานโลหะแผ่น ด้วยเครื่องจักรแบบอัตโนมัติที่ควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์

3. การเชื่อม –นำเอาชิ้นส่วนท่อทองแดง/โลหะแผ่นที่ได้จากการตัดและการขึ้นรูปมาเชื่อมเข้าด้วยกันตามรูปแบบและความต้องการของลูกค้า

4. ภายหลังที่ทำการเชื่อมต่อส่วนต่างๆ เข้าเรียบร้อยแล้วบริษัทจะทดสอบคุณภาพสินค้าก่อนส่งมอบสินค้า กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในด้านการควบคุมคุณภาพเป็นอย่างมากในผลิตภัณฑ์ทุกประเภท โดยจะทำการทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างเข้มข้นในด้านต่าง ๆ เช่น ทดสอบคุณสมบัติ: บริษัททำการทดสอบคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ในทุกล็อตการผลิตก่อนทำการส่งมอบให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ถูกต้องตามข้อกำหนดของลูกค้า ทดสอบการใช้งาน: บริษัทมีการทดสอบผลิตภัณฑ์โดยจำลองสภาพการใช้งานจริงของลูกค้า รวมถึงการทดสอบการต้านทานแรงกดดัน การทดสอบการรั่วไหล ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

1.2.2.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับใช้เป็นส่วนประกอบในยานพาหนะ (AUTO)

กลุ่มบริษัทโดย บริษัท COOL PRD และ IPC ซึ่งทั้งหมดเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 100 ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เพื่อใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยชิ้นส่วนส่วนใหญ่ที่กลุ่มบริษัทผลิตได้แก่ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ที่ทำจากอลูมิเนียมคิดเป็นร้อยละ 78.3 ของรายได้จากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะ รองลงมาเป็นชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับรถจักรยานยนต์คิดเป็นร้อยละ 20.9 ของรายได้จากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะ และงานชิ้นส่วนโลหะแผ่น (Sheet Metal) สำหรับรถยนต์คิดเป็นร้อยละ 0.7 ของรายได้จากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะ โดยชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่กลุ่มบริษัทผลิตนั้นสามารถนำไปประกอบกับระบบเครื่องปรับอากาศของทั้งรถยนต์ที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (เครื่องสันดาป) และรถยนต์ที่ใช้ไฟฟ้า (EV Car) ที่มีแนวโน้มเติบโตในอนาคตจากนโยบายการควบคุมมลพิษทางอากาศของทางภาครัฐ



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะที่บริษัทเป็นผู้ผลิต



ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศจากอลูมิเนียมสำหรับรถยนต์



ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับรถจักรยานยนต์



ชิ้นส่วนโลหะแผ่นสำหรับรถยนต์

1. งานท่ออลูมิเนียม (Aluminium Part) ดำเนินการโดย COOL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยเป็นการนำท่ออลูมิเนียมมาดัด ตัด เชื่อมต่อตามรูปแบบที่ต้องการ เพื่อนำไปเป็นชิ้นส่วนสำหรับระบบเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ ซึ่งชิ้นส่วนท่ออลูมิเนียมที่ผลิตได้จะมีลักษณะเฉพาะอ้างอิงกับกับลักษณะและรุ่นรถในแต่ละประเภทเท่านั้น

2. งานพลาสติก (Injection molding) ดำเนินการโดย PRD ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยเป็นการฉีดพลาสติกเพื่อนำไปเป็นชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์

3. งานชิ้นส่วนโลหะแผ่นสำหรับรถยนต์ (Sheet Metal) ดำเนินการโดย IPC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ผ่านการถือหุ้นใน SPEC โดยเป็นการปั๊มและการทุบขึ้นรูปส่วนประกอบของท่อน้ำในระบบปรับอากาศ แกนที่ปัดน้ำฝนในรถยนต์ รวมถึงเป็นส่วนประกอบของโครงสร้างรถยนต์ จากการนำโลหะมาผ่านกระบวนการปั๊ม (Stamping) และเชื่อมเป็นส่วนประกอบตัวถังรถยนต์

การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย ในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตรถยนต์ ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศในรถยนต์หรือผู้ผลิตชิ้นส่วนอื่นๆ ในรถยนต์ (1st Tier) ซึ่งโดยส่วนใหญ่กลุ่มผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศในรถยนต์จะสั่งซื้อชิ้นส่วนท่ออลูมิเนียมซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สำคัญในงานระบบเครื่องปรับอากาศจากกลุ่มบริษัทและนำไปประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆ เป็นเครื่องปรับอากาศที่พร้อมติดตั้งในรถยนต์ และการสั่งซื้อชิ้นส่วนโลหะแผ่นเพื่อนำไปประกอบงานโครงสร้างรถยนต์ โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนสำหรับระบบปรับอากาศในรถยนต์ของ Toyota, Honda และ Ford ซึ่งเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดรถยนต์ในประเทศไทยมีส่วนแบ่งทางการตลาดรวมกว่าร้อยละ 50 นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทยังเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับรถจักรยานยนต์ โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตงานพลาสติกสำหรับรถจักรยานยนต์ Honda เพื่อจำหน่ายให้กับเจ้าของแบรนด์สินค้าโดยตรง

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ให้กับลูกค้าโดยตรงโดยไม่ผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการภายในประเทศ อย่างไรก็ดี สินค้าของบริษัทบางส่วนอาจจะถูกนำไปประกอบและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ (Indirect Export) เนื่องจากประเทศไทยมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ และมีศักยภาพในการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าตามประเภทกลุ่มลูกค้า ดังนี้

สัดส่วนการจำหน่ายสินค้าตามประเภทกลุ่มลูกค้า	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศหรือผู้ผลิตชิ้นส่วนอื่นๆ ในรถยนต์ (1st Tier)	79%	81%	79%
เจ้าของแบรนด์รถยนต์/รถจักรยานยนต์	21%	19%	21%
รวม	100%	100%	100%

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาวัตถุดิบ วัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (AUTO) ประกอบด้วย ท่ออลูมิเนียม พลาสติก เหล็ก เป็นการสั่งซื้อจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ จากผู้ผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพจากลูกค้าแล้ว โดยระยะเวลาในการผลิตพร้อมส่งมอบจะใช้เวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 สัปดาห์ ขึ้นอยู่กับความยากง่ายของการผลิตวัตถุดิบ ทั้งนี้ ในการสั่งซื้อวัตถุดิบบริษัทจะเป็นผู้ควบคุมวัน เวลา จำนวน ที่ต้องการให้กับผู้ผลิตวัตถุดิบเพื่อให้ผู้ผลิตส่งมอบตามกำหนด โดยที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบเนื่องจากวัตถุดิบต่างๆ ถือเป็นสินค้าอุตสาหกรรม มีผู้จำหน่ายในประเทศหลายรายและบริษัทได้จัดหาวัตถุดิบจากผู้ขายสินค้าหลายรายเพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบโดยจัดส่งสินค้ามายังโรงงานของบริษัทโดยตรง ในราคาที่บริษัทได้กำหนดกับลูกค้าไว้แล้ว เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพในระดับต้นทุนที่เหมาะสม แล้วบริษัทจึงนำวัตถุดิบไปเข้าสู่กระบวนการผลิตตามขั้นตอนของแต่ละชิ้นส่วนตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามระบบคุณภาพ ISO 9001 เพื่อให้ได้สินค้ามีมาตรฐานตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า แล้วจึงส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

กำลังการผลิต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า และสามารถส่งมอบสินค้าได้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและเกิดความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยโรงงานทั้ง 2 แห่ง (สมุทรปราการและระยอง) ของกลุ่มบริษัทสามารถผลิตชิ้นส่วนได้ในลักษณะเดียวกัน ซึ่งในการพิจารณาสถานที่ที่ใช้ในการผลิตจะขึ้นอยู่กับสถานที่โรงงานของลูกค้าเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าของบริษัท โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตดังนี้

อัตราการใช้กำลังการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ (AUTO)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. ท่ออลูมิเนียม	59%	82%	82%
2. งานพลาสติก	64%	73%	54%
3. ชิ้นงานโลหะแผ่นสำหรับรถยนต์	45%	-/1	-/1

หมายเหตุ: /1 ตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ปรับสายการผลิตงานชิ้นส่วนโลหะแผ่นสำหรับรถยนต์ให้สอดคล้องกับภาวะอุตสาหกรรม โดยได้ปรับสายการผลิตจากการผลิตชิ้นส่วนโลหะแผ่นในธุรกิจ AUTO ไปเป็นการผลิตชิ้นส่วนโลหะแผ่นสำหรับธุรกิจ PART

ในปี 2563 อัตราการใช้กำลังการผลิตในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยายนต์ปรับตัวลดลงเป็นผลมาจากการเปลี่ยนรุ่นรถยนต์ การหดตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ และผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID -19 ส่งผลให้ปริมาณการขายรถยนต์ในปี 2563 ปรับตัวลดลง ดังนั้นบริษัทจึงถือโอกาสปรับปรุงสายการผลิตเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกันบริษัทได้นำกำลังการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก และชิ้นงานโลหะแผ่นสำหรับรถยนต์ มาใช้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าซึ่งมีการขยายตัวสูงกว่า

ในปี 2564 และปี 2565 อัตราการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากคำสั่งซื้อจากลูกค้าเริ่มกลับคืนมาและบริษัทสามารถใช้เครื่องจักรได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นจากการปรับปรุงสายการผลิตในปีที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการเปลี่ยนแปลงพัฒนาสายการผลิตไปยุค "อุตสาหกรรม 4.0" ซึ่งครอบคลุมการประยุกต์นำเทคโนโลยีมาใช้ให้เป็นไปตามทิศทางการขับเคลื่อนขององค์กรตามแนวคิด ARAI (A: Automation R: Robot A: AI (Artificial Intelligence) I : IoT (Internet of Things) โดยกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการสร้างสรรค์ธุรกิจและกระบวนการผลิตโดยลดทอนสิ่งที่ไม่จำเป็น การใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีอัตโนมัติโดยใช้หุ่นยนต์ โดยบริษัทเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งและขยายขีดความสามารถในการแข่งขันทั้งด้านต้นทุนและคุณภาพ

ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนท่ออลูมิเนียม/การขึ้นรูปโลหะแผ่น



1. การตัด – กลุ่มบริษัทจะนำท่ออลูมิเนียม/โลหะแผ่นที่สั่งซื้อมาตัดตามขนาดที่ต้องการตามรูปแบบที่กำหนดด้วยเครื่องตัดอัตโนมัติที่มีความแม่นยำเพื่อลดอัตราการสูญเสีย

2. การดัดและการขึ้นรูป – การนำท่ออลูมิเนียม/โลหะแผ่นที่ตัดตามความยาวที่ต้องการมาดัดตามส่วนโค้ง การขยายหรือลดขนาดของปลายท่อตรงตามความต้องการของลูกค้า การพับขึ้นรูปโลหะแผ่น ด้วยเครื่องจักรแบบอัตโนมัติที่ควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์

3. การเชื่อม –นำเอาชิ้นส่วนท่ออลูมิเนียม/โลหะแผ่นที่ได้จากการตัดและการขึ้นรูปมาเชื่อมเข้าด้วยกันตามรูปแบบและความต้องการของลูกค้า

4. ภายหลังที่ทำการเชื่อมต่อส่วนต่างๆ เข้าเรียบร้อยแล้วบริษัทจะทดสอบคุณภาพสินค้าก่อนส่งมอบสินค้า กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในด้านการควบคุมคุณภาพเป็นอย่างมากในผลิตภัณฑ์ทุกประเภท โดยจะทำการทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างเข้มข้นในด้านต่าง ๆ เช่น ทดสอบคุณสมบัติ: บริษัททำการทดสอบคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ในทุกล็อตการผลิตก่อนทำการส่งมอบให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ถูกต้องตามข้อกำหนดของลูกค้า ทดสอบการใช้งาน: บริษัทมีการทดสอบผลิตภัณฑ์โดยจำลองสภาพการใช้งานจริงของลูกค้า รวมถึงการทดสอบการต้านทานแรงกดดัน การทดสอบการรั่วไหล ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

1.2.2.3 ธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบ (OEM)

ในปี 2550 กลุ่มบริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศประเภท Window Type ให้แก่ บริษัท ฟูจิตสึ เจนเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 95-98 ของธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบ โดยมีฐานการผลิตอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปตามเทคโนโลยี ประกอบกับนโยบายทางการตลาดของลูกค้าทำให้ปริมาณการว่าจ้างปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงการพึ่งพิงลูกค้าเพียงรายเดียว จึงมีนโยบายในการรับงานรับจ้างผลิตและประกอบจากลูกค้ารายอื่นเพิ่มเติม โดยในปี 2562 บริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ในประเทศเวียดนามว่าจ้างให้บริษัทผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศประเภท Split Type และบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตตู้เก็บเครื่องมือรายใหญ่ของโลก (Toolbox) เพื่อส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา เนื่องจากผู้ผลิตตู้เก็บเครื่องมือรายดังกล่าวต้องการขยายฐานการผลิตสินค้าจากในประเทศจีน และลดความเสี่ยงจากผลกระทบมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของสินค้าที่ผลิตจากประเทศจีนเพื่อไปจำหน่ายในประเทศสหรัฐอเมริกาลดลง โดยลูกค้ารายดังกล่าวได้ปรับกลยุทธ์ในการหาโรงงานรับจ้างผลิตสินค้า

นอกประเทศจีน ที่มีคุณภาพและมีกำลังการผลิตเพียงพอที่จะส่งมอบสินค้าได้ตามกำหนดเวลา ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทที่ต้องการกระจายความเสี่ยงจากการเป็นผู้รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศภายในบ้าน ประกอบกับด้วยพื้นที่ของโรงงานที่จังหวัดระยองสามารถรองรับการขยายกำลังการผลิตที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ลูกค้ารายดังกล่าวจึงได้ให้บริษัทเป็นผู้ผลิตตู้เก็บเครื่องมือตั้งแต่กลางปี 2562 เป็นต้นมา ในปี 2563 บริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหม่ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศจีนเพื่อส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา โดยให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศประเภท Portable Type นอกจากนี้ในปี 2564 ลูกค้ารายนี้ยังให้กลุ่มบริษัททำการผลิตเครื่องปรับอากาศประเภท Window Type โดยมีเป้าหมายในการส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา อินเดีย และกลุ่มประเทศอาเซียน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบโดย บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด (“SCAN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เริ่มให้บริการรับจ้างผลิตและประกอบตามความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยสินค้าส่วนใหญ่ที่บริษัทรับจ้างผลิตและประกอบได้แก่ เครื่องปรับอากาศ ซึ่งเป็นการต่อยอดจากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศทำให้บริษัทสามารถควบคุมปัจจัยในการผลิตทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทมีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพ มีความยืดหยุ่นในขนาดการผลิตตามความต้องการของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทมีลักษณะที่หลากหลายขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ แต่ผลิตภัณฑ์หลักจะเป็นเครื่องปรับอากาศทั้งแบบติดหน้าต่าง (Window Type) แบบแขวนผนัง (Wall Type) แบบฝังใต้ฝ้า (Ducted Type) ตลอดจนถึงชุดปรับอากาศขนาดใหญ่ตั้งแต่ 100,000 – 300,000 บีทียู ต่อชั่วโมง โดยบริษัทมีกำลังการผลิตเครื่องปรับอากาศ 1,000,000 ชุดต่อปี และในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้เปิดใช้พื้นที่โรงงานในจังหวัดระยองเพิ่มเติม ซึ่งประกอบด้วยสายการผลิตงานรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ โทรทัศน์ ตู้เย็น และ คลังสินค้าสำหรับจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปเพื่อรอการส่งมอบ ทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตเครื่องปรับอากาศเพิ่มเป็น 2,000,000 ชุด และต้นปี 2565 บริษัทมีกำลังการผลิตเพิ่มเป็น 3,000,000 ชุด

จากธุรกิจหลักของบริษัทเกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศซึ่งใช้สารทำความเย็นที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศของโลก บริษัทและลูกค้าจึงได้พัฒนาสินค้าประเภทเครื่องปรับอากาศ ที่ใช้กับสารทำความเย็นชนิดใหม่ (R32) ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อการทำลายชั้นโอโซน (Ozone Depletion) และผลกระทบต่อสภาวะโลกร้อน (Global Warming)

ในปี 2562 บริษัทได้รับคำสั่งซื้อให้ผลิตและประกอบตู้เก็บเครื่องมือขนาดใหญ่เพื่อส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก ด้วยลักษณะของตู้เก็บเครื่องมือ หรือกล่องเก็บเครื่องมือ ที่มีการแยกหมวดหมู่สำหรับใช้ในการจัดเก็บอุปกรณ์ของเครื่องมือช่างและชิ้นส่วนอะไหล่ต่างๆ เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถหยิบใช้เครื่องมือได้อย่างสะดวก โดยโครงสร้างส่วนใหญ่ของตู้เก็บเครื่องมือจะผลิตจากเหล็ก อลูมิเนียม หรือสแตนเลสที่มีความแข็งแรง และทนต่อความร้อนและแรงกระแทก สามารถรับน้ำหนักได้ มีด้ามจับและล้อเลื่อนสามารถเคลื่อนย้ายได้สะดวก ซึ่งจะช่วยอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บเครื่องมือช่างได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยตู้เก็บเครื่องมือหรือกล่องเก็บเครื่องมือจะมีขนาดและรูปร่างที่แตกต่างกันตามลักษณะการใช้งาน เช่น กล่องเก็บเครื่องมือขนาดเล็กสำหรับใช้ภายในครัวเรือน หรือสำหรับผู้ให้บริการซ่อมแซมสิ่งของต่างๆ นอกสถานที่ หรือตู้เก็บเครื่องมือขนาดใหญ่สำหรับใช้ติดตั้งภายในโรงรถร้านให้บริการซ่อมอุปกรณ์เครื่องใช้ภายในครัวเรือน หรือภายในโรงงานอุตสาหกรรม

ตัวอย่างตู้เก็บเครื่องมือ (Toolbox) ที่กลุ่มบริษัทรับจ้างผลิตและประกอบเพื่อส่งออก



ตู้เก็บเครื่องมือขนาดใหญ่ที่บริษัทรับจ้างผลิต

สัดส่วนรายได้จากธุรกิจ OEM แยกตามประเภทสินค้าที่รับจ้างผลิตและประกอบ

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
เครื่องปรับอากาศ	83.4%	70.0%	56.2%	78.3%
โทรทัศน์	-	5.3%	22.5%	5.8%
ตู้เก็บเครื่องมือ	1.6%	18.2%	13.0%	9.0%
ปั๊มความร้อนสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน	15.0%	6.5%	6.0%	6.8%
ตู้เย็น	-	-	2.3%	0.1%
รวม	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**

หมายเหตุ:

/1 กลุ่มบริษัทเริ่มรับจ้างผลิตและประกอบตู้เก็บเครื่องมือ ตั้งแต่ปี 2562

/2 กลุ่มบริษัทเริ่มรับจ้างผลิตและประกอบโทรทัศน์ตั้งแต่ปี 2563

การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

1. เครื่องปรับอากาศ เจ้าของแบรนด์เครื่องปรับอากาศในต่างประเทศที่ต้องการหาผู้ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีกำลังการผลิตเพียงพอที่จะสามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่เป็นเจ้าของแบรนด์สินค้าในประเทศญี่ปุ่น ประเทศจีน และประเทศเวียดนาม

2. สินค้าประเภทอื่นที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ เช่น โทรทัศน์ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า ตู้เก็บเครื่องมือ ซึ่งเป็นการรับจ้างผลิตและประกอบสินค้าให้กับเจ้าของแบรนด์สินค้าในต่างประเทศ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะออกผลิตภัณฑ์ที่เป็นตราสินค้าของบริษัทเอง แต่จะมุ่งเน้นในธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและตู้เก็บเครื่องมือ โดยทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ติดต่อกับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศหลายรายด้วยกัน เช่น จีน เวียดนาม เป็นต้น

สภาพการแข่งขัน

จากการที่ผู้ประกอบธุรกิจผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยที่มีขนาดใหญ่และมีศักยภาพเท่าบริษัทมีจำนวนไม่มากนัก ส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานขนาดเล็กและมีกำลังการผลิตไม่มาก ดังนั้นคู่แข่งขันภายในประเทศที่แท้จริงของบริษัทจึงเป็นตัวลูกค้าของบริษัทเอง บริษัทจึงต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่สูงกว่าด้วยต้นทุนที่ต่ำ จึงจะสามารถจูงใจให้ลูกค้ามอบความไว้วางใจให้บริษัทเป็นศูนย์กลางการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าได้ตลอดไป สำหรับคู่แข่งขันภายนอกประเทศส่วนใหญ่เป็นบริษัทจากประเทศจีนซึ่งมีต้นทุนด้านวัตถุดิบที่ต่ำกว่า อย่างไรก็ตาม เครื่องใช้ไฟฟ้าจากประเทศจีนก็ยังคงมีภาพลักษณ์ที่แตกต่างจากสินค้าของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการรายใหม่อาจเผชิญอุปสรรคที่ค่อนข้างท้าทายในการเข้าสู่ตลาดรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า เนื่องด้วยเป็นธุรกิจที่ต้องการเงินลงทุนในเครื่องจักรที่ค่อนข้างสูง และต้องมีโรงงานที่มีสายการผลิตที่มีประสิทธิภาพ มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยพร้อมกำลังการผลิตที่สูง รวมถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนต่างๆ เพื่อลดต้นทุนในการผลิต และสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมได้ เนื่องจากผู้ประกอบการส่วนใหญ่จะมีข้อได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตซึ่งมาจากการที่มีสินค้าครบวงจร เทคโนโลยีที่ทันสมัย ทำให้ผู้ประกอบการในปัจจุบันส่วนใหญ่มีต้นทุนที่ต่ำกว่าผู้ประกอบการรายใหม่

ในการกำหนดราคาขายสินค้าบริษัทจะพิจารณาจากต้นทุนวัตถุดิบเป็นสำคัญ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตงานต้นน้ำ ครอบคลุม งานท่อทองแดง งานชิ้นส่วนพลาสติก และงานโลหะแผ่น ทำให้บริษัทได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถกำหนดราคาที่แข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมได้

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาวัตถุดิบ ในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับงานรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศ โทรทัศน์ ฮีตปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน บริษัทสามารถใช้วัตถุดิบและเครื่องจักรสำหรับส่วนงานรับจ้างผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้ามาสนับสนุนงานผลิตและประกอบได้ สำหรับชิ้นส่วนอื่นๆ บริษัทจะสั่งซื้อจากผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาจากผู้ว่าจ้างเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ผลิตมาตรงตามมาตรฐานที่กำหนด

เหล็กเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตตู้เก็บเครื่องมือของบริษัท ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับงานผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตอยู่แล้ว ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงสามารถนำวัตถุดิบดังกล่าว มาดัดแปลงพัฒนาต่อยอดสำหรับงานรับจ้างผลิตและประกอบตู้เก็บเครื่องมือได้ สำหรับวัตถุดิบอื่นๆ เช่น ล้อ สี ที่จับ ในการผลิตและประกอบตู้เก็บเครื่องมือ โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าวัตถุดิบจากลูกค้าในประเทศจีน เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ในขณะที่ชิ้นส่วนที่เหลือ เช่น บรรจุภัณฑ์ บริษัทจะเป็นผู้จัดหาสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศไทยซึ่งก่อนการสั่งซื้อบริษัทต้องส่งรูปแบบไปให้ลูกค้าพิจารณาคุณสมบัติก่อนเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

กลยุทธ์การแข่งขัน

1) การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทใช้นโยบายการแบ่งแยกการบริหารงานโดยให้แต่ละหน่วยงานรับผิดชอบติดต่อประสานงานกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดโดยไม่ต้องจำหน่ายผ่านตัวแทนหรือนายหน้าเพื่อให้เกิดความคล่องตัว รวมทั้งเพื่อให้สามารถวางแผนการผลิตล่วงหน้าโดยสอบถามความต้องการจากลูกค้า รวมทั้งการเยี่ยมลูกค้าเป็นประจำเพื่อสอบถามความพึงพอใจในสินค้าและบริการภายหลังการขายเพื่อนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2) ต้นทุนการผลิตที่ต่ำจากการประหยัดขนาดของกำลังการผลิต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการควบคุมต้นทุนการผลิตเพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสม สามารถแข่งขันได้ โดยให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับปริมาณคำสั่งซื้อที่สูงทำให้บริษัทมีความได้เปรียบจากการที่บริษัทสามารถผลิตสินค้าได้ในจำนวนมากขึ้นจนทำให้ต้นทุนในการผลิตเฉลี่ยต่อหน่วยต่ำลงได้ (Economy of Scale) นอกจากนั้น บริษัทมีการปรับปรุงสายการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยนำเอาเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น การตรวจสอบคุณภาพสินค้าด้วยหุ่นยนต์ เพื่อลดปริมาณสินค้าด้อยคุณภาพ และการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาควบคุมเพื่อให้ได้ต้นทุนการผลิตที่ถูกต้องและแม่นยำ รวมถึงการลดการใช้พลังงานด้วยการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานเพื่อช่วยลดต้นทุนในการผลิตและไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม

3) การควบคุมคุณภาพสินค้าและความยืดหยุ่นในสายการผลิต

การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูงนั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงใช้ระบบบริหารงานด้านคุณภาพ (Quality Management System) ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดตลอดกระบวนการผลิต ครอบคลุมตั้งแต่การตรวจสอบวัตถุดิบนำเข้า การตรวจสอบในกระบวนการผลิต และการตรวจสอบในขั้นตอนสุดท้ายก่อนจัดส่งสินค้าให้ลูกค้า รวมถึงการให้บริการของบริษัทที่มีความรวดเร็วและถูกต้อง ซึ่งทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและความพึงพอใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัทสูงสุด และด้วยกำลังการผลิตของบริษัทในปัจจุบัน สามารถเพิ่มปริมาณการผลิตสินค้าได้ภายในระยะเวลาอันสั้นและสามารถรองรับยอดสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วได้

4) สินค้าของบริษัทมีคุณภาพระดับมาตรฐาน

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาสายการผลิตสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าและสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยการจัดทำระบบบริหารงานคุณภาพที่เป็นมาตรฐานสากล ISO 9001 โดยยึดหลัก Plan-Do-Check-Action (PDCA) รวมทั้งการจัดสรรทรัพยากรคน เครื่องมือ เครื่องจักรที่ทันสมัยและเหมาะสมกับกระบวนการผลิตเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ผลิตนั้นมีมาตรฐาน นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านคุณภาพที่ชัดเจนเพื่อให้พนักงานในทุกระดับนำไปปฏิบัติและมีการตรวจติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าเป็นไปตามคำสั่งซื้อของลูกค้าทุกราย

5) ส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา

บริษัทให้ความสำคัญต่อการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพภายในเวลาที่กำหนด โดยบริษัทมีการวางแผนการผลิตร่วมกับลูกค้าอย่างรัดกุม มีระบบควบคุมการผลิตที่มีประสิทธิภาพ มีการติดตามขั้นตอนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพภายในเวลาที่กำหนด

กำลังการผลิต

ในปี 2563 – 2565 กลุ่มบริษัทมีฐานการผลิตและประกอบธุรกิจ OEM สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าและตู้เก็บเครื่องมือตามรายละเอียดดังนี้

กำลังการผลิตต่อปี	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
เครื่องปรับอากาศ			
กำลังการผลิตสูงสุดชุดต่อปี	1,000,000	2,000,000	3,000,000
กำลังการผลิตใช้จริงชุดต่อปี	662,844	1,377,759	2,288,384
ร้อยละของกำลังการผลิต	66%	69%	76%
ตู้เก็บเครื่องมือ (Toolbox)			
กำลังการผลิตสูงสุดตู้ต่อปี	300,000	300,000	300,000
กำลังการผลิตใช้จริงตู้ต่อปี	205,035	250,525	215,121
ร้อยละของกำลังการผลิต	68%	84%	72%
ฮีตปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน			
กำลังการผลิตสูงสุดเครื่องต่อปี	160,000	160,000	200,000
กำลังการผลิตใช้จริงเครื่องต่อปี	67,304	118,810	152,667
ร้อยละของกำลังการผลิต	42%	74%	76%
โทรทัศน์			

กำลังการผลิตต่อปี	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
กำลังการผลิตสูงสุดเครื่องต่อปี	300,000	600,000	600,000
กำลังการผลิตใช้จริงเครื่องต่อปี	90,979	400,270	149,868
ร้อยละของกำลังการผลิต	30%	67%	25%
ตู้เย็น			
กำลังการผลิตสูงสุดเครื่องต่อปี	-	240,000	240,000
กำลังการผลิตใช้จริงเครื่องต่อปี	-	36,246	0
ร้อยละของกำลังการผลิต	-	15%	0%

หมายเหตุ: อัตราการใช้กำลังการผลิต คำนวณโดยใช้กำลังการผลิตใช้จริงในแต่ละงวด หารด้วยกำลังการผลิตสูงสุดในแต่ละงวด

ขั้นตอนการผลิต

ขั้นตอนการผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ โทรทัศน์



ขั้นตอนการผลิตและประกอบตู้เก็บเครื่องมือ



1. การตัดและการขึ้นรูปงาน (Stamping & Forming) – เป็นการนำแผ่นเหล็กขนาดใหญ่มาแปรรูปโดยการตัดด้วยเครื่องปั๊มหรือเครื่องเลเซอร์ให้ได้ตามขนาดที่ต้องการ จากนั้นนำแผ่นเหล็กที่ตัดแล้วมาขึ้นรูปเป็นมุมด้วยเครื่องจักรตามรูปทรงของตู้เก็บเครื่องมือที่กำหนดในแต่ละรุ่น

2. การเชื่อมโลหะ (Welding) - การนำโลหะ 2 ชิ้นมาเชื่อมให้ติดกันโดยใช้ความร้อนแก่โลหะจนเหล็กหลอมละลาย ติดเป็นเนื้อเดียวกันด้วยเครื่องเชื่อมโลหะ

3. พ่นสี (Painting) – การพ่นสีชิ้นส่วนต่างๆ ตามรูปแบบที่กำหนดด้วย Powder Painting Line

4. ประกอบ (Assembly line) - การนำชิ้นส่วนต่างๆ ของตู้เก็บเครื่องมือ เช่น ลิ้นชัก ล้อ สติกเกอร์ เป็นต้น มาประกอบให้เป็นตู้เก็บเครื่องมือที่สมบูรณ์

1.2.2.4 บริษัท เอส เอ็น ซี – แอตแลนติก วอเตอร์ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA)

บริษัท เอส เอ็น ซี – แอตแลนติก วอเตอร์ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2556 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับฝรั่งเศส ด้วยทุนจดทะเบียน 45,000,000 บาท ประกอบธุรกิจผลิตเครื่องทำน้ำอุ่น ในปี 2560 SAWHA ได้มีการเพิ่มทุนจดเบียนขึ้นอีก 60,000,000 บาท เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตในส่วนของ Tank น้ำเคลือบ Enamel เพื่อทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน (บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	26%	27,300,000
2	บริษท SA ATLANTIC SFDT JSC	74%	77,700,000
รวม		100%	105,000,000

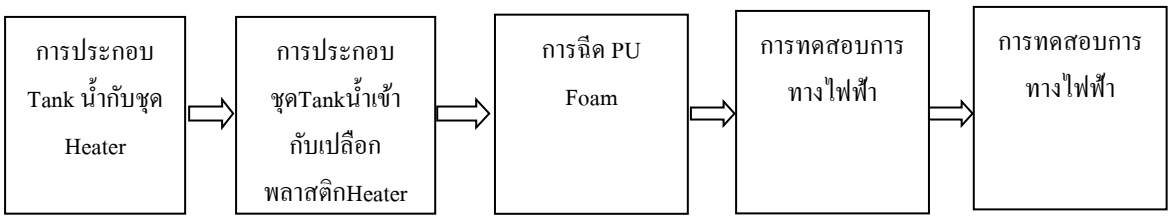
ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ผลิตและจำหน่ายเครื่องทำน้ำอุ่นของ SAWHA มีลักษณะเฉพาะกล่าวคือ เป็นธุรกิจที่ SNC ร่วมทุนกับลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ (ATLANTIC) ทำการผลิตสินค้าตามแบบของลูกค้า และทำการจำหน่ายให้กับบริษัท ATLANTIC INTERNATIONAL ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัท ATLANTIC

การตลาดและการแข่งขัน

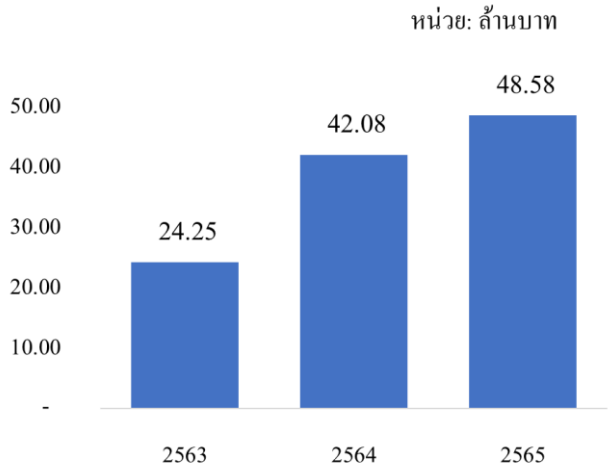
เครื่องทำน้ำอุ่นที่ผลิตโดยบริษัท SAWHA เป็นสินค้าที่ได้รับการออกแบบ พัฒนาและทำการจัดจำหน่ายไปยังประเทศต่างๆ โดยบริษัท ATLANTIC โดยมีบริษัท SAWHA เป็นฐานในการผลิตสินค้า ผลิตภัณฑ์นี้เป็นที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลายในหลายๆประเทศ ซึ่งตลาดเป้าหมายหลักของเราคือ ประเทศในแถบเอเชีย (เวียดนาม อินเดียอินโดนีเซีย สิงคโปร์ ฯลฯ) และประเทศในแถบยุโรป

การจัดหาผลิตภัณฑ์ การผลิตจะแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอนหลักๆ คือ



นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างความสามารถทางการแข่งขันและเติบโตทางธุรกิจที่สอดคล้องกับพันธกิจและวิสัยทัศน์ขององค์กรเพื่อนำมาช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้บรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน ครอบคลุมในทุก ๆ ด้านตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีด้านปัญญาประดิษฐ์และเทคโนโลยีสำหรับธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขันและรองรับความเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต



ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนาในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

1.2.3 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1.2.3.1 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมเท่ากับ 5,314.2 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับสถาบันการเงินเป็นบางส่วน	791.5
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับสถาบันการเงินเป็นบางส่วน	2,592.9
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1,437.5
4. เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	51.2
5. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	35.0
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง (อาคารระหว่างก่อสร้าง)	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	406.1
		รวมทั้งสิ้น	5,314.2

ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจที่แสดงไว้ข้างต้น สามารถแสดงรายละเอียดตามประเภทของสินทรัพย์ได้ ดังนี้

1.2.3.2 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินของบริษัท มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเท่ากับ 791.5 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือกรรมสิทธิ์	รายการ	เนื้อที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัท	ที่ดินสำหรับอาคารสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ	7-0-74 ไร่	เป็นเจ้าของ	28.3	ไม่มี
บริษัทย่อย	ที่ดินสำหรับอาคาร โรงงาน และคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง	459-2-68 ไร่	เป็นเจ้าของ	633.8	จดจำนองกับสถาบันการเงินเป็นบางส่วน

ผู้ถือกรรมสิทธิ์	รายการ	เนื้อที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัทและบริษัทย่อย	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	เป็นเจ้าของ	129.4	ไม่มี
	รวมทั้งสิ้น	466-3-42 ไร่		791.5	

จากพื้นที่ที่ธุรกิจหลักของบริษัทตั้งอยู่ บริษัทพบปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นในจังหวัดระยองทำให้เกิดภาวะขาดแคลนน้ำ ซึ่งจะส่งผลต่อการผลิตของบริษัททำให้สายการผลิตหยุดชะงัก บริษัทจึงลงทุนเพิ่มสร้างแหล่งเก็บน้ำปัจจุบันขนาด 361,700 ลบ.ม. บนพื้นที่ 71 ไร่ และติดตั้งระบบผลิตน้ำประปาเพื่อใช้ในโรงงานของบริษัทเองสำหรับการแก้ปัญหาการขาดแคลนในช่วงฤดูแล้ง จึงทำให้บริษัทมีความยั่งยืนในระยะยาวด้านทรัพยากรน้ำ นอกจากนี้กรณีเกิดภัยแล้งรุนแรงบริษัทจะสามารถช่วยเหลือชุมชนรอบข้างได้

1.2.3.3 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเท่ากับ 2,592.9 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือกรรมสิทธิ์	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัท	อาคาร โรงงาน ขนาดพื้นที่ 13,600 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ	เป็นเจ้าของ	71.7	ไม่มี
บริษัทย่อย	อาคาร โรงงานและคลังสินค้า ขนาดพื้นที่ 260,450 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง	เป็นเจ้าของ	2,421.8	จดจำนองกับสถาบันการเงินเป็นบางส่วน
บริษัทย่อย	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	99.4	ไม่มี
		รวมทั้งสิ้น	2,592.9	

จากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 บริษัทได้ตระหนักว่าการแพร่ระบาดนั้นเป็นภัยคุกคามที่มีส่งผลต่อความยั่งยืนในระยาวของบริษัท บริษัทจึงได้แบ่งพื้นที่ 200 ตารางเมตร จากอาคาร โรงงาน ในจังหวัดระยอง สร้างโรงงานผลิตหน้ากากอนามัยเพื่อแจกจ่ายให้แก่พนักงานทั้งที่จังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดระยองเพื่อช่วยป้องกันการแพร่ระบาดที่จะเกิดขึ้นในบริษัทและได้มีการแบ่งไปบริจาคให้กับชุมชนและหน่วยงานต่างๆ ในจังหวัดที่ตั้งบริษัทและจังหวัดข้างเคียง

1.2.3.4 เครื่องจักรและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เครื่องจักรและอุปกรณ์ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเท่ากับ 1,437.5 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือกรรมสิทธิ์	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัท บริษัทย่อย	เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	150.6	ไม่มี
บริษัทย่อย	เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	743.3	ไม่มี
บริษัทย่อย	เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิต (A/C OEM) และประกอบตู้เครื่องมือ (Toolbox)	เป็นเจ้าของ	543.6	ไม่มี
		รวมทั้งสิ้น	1,437.5	

1.2.4 สรุปสัญญาที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย

1.2.4.1 สัญญาเช่าอาคาร

ผู้เช่า	บริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ 1) บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด 2) บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด และ 3) บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด
ผู้ให้เช่า	ผู้ประกอบการ 3 ราย
ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	ผู้ให้เช่าไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกลุ่มบริษัท
พื้นที่	พื้นที่อ้างอิงจากสัญญาเช่าอาคารจำนวน 6 ฉบับ คิดเป็นพื้นที่รวม 36,832 ตารางเมตร
วัตถุประสงค์	เพื่อเช่าอาคารสำหรับประกอบกิจการ
ค่าเช่า	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
ระยะเวลา	3 – 36 เดือน โดยสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2566 - 2568
เงื่อนไขสำคัญ	หากไม่มีคู่สัญญาฝ่ายใดบอกเลิกก่อนครบกำหนดสัญญาอย่างน้อย 30 วัน ให้ถือว่าสัญญานี้มีผลบังคับใช้ต่อไปอีกคราวละ 1 ปี นับต่อจากวันสิ้นอายุของสัญญาเช่านั้น

1.2.4.2 สัญญาก่อสร้างอาคาร

ผู้ว่าจ้าง	บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด
ผู้รับจ้าง	บริษัท วรรณรัช พัฒนา จำกัด
ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	ผู้รับจ้างไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกลุ่มบริษัท
วันที่ทำสัญญา	1 สิงหาคม 2565
วัตถุประสงค์	เพื่อก่อสร้างอาคาร ขนาด 3,500 ตารางเมตร
ค่าจ้าง	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
ระยะเวลา	120 วัน (1 สิงหาคม 2565 – 28 พฤศจิกายน 2565)
เงื่อนไขสำคัญ	- หากผู้รับจ้างไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด จะยินยอมให้ปรับในอัตราวันละ 2,436.61 บาท จนกว่างานจะแล้วเสร็จ - ในการส่งมอบงานงวดสุดท้าย ผู้รับจ้างจะจัดทำหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคาร เพื่อเป็นการประกันผลงาน และหากไม่มีเหตุการณ์เสียหายเกิดขึ้นภายใน 365 วันหลังจากรับมอบงาน ผู้ว่าจ้างจะคืนหนังสือค้ำประกันให้แก่ผู้รับจ้าง

1.2.4.3 สัญญาเช่ารถโฟคลิฟและรถยนต์

ผู้ให้เช่า	ผู้ประกอบการ 4 ราย
ผู้เช่า	บริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ 1) บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด 2) บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด 3) บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด 4) บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด 5) บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด 6) บริษัท เอส เอ็น ซี คลูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด และ 7) บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปั๊มพ์ จำกัด
ความสัมพันธ์	ผู้ให้เช่าไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกลุ่มบริษัท
วัตถุประสงค์	เพื่อเช่ารถรวม 32 คัน สำหรับประกอบกิจการ ส่วนใหญ่เช่ารถโฟคลิฟ
ราคา	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
ระยะเวลา	6 – 36 เดือน โดยสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2566 - 2568
เงื่อนไขสำคัญ	หากผู้เช่ามีความประสงค์จะขอยกเลิกสัญญาก่อนหมดอายุสัญญา จะต้องแจ้งให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

1.2.4.4 กรมธรรม์ประกันภัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีกรมธรรม์ประกันภัย รายละเอียดดังต่อไปนี้

ผู้เอาประกันภัย	ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	มูลค่าทรัพย์สิน (ล้านบาท)	จำนวนทุนประกันภัย (ล้านบาท)
ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน			
บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย รวมทั้งสิ้น 11 บริษัท	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) โครงสร้างในและนอกอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์ งานระบบต่างๆ เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบดับเพลิง ระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักรและอุปกรณ์ทุกชนิดที่เกี่ยวกับการผลิต อะไหล่ สต็อกสินค้า รวมถึงวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต	7,155.7	7,155.7

นอกจากการทำประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแล้วบริษัทยังมีการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการที่ลูกค้าใช้สินค้าที่บริษัทผลิตโดยการทำประกันภัยความรับผิดต่อผลิตภัณฑ์เพิ่มเข้ามาโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท เอส เอ็น ซี คริเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด (SCAN) ทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์เครื่องปรับอากาศส่วนประกอบ และตู้เก็บเครื่องมือ จำนวนทุนประกันภัย 93.0 ล้านบาท

2. บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปัมพ์ จำกัด (SAHP) ทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ฮีตปัมพ์สำหรับเครื่องทำน้ำร้อน จำนวนทุนประกันภัย 15.0 ล้านบาท

1.2.5 นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มงานชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มธุรกิจรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศ เครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทเป็นหลัก เพื่อเสริมศักยภาพการผลิตตอบสนองการขยายงานและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทในระยะยาว ตลอดจนพิจารณาสิทธิประโยชน์จากการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นปัจจัยสำคัญร่วมด้วย ทั้งนี้ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตหรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุนแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัท สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตาม ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการและ/หรือ

ฝ่ายบริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และดำเนินการให้ สอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจที่บริษัทได้กำหนดเอาไว้ ตลอดจนปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมถึงติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด โดยรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแก่คณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนดเวลาด้วย

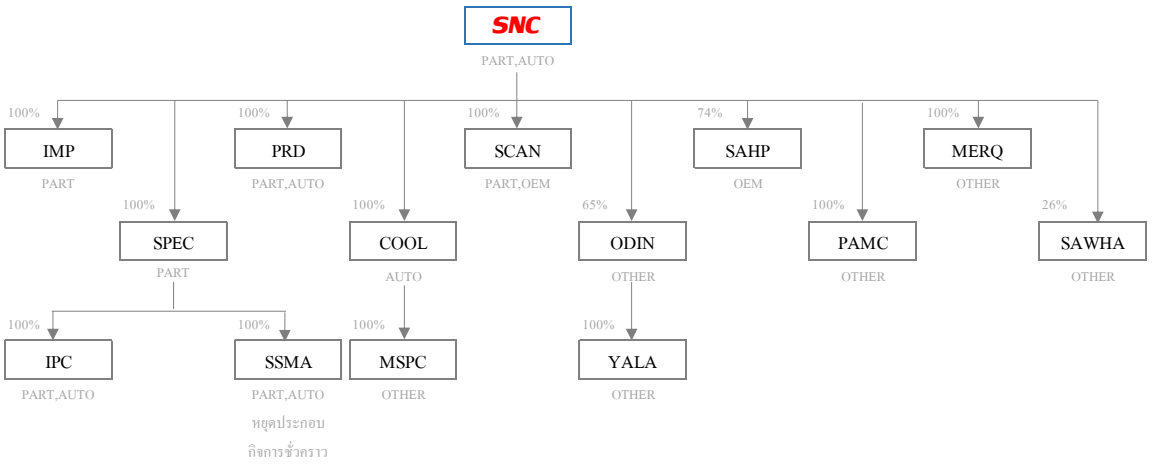
2) คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม รวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3) บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็น เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

SNC Corporate structure



1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 (ไม่มี)

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ (ไม่มี)

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 21 ตุลาคม 2565

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1) บริษัท เอสเอ็นซี โฮลดิ้ง จำกัด/1	91,000,100	25.1
2) ครอบครัวไทยสงวนวรกุล	32,011,564	8.9
2.1) ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	16,621,943	4.6
2.2) นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	10,039,220	2.8
2.3) นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล	2,170,246	0.6
2.4) นางอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล	1,698,300	0.5
2.5) นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	1,450,700	0.4
2.6) นางสาวชญาภา ไทยสงวนวรกุล	27,455	< 0.1
2.7) นางสาวนุสรา ไทยสงวนวรกุล	3,700	< 0.1
3) ครอบครัวกิจธนามงคลชัย	52,311,400	14.4
3.1) นายอนุชา กิจธนามงคลชัย	17,204,000	4.7
3.2) นายวันจักร กิจธนามงคลชัย	13,434,800	3.7
3.3) นางสาววรรณงาม กิจธนามงคลชัย	10,890,000	3.0
3.4) นางจงพิศ กิจธนามงคลชัย	8,230,000	2.3
3.5) นางสาววัลลภา กิจธนามงคลชัย	2,437,600	0.7
3.6) นายพัฒน์พงศ์ กิจธนามงคลชัย	115,000	< 0.1
4) บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	10,418,784	2.9
5) นายพีรนาถ โชควัฒนา	4,950,600	1.4
6) นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,020,000	1.1
7) นายบดินทร์ เจนใจ	3,838,600	1.1
8) นางสาวรุจิรา ก่อสวัสดิ์วรกุล	3,036,000	0.8
9) กองทุนเปิด อเบอร์ดีน สมอล-มิดแค็พ	2,605,600	0.7
10) บริษัท ทีโอเอ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด โดย บล.ไทยพาณิชย์ จำกัด	2,216,800	0.6
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	155,810,891	43.0
รวมทั้งหมด	**362,220,339**	**100.0**

หมายเหตุ :

/1 ผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอสเอ็นซี โฮลดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย

1) ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นร้อยละ 39.63
2) นาง อนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นร้อยละ 11.82
3) นางสาว สินีนารถ ไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นร้อยละ 9.90
4) นางสาว เนตรชนก ไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นร้อยละ 9.90
5) นางสาว ชนิสรา ไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นร้อยละ 9.90
6) ผู้ถือหุ้นอื่น ซึ่งถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 5.00 ต่อราย จำนวน 15 ราย ถือหุ้นรวมร้อยละ 18.85

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement) (ไม่มี)

1.3.5 รายชื่อผู้ถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	10,418,784	2.9%
2	อเบอร์ดีน สมอล-มิดแค็พ	2,605,600	0.7%
3	บริษัท ทีโอเอ กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด โดย บล.ไทยพาณิชย์ จำกัด	2,216,800	0.6%
4	EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	2,198,000	0.6%
5	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	984,000	0.3%
6	MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	873,900	0.2%
7	THE BANK OF NEW YORK MELLON	673,800	0.2%
8	EAST FOURTEEN LIMITED-EMERGING MARKETS SMALL CAP SERIES	651,700	0.2%
9	กองทุนเปิด อเบอร์ดีน หุ้นระยะยาว 70/30	611,500	0.2%
10	OTHER	5,248,340	1.4%
	รวม	**26,482,424**	**7.3%**

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 362,220,339 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 362,220,339 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี –

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินรวมซึ่งบริษัทต้องมีกำไรสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการที่เพียงพอสำหรับจ่ายเงินปันผลนั้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงานในอนาคต ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน และภาวะทางเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

ประวัติการจ่ายเงินปันผล	2563	2564	2565
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	1.42	2.02	2.01
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.75	0.90	1.05
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	53%	51%	52%

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมิได้กำหนดอัตราการจ่ายปันผลที่แน่นอนขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคตของกลุ่มบริษัทและแผนการจ่ายเงินปันผลของบริษัทแม่ บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้บริษัทแม่โดยพิจารณาจากกำไรสะสมและกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อย

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

จากการดำเนินงานในปัจจุบันของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงทางสภาวะเศรษฐกิจ การเมือง ความเสี่ยงจากโรคระบาด ความเสี่ยงจากการภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น ความเสี่ยงด้านกฎหมายและข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และปัจจัยภายในการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท การบริหารจัดการข้อมูลภายใน และความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการที่ช่วยให้ กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในขณะเดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งในด้านผลกำไร การปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ต่อองค์กร การป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบจัดการและควบคุมที่ดี เสริมสร้างความเชื่อมั่นและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ลงทุน พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น

1. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อช่วยลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบจากความเสี่ยง ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม และเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ

3. ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

4. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

5. ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีคู่มือการบริหารความเสี่ยง สำหรับกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของแต่ละส่วนงาน รวมทั้งรวบรวมตัวอย่างความเสี่ยงที่สำคัญและการจัดการของบริษัทในอดีตที่ผ่านมา เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

2.2.1.1 ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าน้อยราย

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้าและธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก คิดเป็น 14,238 ล้านบาท ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท (ปี 2564: 10,913 ล้านบาท ปี 2563: 5,457 ล้านบาท ปี 2562 : 3,411 ล้านบาท) ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ลูกค้ารายใหญ่ยกเลิกแผนการผลิตในปีถัดไปหรือลดปริมาณการสั่งซื้อ และบริษัทอาจไม่สามารถหาลูกค้ารายอื่นมาทดแทนได้

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว จึงได้ขยายฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศให้มากยิ่งขึ้น โดยกระจายกลุ่มลูกค้าให้อยู่หลากหลายธุรกิจ รวมถึงเจรจากับกลุ่มลูกค้ารับจ้างผลิต (OEM) เพื่อทำสัญญารับจ้างผลิตระยะยาวอันจะช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวได้ และกลุ่มบริษัทยังมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายใหญ่ข้างต้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ในประเทศที่สามารถตอบสนองความต้องการสินค้าของลูกค้ารายใหญ่ได้เป็นอย่างดี ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบสินค้าที่ตรงตามกำหนดเวลา ตลอดจนการบริการทั้งก่อนและหลังการขาย โดยกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ข้างต้นเป็นบริษัทที่มีการซื้อขายสินค้ากับบริษัทมาอย่างต่อเนื่องและยาวนาน เป็นระยะเวลากว่า 3 - 15 ปี โดยไม่เคยยกเลิกการว่าจ้างผลิตกับกลุ่มบริษัทมาก่อน และกลุ่มบริษัทยังมีแผนที่จะร่วมมือกับลูกค้าเพื่อวางแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์และแผนการผลิตร่วมกันตั้งแต่เริ่มต้นกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด

นอกจากนี้ ลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัท 5 รายแรกดังกล่าว เป็นลูกค้าที่กระจายตัวอยู่ในกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัททั้งธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า (PART) และธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า (OEM) ทำให้ความเสี่ยงที่ลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวจะยกเลิกแผนการผลิตหรือลดปริมาณการสั่งผลิตพร้อมกันเป็นไปได้ค่อนข้างน้อย กลุ่มบริษัทจึงเชื่อมั่นว่าจะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวหากเกิดกรณีที่มีลูกค้ายกเลิกหรือลดปริมาณการผลิตได้

2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ท่อทองแดง เหล็กแผ่น เม็ดพลาสติก อลูมิเนียม และทองเหลือง โดยวัตถุดิบที่ถือเป็นวัตถุดิบหลักและมีปริมาณการใช้สูงสุดในการผลิตของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ท่อทองแดง ซึ่งคิดเป็น 12% ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบสำหรับนำมาใช้ในการผลิตในปี 2565 (2564: 11%, 2560-2563: 16%) ท่อทองแดงเป็นผลิตภัณฑ์โภคภัณฑ์ซึ่งราคาอ้างอิงจากราคาตลาดของ London Metal Exchange (LME) เป็นหลัก

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว จึงได้กำหนดแนวทางและนโยบายเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาทองแดงเพื่อควบคุมและลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ดังนี้

2.1. การสั่งซื้อวัตถุดิบท่อทองแดงในแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทจะตกลงกับลูกค้าเกี่ยวกับแผนการสั่งซื้อ (Forecast) รายเดือน รายไตรมาส และรายปี เพื่อนำข้อมูลที่ได้รับมาคำนวณปริมาณการใช้ท่อทองแดงและสั่งซื้อกับผู้ผลิตท่อทองแดง (Supplier) ด้วยปริมาณและราคาที่จับคู่กันได้ทั้งขาซื้อและขาขาย

2.2. ในการกำหนดราคาขายสินค้า กลุ่มบริษัทจะพิจารณาให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบ โดยจะตกลงเป็นเงื่อนไขที่ชัดเจนกับลูกค้าและเป็นเงื่อนไขเดียวกันกับการจัดซื้อวัตถุดิบประเภทนั้นๆ เช่น การใช้ราคาถัวเฉลี่ยของไตรมาสก่อน มากำหนดเป็นราคาขายสำหรับไตรมาสปัจจุบันหมุนเวียนกันไปในแต่ละไตรมาส (Rolling price) หรือการกำหนดวันที่ในการจัดซื้อวัตถุดิบ (Booking) โดยบริษัทจะใช้ราคาวัตถุดิบในวันที่ลูกค้ากำหนดเป็นวันกำหนดราคา

สินค้าเช่นกัน เป็นต้น โดยปัจจัยสำคัญ คือ เงื่อนไขข้อตกลงสำหรับราคาวัตถุดิบจะต้องสอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบซึ่งสะท้อนในราคาขายสินค้า

2.3. สนับสนุนให้ลูกค้าเป็นผู้สั่งจองและตกลงราคาวัตถุดิบทองแดงกับผู้จัดหาวัตถุดิบ (Supplier) ไว้ล่วงหน้า โดยกลุ่มบริษัทจะสั่งซื้อทองแดงตามราคาที่ลูกค้าสั่งจองไว้และจะใช้ราคาดังกล่าวในการกำหนดราคาขายสินค้ากับลูกค้า ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้อีกทางหนึ่ง

กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าจากแนวทางและนโยบายดังกล่าว รวมถึงการติดตามแนวโน้มราคาวัตถุดิบ ราคาน้ำมัน รวมไปถึงอัตราแลกเปลี่ยน และสถานการณ์โลก ที่ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด และจากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการทำธุรกิจของทีมผู้บริหารที่มีมาอย่างยาวนานกว่า 20 ปี ในการวิเคราะห์และติดตามความเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องจะช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถปรับกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจสอดรับกับความเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้

3) ความเสี่ยงที่ลูกค้าจะย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น

ลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศที่เป็นบริษัทต่างชาติที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมีการย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่นที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าประเทศไทย เช่น ประเทศจีน หรือประเทศเวียดนาม

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าประเทศไทยยังคงเป็นประเทศที่มีศักยภาพในการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศเหนือคู่แข่งในภูมิภาคเดียวกัน เนื่องจากประเทศไทยเป็นศูนย์กลางวัตถุดิบและชิ้นส่วนสำคัญในการผลิตเครื่องปรับอากาศและเป็นศูนย์กลางการผลิตเครื่องปรับอากาศเพื่อส่งออกที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคอาเซียน การที่ลูกค้าของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศที่เป็นแบรนด์ขนาดใหญ่จะย้ายฐานการผลิตไปที่ประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกันยังคงต้องพิจารณาปัจจัยหลายประการ อาทิเช่น คุณภาพของสินค้าที่ผลิตได้ภายใต้ฐานการผลิตในประเทศใหม่ ซึ่งหากไม่สามารถควบคุมคุณภาพสินค้าได้ย่อมส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์สินค้าดังกล่าว ปัญหาทางด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและการขนส่งในประเทศเวียดนามรวมถึงปัญหาเรื่องเทคโนโลยีในการผลิตที่ยังไม่สามารถรองรับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบวงจร ปัญหาเรื่องลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาที่รัฐบาลจีนยังไม่สามารถหามาตรการป้องกันได้ รวมถึงปัญหาสงครามการค้าและกำแพงภาษีสินค้าที่ประเทศจีนกำลังเผชิญอยู่ ตลอดจนค่าใช้จ่ายและความยุ่งยากซับซ้อนทั้งในเรื่องกฎหมายและใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ต้องพิจารณาในการย้ายฐานการผลิต

4) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานและต้นทุนค่าจ้างแรงงาน

ธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้งการผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าเป็นธุรกิจที่มีกระบวนการผลิตหลายขั้นตอน โดยในบางขั้นตอนยังคงมีความจำเป็นที่ต้องใช้แรงงานจำนวนมาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีพนักงานจำนวน 3,020 คน พนักงานส่วนใหญ่ 91% หรือ 2,760 คนอยู่ในแผนกการผลิตจึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาแรงงานเข้าทดแทนแรงงานในสายการผลิตที่ลาออกได้ อันจะส่งผลทำให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอาจจะต้องหยุดชะงัก หรือมีความเสี่ยงจากภาระต้นทุนค่าแรงที่สูงขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการกำหนดค่าแรงขั้นต่ำของภาครัฐ ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทและกระทบต่อผลกำไรสุทธิของบริษัทที่อาจลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว จึงได้ว่าจ้างบริษัทผู้ให้บริการจัดหาแรงงาน (Outsourcing) เป็นผู้จัดหาพนักงานทดแทนให้มีจำนวนพนักงานตามที่กำหนด ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการขาดแคลนแรงงานได้บางส่วน อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้ทยอยปรับปรุงกระบวนการผลิตโดยให้ความสำคัญกับการนำเครื่องจักรและเทคโนโลยีต่างๆ โดยเฉพาะเทคโนโลยีทางด้านหุ่นยนต์และระบบปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) เข้ามาช่วยในระบบการผลิต เพื่อลดจำนวนพนักงานที่ต้องใช้ในสายการผลิตลง รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในงานที่ต้องการความ

เที่ยงตรงแม่นยำมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงทั้งการขาดแคลนแรงงานและต้นทุนค่าจ้างแรงงานที่อาจมีการปรับเพิ่มขึ้นในอนาคต

5) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน (Technical Skills)

ในอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัททั้งการผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และความชำนาญเฉพาะด้าน โดยเฉพาะบุคลากรที่มีความเข้าใจเป็นอย่างดีในด้านกระบวนการผลิต เทคนิคในการผลิต และการควบคุมคุณภาพสินค้า เพื่อกระบวนการผลิตที่เกี่ยวข้องทั้งหมดสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งรักษาคุณภาพและมาตรฐานในการผลิตให้ได้ตามมาตรฐานที่ตั้งเป้าหมายไว้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ดังนั้น กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการสรรหาหรือรักษาบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านให้ร่วมงานกับบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งถ้าหากกลุ่มบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านั้นไปและไม่สามารถสรรหาบุคลากรใหม่มาปฏิบัติงานทดแทนได้ อาจจะส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและคุณภาพสินค้าของกลุ่มบริษัท รวมถึงความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อกลุ่มบริษัทและอาจจะส่งผลต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรที่เป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากรที่มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีการแนะนำความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) และกำหนดระบบการประเมินผลการทำงานของพนักงานอย่างชัดเจนเพื่อใช้ในการพิจารณาปรับค่าจ้างและโบนัสประจำปีอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานในกลุ่มบริษัทให้เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรม เพื่อจูงใจพนักงานให้มีความผูกพันและทำงานกับกลุ่มบริษัทในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการหมุนเวียนหน้าที่การทำงานเพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถที่หลากหลาย(Multi skills) และสามารถปฏิบัติหน้าที่ทดแทนกันได้ (Multifunction) เพื่อให้พนักงานมีขีดความสามารถรอบด้านและลดความเสี่ยงในกรณีที่กลุ่มบริษัทสูญเสียหรือขาดแคลนบุคลากรที่มีความชำนาญและไม่สามารถสรรหาบุคลากรมาทดแทนได้รวมถึงทางบริษัทมีแนวทางสร้างและพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มีความเข้าใจในเทคโนโลยีและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและอุตสาหกรรม จะเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางดังนี้

5.1) การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นผู้ผลิตและผู้ใช้เทคโนโลยีโดยให้มีการเชื่อมโยงระหว่างบุคลากรที่มีประสบการณ์กับบุคลากรที่มีเทคโนโลยี จัดให้มีการฝึกอบรมความรู้เฉพาะทางเชิงลึก (Skills and Knowledges)ในแต่ละหน่วยงานโดยเน้นให้มีการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างผู้ที่มีความรู้เชิงหลักการ และผู้ที่มีประสบการณ์หลังจากการฝึกอบรมในห้องเรียนและการฝึกฝนหน้างานกับเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย จะมีการทดสอบเพื่อประเมินผลเทียบกับผลลัพธ์ที่คาดหวัง (Indicators/ KPI) เก็บเป็นข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ ต่อยอดความสามารถของพนักงาน (Radar chart) ทั้งหน่วยงานฝ่ายผลิต และฝ่ายสนับสนุน

5.2) บริษัทสนับสนุนการจัดหลักสูตรร่วมกับสถาบันการศึกษา ทั้งระดับอาชีวศึกษา และระดับอุดมศึกษา ประกอบด้วย หลักสูตรระยะสั้น (Short Course) หลักสูตรประกาศนียบัตร (Non-degree) รวมถึงการรับนักศึกษา ปวส. เข้ามาฝึกอบรมในบริษัทและโรงงาน ทำงานแบบมีรายได้ ระหว่างภาคการศึกษา และจัดให้มีโครงการร่วมกับมหาวิทยาลัยในระดับปริญญาตรี และปริญญาโท ศึกษาเนื้อหาวิชาที่พัฒนาขึ้นมาให้สอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม

5.3) มีโครงการให้ทุนการศึกษาต่อสำหรับพนักงานและนักศึกษาในระดับปริญญาตรี และปริญญาโทในสาขาวิศวกรรมเมคคาทรอนิกส์, เทคโนโลยีแม่พิมพ์, ไฟฟ้า และ อิเลคทรอนิกส์และการควบคุมอัตโนมัติ โดยมีพนักงานและ

นักศึกษาที่สอบผ่านการคัดเลือกได้รับทุนการศึกษาต่อในปี 2563 2564 และ2565 จำนวน 68 คน 122 คน และ 129 คน ตามลำดับ เพื่อสร้างบุคคลกรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านสำหรับรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

5.4) ประยุกต์และนำเทคโนโลยีมาใช้ให้เป็นไปตามทิศทางการขับเคลื่อนขององค์กรภายใต้กรอบแนวคิด ARAI ซึ่งคือการ ประยุกต์ใช้ระบบอัตโนมัติ (Automation) หุ่นยนต์ (Robot) กับสายการผลิตและหน่วยงานสนับสนุนอื่นในองค์กร รวมถึงต่อยอดปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) ที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อให้สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างเครื่องจักรและระบบ สามารถสั่งการและควบคุมได้ในระยะไกล (Internet of Things)

5.5) การนำเทคโนโลยีข้อมูล (Big DATA) มาใช้ในการบริหารและตัดสินใจ บริษัทมีการบริหารจัดเก็บข้อมูลเชิงระบบ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลทางการผลิต ข้อมูลจากฝ่ายสนับสนุน ที่มีจำนวนมากจากแต่ละบริษัทย่อยแต่ละธุรกิจมารวบรวมไว้ เพื่อนำมาประกอบการวิเคราะห์แผนธุรกิจที่ดำเนินอยู่เป็นข้อมูลที่สามารถนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานหรือเพิ่มผลผลิต รวมถึงการใช้เพื่อหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ โดยเริ่มจากการเก็บข้อมูลตัวเลขผลการผลิตอย่างละเอียด นำมาวิเคราะห์ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพการผลิตได้เป็นรายวัน สามารถรู้ต้นทุนการผลิต และความสามารถในการทำกำไร โดยนำมาจัดทำข้อมูลอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ นำมาใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ผลตอบแทนที่หน่วยงานนั้นๆ พึงได้รับอย่างเหมาะสมยุติธรรม ตามผลงานและผลประกอบการ

5.6) วางกลยุทธ์เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ เพื่อสร้างให้เป็นองค์กรแห่งเทคโนโลยี ทั้งในด้านการผลิต กระบวนการ และการบริการ โดยมุ่งหวังให้เกิดการสร้างเทคโนโลยีขึ้นมา ทางบริษัทมีการจัดสรรงบประมาณในการลงทุน ค้นคว้า พัฒนา จนถึงซ่อมสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตสินค้าที่เกี่ยวข้องที่มีเทคโนโลยี เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้จากการใช้งานจริง ตลอดจนการพัฒนาสายการผลิตและผลิตภัณฑ์ การบริการร่วมกับลูกค้า มุ่งเน้นสินค้าที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม งบประมาณดังกล่าวถูกจัดสรรเพื่อสร้าง ARAI Academy โรงงานที่เป็นแหล่งเรียนรู้เชิงปฏิบัติการครบทุกขั้นตอนกระบวนการผลิต หรือการทำงานที่ใช้อยู่จริงในแต่ละธุรกิจ เพื่อให้พนักงานได้เข้ามาฝึกอบรม ทบทวนความรู้ และต่อยอดทักษะเดิมด้วยเทคโนโลยีที่ช่วยให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

6) ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

จากการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างประเทศ ส่งผลให้สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่สูงขึ้นโดยเฉพาะกลุ่มคู่แข่งที่เป็นนักลงทุนจากต่างประเทศ เช่น ประเทศจีน หรือประเทศเกาหลี ที่เข้ามาตั้งโรงงานผลิตสินค้าในประเทศไทยเพื่อใช้สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีหรือเพื่อหลบหลีกผลกระทบจากมาตรการขึ้นภาษีนำเข้าสินค้าจากประเทศจีนของสหรัฐอเมริกา เนื่องจากประเทศไทยมีข้อได้เปรียบและความพร้อมมากกว่าหลายๆ ประเทศในอาเซียน ทั้งในเรื่องระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบคมนาคมและขนส่ง รวมถึงความพร้อมในการเป็นฐานการผลิตสินค้าอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ การเพิ่มขึ้นของการแข่งขันในอุตสาหกรรมจึงอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีแนวทางและนโยบายเพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้สามารถแข่งขันได้อย่างทัดเทียมกับคู่แข่งในทุกด้าน ทั้งในด้านคุณภาพของการผลิต กลุ่มบริษัทจะรักษาคุณภาพของสินค้าและควบคุมคุณภาพให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ในด้านการส่งมอบงาน กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการส่งมอบงานให้เป็นไปตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงร่วมกับลูกค้าโดยกำหนดเป็น KPI ในการทำงาน ในด้านการขายและการกำหนดราคา กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะนำเสนอราคาสินค้าในราคาที่เหมาะสมเพื่อจูงใจให้ลูกค้าเพิ่มยอดการสั่งซื้อและเพิ่มโอกาสในการได้รับงานใหม่ๆ ในอนาคต รวมทั้งได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัทโดยนำเทคโนโลยีทางด้านหุ่นยนต์และระบบปัญญาประดิษฐ์มาปรับใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิต และพิจารณาใช้กำลังการผลิตที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าเต็มประสิทธิภาพมากที่สุด และในด้านการบริการกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งก่อนและหลังการขายด้วยความรวดเร็วเพื่อสร้างความประทับใจให้ลูกค้า และพร้อมที่จะช่วยเหลือและให้ความร่วมมือตามความต้องการของลูกค้าอย่างเต็ม

ความสามารถ อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้มอบหมายให้ส่วนงานพัฒนาธุรกิจติดตามความเคลื่อนไหวของสภาวะตลาดและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งข่าวสารที่เกี่ยวกับคู่แข่งของกลุ่มบริษัท เพื่อรายงานต่อฝ่ายบริหารของบริษัทให้ทราบความเปลี่ยนแปลงเพื่อเตรียมรับมือกับสภาวะการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

7) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ (Disruption)

ในสภาวะปัจจุบันที่เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลให้ธุรกิจต้องเร่งปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี โดยเฉพาะเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่อาจเข้ามาแทนที่เทคโนโลยีเดิม (Technology Disruption) ในหลากหลายมิติ ไม่ว่าจะเป็นวิธีการออกแบบ กระบวนการผลิตสินค้า ไปจนถึงการตลาดและการขายสินค้า หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือไม่สามารถปรับกระบวนการทำงานให้สอดรับกับเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงไป กลุ่มบริษัทก็อาจสูญเสียความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งรวมไปถึงสูญเสียโอกาสทางธุรกิจที่อาจจะเข้ามาในอนาคตได้

อย่างไรก็ดี ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทได้มีการนำเอาเทคโนโลยีทางด้านหุ่นยนต์และระบบปัญญาประดิษฐ์เข้ามาช่วยในการทำงานภายในกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะในสายการผลิตที่ต้องการความแม่นยำและรวดเร็วในการทำงานเพื่อควบคุมคุณภาพของสินค้า เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และลดต้นทุนบุคลากรที่ต้องใช้ในการผลิต นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่จะช่วยสนับสนุนกระบวนการทำงานในหน่วยงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัท และต่อยอดการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท รวมไปถึงการออกแบบผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ต้องการของผู้บริโภค เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ประกอบกับสินค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นสินค้าประเภทส่วนประกอบพื้นฐานที่ใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ รวมถึงใช้เป็นอะไหล่เพื่อทดแทนชิ้นส่วนเดิมในเครื่องปรับอากาศที่มีการใช้อย่างแพร่หลายในปัจจุบัน จึงไม่น่าจะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวมากนัก

8) ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ตั้งแต่ต้นปี 2563-2565 ทั่วโลกเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งเป็นไวรัสที่มีอัตราการแพร่ระบาดสูง และในขณะนั้นยังไม่มียาหรือวัคซีนที่สามารถรักษาหรือป้องกันได้ ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้การบริโภคและกำลังซื้อทั้งในประเทศและต่างประเทศลดลง และการส่งออกสินค้าอาจมีการหยุดชะงักชั่วคราวจากความเข้มงวดในการเดินทางและการขนส่งตามนโยบายในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค รวมถึงการสภาวะการลงทุนโดยรวมที่อาจจะต้องชะลอออกไปเนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด

กลุ่มบริษัทได้ประกาศแนวปฏิบัติและมาตรการป้องกันการแพร่ระบาด COVID-19 เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจและตระหนักในเรื่องการป้องกันตนเองจากโรคระบาดดังกล่าวและยกระดับมาตรการเฝ้าระวังและป้องกันทั้งในเรื่องการเข้าทำงานในพื้นที่บริษัท การใช้บริการโรงอาหารและพื้นที่ส่วนกลาง การงดการเดินทางไปต่างประเทศ การงดนัดหมายกับบุคคลภายนอก การหลีกเลี่ยงการประชุมที่ไม่จำเป็น รวมไปถึงการดูแลตัวเองทั้งในและนอกเวลางาน นอกจากนี้บริษัทยังได้คำนึงถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุนและอาสาดำเนินกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจตลอดจนการฟื้นฟูสังคมและวัฒนธรรม ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทางบริษัทจึงมีการจัดทำโครงการต่างๆ เพื่อเป็นส่วนร่วมในการช่วยเหลือและดูแลสังคม ดังต่อไปนี้

8.1) โครงการสร้างโรงพยาบาลสนามขึ้นในพื้นที่ของบริษัท โดยเรียกว่า โรงพยาบาลสนาม SNC ที่สามารถรองรับผู้ป่วยสีเขียว ได้จำนวนทั้งสิ้น 80 เตียง และนอกจากนั้น บริษัทยังได้จัดสร้างโรงพยาบาลสนาม SNC อีกแห่ง

หนึ่งในพื้นที่ของโรงพยาบาลนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง สามารถรองรับผู้ป่วยสีเขียว ได้จำนวน 198 เตียง โดยแบ่งเป็นชาย 99 เตียงและหญิง 99 เตียง และมีการ จัดเตรียมห้องพักผู้ป่วยที่มีอาการสีเหลือง จำนวน 9 เตียง พร้อมอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็น เช่น เครื่องผลิตออกซิเจน ขนาด 5 ลิตร รวมเป็นจำนวนเตียงทั้งสิ้น 207 เตียง ภายในโรงพยาบาลสนามมีห้อง X-Ray ไว้ให้บริการ มีการติดตั้ง AGV เพื่อทำหน้าที่ส่งอาหารและยาแทนบุคลากรทางการแพทย์ เพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อไวรัส ติดตั้งกล้อง CCTV สำหรับติดตามดูอาการผู้ป่วยและเฝ้าระวังความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอก รวมจำนวน 30 จุด พร้อมจุดลงทะเบียนผู้ป่วย โดยจะมีการสแกน QR Code ในการกรอกข้อมูล เพื่อป้องกันการสัมผัสระหว่างเจ้าหน้าที่และผู้ป่วย มีการจัดบริเวณห้อง Control สำหรับทีมแพทย์เพื่อใช้ในการควบคุมรถ AGV และคอยติดตามอาการผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง

8.2) โครงการสร้างโรงงานผลิตหน้ากากอนามัย โดยการจัดสรรพื้นที่จำนวน 200 ตารางเมตร เพื่อติดตั้งเครื่องผลิตหน้ากากอนามัย และจัดทำห้อง Clean room ผลิตหน้ากากอนามัย เพื่อสนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์ หน่วยงานราชการ พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีความตั้งใจที่จะเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยเหลือสังคมในการควบคุม และลดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทได้ผลิตหน้ากากอนามัยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริจาคทั้งสิ้น ไม่ได้ผลิตเพื่อจำหน่าย นับตั้งแต่สร้างโรงงานผลิตหน้ากากอนามัย เมื่อเดือนพฤษภาคม 2563 และดำเนินการผลิต จนถึงสิ้นปี 2565 บริษัทได้มีการบริจาคหน้ากากอนามัยไปแล้วจำนวนมากกว่า 6,600,000 ชิ้น

8.3) โครงการ SNC Free Vaccine บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงต่อการติดเชื้อไวรัส ซึ่งอาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินชีวิตของพนักงานภายในองค์กร ครอบครัวของพนักงาน หรือบุคคลที่พนักงานอาศัยร่วมอยู่ด้วย รวมถึงชุมชนโดยรอบ บริษัทจึงได้จัดหาวัคซีนเพื่อนำมาฉีดให้แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรตามที่กล่าวไปข้างต้น โดยได้จัดสรรให้พนักงานทั้งองค์กรเข้ารับการฉีดวัคซีนได้อย่างทั่วถึงทุกคน ณ 31 ธ.ค. 2564 มีพนักงานที่ได้รับวัคซีนเข็มแรก ในเดือน กรกฎาคม เข็มสองในเดือน สิงหาคม และเข็มสามในเดือน ธันวาคม จำนวน 2,681 คน และบุคคลจากชุมชม รวมถึงญาติของพนักงาน จำนวน 41 คน รวมเป็นจำนวนคนทั้งสิ้น 2,722 คน และยังมีการจัดเตรียมชุดตรวจ ATK สำหรับตรวจคัดกรองการเข้าพื้นที่บริษัท และดูแลพนักงานทั้งในส่วนของจังหวัดระยอง และสมุทรปราการ

นอกจากนี้ การที่กลุ่มบริษัทมีที่ตั้งและโรงงานอยู่ใน 2 จังหวัด ได้แก่ จ.ระยอง และจ.สมุทรปราการ จะช่วยลดความเสี่ยงในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้โรงงานในจังหวัดใดจังหวัดหนึ่งต้องหยุดดำเนินการเป็นการชั่วคราว กลุ่มบริษัทที่เหลือก็ยังคงสามารถปฏิบัติงานได้ตามปกติ

2.2.1.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

1) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขในสัญญากับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทมีสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน ซึ่งมีเงื่อนไขกำหนดให้บริษัทย่อยนั้นๆ ต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ DE, DSCR และ IBD/E ตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด หากบริษัทย่อยไม่สามารถรักษาอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวได้ตามเงื่อนไข หรือไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขอื่นๆ ของสัญญา บริษัทดังกล่าวก็อาจมีความเสี่ยงจากการถูกเรียกคืนเงินต้นบางส่วนหรือทั้งหมดในทันที ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทย่อยมีอัตราส่วนอัตราส่วนทางการเงินเปรียบเทียบกับเงื่อนไขที่ธนาคารกำหนด ดังนี้

สัญญากู้ยืมเงิน	D/E Ratio		DSCR		IBD/E Ratio	
	เงื่อนไขของธนาคาร	ณ 31 ธ.ค. 65	เงื่อนไขของธนาคาร	ณ 31 ธ.ค. 65	เงื่อนไขของธนาคาร	ณ 31 ธ.ค. 65
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 1	ตั้งแต่สิ้นปี 2563 ไม่เกิน 1.5 เท่า (1)	1.09	ตั้งแต่สิ้นปี 2563 ไม่ต่ำกว่า 1.25 เท่า	4.89	-	-
บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 2	-	-	ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า	2.35	ไม่เกิน1.5 เท่า	0.91
บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 3	ตั้งแต่สิ้นปี 2563 ไม่เกิน 2.0 เท่า (2)	0.91	ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า		-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 3	ไม่เกิน 2.0 เท่า (2)	0.24	ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า	4.35	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 1	ไม่เกิน 2.0 เท่า (2)	0.84	ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า	2.34	-	-
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 3	ไม่เกิน 2.5 เท่า (2)	0.11	ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า	13.76	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 3	-	-	ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า	4.97	ไม่เกิน 1.5 เท่า	0.16
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 4	-	-	ไม่ต่ำกว่า 1.25 เท่า	4.97	ไม่เกิน 0.5 เท่า	0.16
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 3	-	-	ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า	17.62	ไม่เกิน 1.5 เท่า	0.09
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 4	-	-	ไม่ต่ำกว่า 1.25 เท่า	17.62	ไม่เกิน 0.5 เท่า	0.09

หมายเหตุ: (ก) D/E Ratio มีวิธีการคำนวณตามนิยามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(1) D/E Ratio คำนวณจาก หนี้สินทั้งหมด หารด้วย ส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด

(2) D/E Ratio คำนวณจาก หนี้สินประเภทที่มีดอกเบี้ย หักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด บวกเงินกู้ยืมจากกรรมการและ/หรือบริษัทในเครือ

(ข) DSCR มีวิธีการคำนวณตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจแตกต่างกันไปตามแต่ละสถาบันการเงิน แต่โดยหลักจะพิจารณาจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม (EBITDA) หารด้วยมูลค่าการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระในปีนั้นๆ

(ค) IBD/E Ratio มีวิธีการคำนวณตามที่ตามนิยามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืม โดยพิจารณาจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด โดยภาระดอกเบี้ยจ่ายจะไม่รวมหนี้สินจากการกู้ยืมเงินระหว่างกันของกลุ่มบริษัทในเครือ และ/หรือเงินกู้จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มมากขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา โดยบริษัทมีรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 23.82 ร้อยละ 49.45 ร้อยละ 65.25 และร้อยละ 68.53 ของยอดขายรวมในปี 2562- 2565 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการส่งออกสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นผลมาจากการขยายตัวของธุรกิจรับจ้างผลิต (OEM) ที่มีการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปขายในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบบางส่วนจากต่างประเทศด้วยเช่นกัน โดยบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 23.81 ร้อยละ19.86 ร้อยละ 70.24 และร้อยละ 52.11 ของยอดซื้อวัตถุดิบรวม ในปี 2562- 2565 ตามลำดับ ถึงแม้ว่าบริษัทจะสามารถลดความเสี่ยงบางส่วนได้จากการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (Natural Hedge) ก็ตาม แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

ต่างประเทศ โดยหากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีความผันผวนย่อมจะส่งผลกระทบเล็กน้อยต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว จึงได้มีการติดตามการข่าวสารและความเคลื่อนไหวของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิด และมีนโยบายในการดูแลและป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนจากการอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตโดยนำเครื่องมือในการบริหารจัดการมาใช้ เช่น การบริหารรายได้และค่าใช้จ่ายให้อยู่ในสกุลเงินเดียวกัน (Natural Hedge) หรือการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) หรือวิธีการป้องกันความเสี่ยงอื่นๆ ตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา อย่างไรก็ดี บริษัทไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

2.2.1.3 ความเสี่ยงจากการบริหารและการจัดการ

1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มผู้บริหารระดับสูง

กลุ่มบริษัทมีการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะ ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล (“ดร.สมชัยฯ”) ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร (CEO) และกรรมการของบริษัท ดร.สมชัยฯ เป็นผู้ก่อตั้งกลุ่มบริษัทในปี 2547 และเป็นผู้มีประสบการณ์ในการบริหารงานในอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศและชิ้นส่วนยานยนต์ มากกว่า 40 ปี รวมถึงเป็นผู้เชี่ยวชาญที่เคยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ มาแล้ว ดังนั้น หาก ดร.สมชัยฯ ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่บริหารงานกลุ่มบริษัทต่อไปได้ ก็อาจเกิดผลกระทบในทางลบกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้ดำเนินการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีการกระจายอำนาจและจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อสนับสนุนให้ทั้งผู้บริหารและพนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และส่งเสริมให้เกิดการทำงานเป็นทีมเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อสร้างบุคลากรที่มีประสบการณ์ที่สามารถสืบทอดงานต่อจากผู้บริหารเดิมได้ รวมถึงมีนโยบายในการส่งเสริมและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ในเชิงบริหารจัดการพร้อมปลูกฝังแนวความคิดในการเป็นเจ้าของกิจการภายใต้โครงการมินิเอ็มดี (Mini MD) ซึ่งได้จัดอบรมมาอย่างต่อเนื่อง และกลุ่มบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถสรรหาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะประสบการณ์ และความสามารถที่เหมาะสม ที่สามารถสืบทอดตำแหน่งงานได้ในอนาคต ทั้งนี้ ในการสืบทอดตำแหน่งงานเมื่อตำแหน่งในระดับประธานกรรมการบริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทจะจัดการให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียงหรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

2) ความเสี่ยงจากกรณีมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นในบริษัท มากกว่าร้อยละ 25

บริษัทมีกลุ่มครอบครัวไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นจำนวนรวมทั้งสิ้นร้อยละ 34 ของทุนที่จดทะเบียนและจำหน่ายแล้วทั้งหมด หากกลุ่มครอบครัวไทยสงวนวรกุลรวมคะแนนเสียงเพื่อลงมติในที่ประชุมได้เกินกึ่งหนึ่งก็จะสามารถควบคุมเสียงข้างมากในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยที่ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ดี บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดหลักเกณฑ์และมาตรการในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ ทั้ง

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน นอกจากนี้ จากองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระมากกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุลการตัดสินใจและการพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น จึงสามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารงานด้วยความโปร่งใสและมีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการที่เป็นอิสระ

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

2.2.2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาหุ้นสามัญของบริษัท

การที่หุ้นของบริษัทจดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ไม่ได้เป็นการรับรองว่าตลาดการซื้อขายหุ้นของบริษัทจะดีขึ้น หรือสภาพคล่องของการซื้อขายหุ้นของบริษัทจะดีขึ้น แม้ว้าตลาดในการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์จะดีขึ้นก็ตาม นอกจากนี้ราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทมีแนวโน้มผันผวน เนื่องจากปัจจัยหลายประการ เช่น

(1) นักวิเคราะห์เปลี่ยนแปลงประมาณการผลการดำเนินงานของบริษัท และคำแนะนำให้ซื้อหรือขาย หุ้นสามัญของบริษัท ฯ

(2) ภาวะเศรษฐกิจ ตลาดทุน การเมืองทั้งในและต่างประเทศ

(3) ความผันผวนของผลการดำเนินงานรายไตรมาสของบริษัท ตามจริงหรือตามที่คาดการณ์

(4) ข้อพิพาททางกฎหมายและการสอบสวนของหน่วยงานของรัฐ

(5) ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

(6) การขาย หรือจะขายหุ้นเป็นจำนวนมากของผู้ถือหุ้นปัจจุบัน

(7) การเข้ารับตำแหน่ง หรือลาออกจากบุคลากรที่สำคัญของบริษัท

(8) การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน

(9) ความเสี่ยงด้านอื่นๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

จากปัจจัยข้างต้นอาจส่งผลกระทบต่อผู้ลงทุนไม่สามารถซื้อขายหุ้นได้ในราคาที่ต้องการ แต่อย่างไรก็ดีทางบริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ลงทุนรับทราบข้อมูลเพื่อพิจารณาการตัดสินใจ

2.2.2.2 ความเสี่ยงจากนโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินรวมซึ่งบริษัทต้องมีกำไรสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการที่เพียงพอสำหรับจ่ายเงินปันผลนั้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงานในอนาคต ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน และภาวะทางเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว มีโอกาสเปลี่ยนแปลงได้ตามสถานการณ์โอกาส และการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งหากบริษัทมีความจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจ การลงทุนโครงการในอนาคต หรือเกิดเหตุการณ์ที่เชิงลบต่อกระแสเงินสดของบริษัท อาจส่งผลต่อการพิจารณาจ่ายปันผลต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี –

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายในการจัดการความยั่งยืน

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี มีความมุ่งมั่นเรื่องการพัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างนวัตกรรม มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้กับตนเอง องค์กร ร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อเป้าหมายความยั่งยืนของการดำเนินกิจการ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีการปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการจัดการความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม รวมถึงได้นำแนวปฏิบัติมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ

กลยุทธ์หลักด้านความยั่งยืนในการขับเคลื่อนองค์กร



ปรัชญาในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน SNC-3Cs

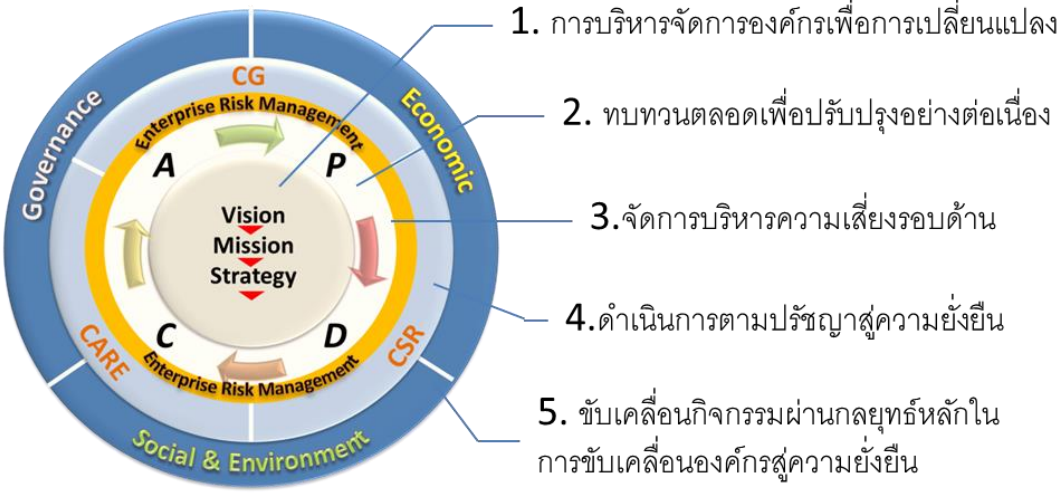
การดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน จะต้องสร้างสมดุลกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนที่มีความเกี่ยวข้องกับองค์กรทั้งภายในและภายนอก โดยมีหลักในการดำเนินธุรกิจดังนี้

CG บริหารภายใต้หลักบรรษัทภิบาล

CSR ความมุ่งมั่นในการดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนตลอดกระบวนการ

Care การดำเนินธุรกิจด้วยความห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อมและการดำรงชีวิต

กระบวนการขับเคลื่อนกลยุทธ์สู่ความยั่งยืน



กรอบการดำเนินงานของบริษัทสู่ความยั่งยืน



บริษัทมีการวางแนวทางกรอบการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และกลยุทธ์ (Strategy) ที่สอดคล้องกัน มีการพิจารณาประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญจากดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกส่วน ทั้งภายใน และภายนอกองค์กร ซึ่งได้ข้อมูลจากการประชุมหรือกิจกรรมต่าง ๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาวิเคราะห์ลำดับความสำคัญในการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร โดยระบุระดับผลกระทบต่อองค์กรในด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม พร้อมกับระดับผลกระทบต่อความสนใจของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Materiality Matrix) หลังจากนั้นกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ พร้อมระบุเป้าหมายในแต่ละมิติ ได้แก่ 1. การบริหารจัดการด้านเศรษฐกิจอย่างมีประสิทธิภาพ (Efficient Economic) 2. ผลกระทบและการจัดการทางด้านสังคม (Social Impact) และ 3. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Go Green Environment) ทั้งนี้มีบริษัทมีการกำหนดแผนงานและกิจกรรม การประเมินผล

และควบคุม เพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง สร้างมูลค่าต่อผู้มีส่วนได้เสีย ประกอบกับการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีการควบคุมตามแนวทางบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อองค์กร

ข้อ	ประเด็นความเสียหาย ผลกระทบ	ผู้มีส่วนได้เสีย	มิติ
1	การมีทักษะที่หลากหลายรองรับการเปลี่ยนแปลง	พนักงาน	S
2	คุณภาพชีวิตการทำงาน	พนักงาน	S
3	คุณภาพสินค้าและการส่งมอบสินค้า	ลูกค้า	S
4	การทุจริตคอร์รัปชัน	พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า	S G
5	การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว	ลูกค้า คู่แข่ง	S
6	การบริหารความเสี่ยง	ทุกภาคส่วน	E S G
7	ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการ	สังคม ชุมชน	E S
8	การใช้พลังงาน	สิ่งแวดล้อม	E

บริษัทนำแนวปฏิบัติด้านความความยั่งยืนของกิจการ ความรับรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวมมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ ดังนี้

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้ รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกฎหมายและข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม โดยไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากลูกค้า และไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่บริษัทได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่จะเป็นการเปิดเผยตามหน้าที่หรือกฎหมาย

(1.1) การแข่งขันที่เป็นธรรม

- บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม
- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

(1.2) การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า

- ปฏิบัติกับคู่ค้าซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
- คัดเลือกคู่ค้าอย่างโปร่งใส มีระบบ และมีมาตรฐาน มีการพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญา
- มีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
- ปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการคัดเลือกคู่ค้าที่มีมาตรฐาน มีการเปรียบเทียบราคาก่อนการสั่งซื้อ มีการประเมินคู่ค้าโดยใช้เกณฑ์ที่มีมาตรฐานสากล

(1.3) การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน

- บริษัทจะไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่นโดยเด็ดขาด
- พนักงานของบริษัท มีหน้าที่รักษาความลับทางการค้า วิธีประกอบธุรกิจที่เป็นความลับ ไม่ว่าจะเป็นของบริษัท ลูกค้า หรือคู่ค้า
- พนักงานของบริษัท ต้องใช้คอมพิวเตอร์เพื่อประโยชน์ในการทำงาน ไม่ใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดกฎหมายศีลธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณี
- พนักงานของบริษัทต้องใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ห้ามติดตั้งและใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในบริษัทโดยเด็ดขาด

(1.4) การเกี่ยวข้องกับการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ

- บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การสนับสนุน หรือกระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง หมายถึง การสนับสนุนทั้งที่เป็นตัวเงินหรือมิใช่ตัวเงินให้แก่พรรคการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง การสนับสนุนที่มิใช่ตัวเงินจะรวมถึงการให้ยืมหรือบริจาคอุปกรณ์ ให้บริการด้านเทคโนโลยีโดยไม่คิดค่าบริการ รวมทั้งการสละเวลาทำงานของพนักงาน
- ในกรณีที่บริษัทมีความประสงค์ที่จะให้การสนับสนุนทางการเมือง เพื่อส่งเสริมระบอบประชาธิปไตย การสนับสนุนดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือกระทำไปด้วยความคาดหวังที่จะได้รับการปฏิบัติตอบแทนเป็นพิเศษ ทั้งนี้ ในการสนับสนุนจะต้องจัดทำหนังสือขออนุมัติ ระบุชื่อผู้รับการสนับสนุนและวัตถุประสงค์ของการสนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมด เสนอให้ประธานกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ
- พนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ เครื่องมือใดๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ในทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังการดำเนินการใดๆ ที่อาจทำให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทได้ให้การสนับสนุนหรือฝักใฝ่ในพรรคการเมืองใดพรรคหนึ่ง

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม รวมถึงส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทดำเนินธุรกิจให้ถูกต้อง มีความโปร่งใสด้วยเช่นกัน พร้อมกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติที่ถูกต้องในทุกระดับ จัดให้มีการตรวจสอบถ่วงดุล และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน เพื่อให้นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัทได้ประกาศใช้นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) และให้ถือเป็นระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ซึ่งเป็นความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำ อันได้แก่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หอการค้าไทย หอการค้าร่วมต่างประเทศในประเทศไทย (JFCCT) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม 2557 และได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการต่ออายุการรับรองเรื่อยมาทุก ๆ 3 ปี

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณในด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักสากลอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนและการปฏิบัติตามข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐาน

ในการนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจทั้งภายในบริษัทและระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และสนับสนุนให้คู่ค้าและผู้ร่วมธุรกิจมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจ โดยเคารพถึงสิทธิมนุษยชน และนำหลักการเรื่องสิทธิมนุษยชนไปปรับใช้ โดยได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ดังนี้

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การให้ความสำคัญกับศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและหลักการสากลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ อันประกอบด้วย

- การเคารพสิทธิในการเจรจาต่อรอง (Right to collective bargaining)
- เสรีภาพในการสมาคม (Freedom of association)
- การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม (Equal remuneration)
- การไม่เลือกปฏิบัติ (Non-Discrimination)
- การต่อต้านการคุกคามทางเพศและการคุกคามรูปแบบอื่นๆ (Anti-sexual harassment and other forms of harassment
- การต่อต้านการค้ามนุษย์ (Human trafficking)
- การต่อต้านการใช้แรงงานบังคับ และแรงงานเด็ก (Anti-forced labor and Child labor) และสิทธิอื่นๆ (Other rights) ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อสิทธิของกลุ่มเปราะบาง (Vulnerable Groups) ได้แก่ เด็ก ผู้พิการ สตรี ชนกลุ่มน้อย ผู้อพยพ ชนพื้นเมือง ชุมชนท้องถิ่น แรงงานต่างด้าวหรือแรงงานที่จ้างผ่านบุคคลที่สาม เพศทางเลือกและ

ผู้สูงอายุ ในทุก ๆ กิจกรรมที่เกิดขึ้นในพื้นที่ปฏิบัติการของบริษัท เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามแนวนโยบายนี้

แนวทางการปฏิบัติ

1. ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างในทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคมหรือเรื่องอื่นใด

2. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิด การละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ

3. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินการเพื่อคุ้มครองสิทธิมนุษยชน ไม่ยอมรับการใช้แรงงานเด็กอย่างผิดกฎหมาย สอดส่องไม่ให้บุคคลใดถูกหลอกลวง ถูกบังคับใช้แรงงานเป็นทาส หรือบังคับให้กระทำการอันมิชอบทุกรูปแบบ

4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และการให้การสนับสนุนอื่นใด แก่ผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่ คุณค่าของธุรกิจ (Business Value Chain) ทั้งภายในและภายนอก ซึ่งรวมถึงผู้บริหาร (Executives) พนักงาน (Employees) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามแนวนโยบายนี้

5. จัดให้มีช่องทางให้คำปรึกษาแนะนำ หรือตอบข้อซักถามที่เกี่ยวข้องกับนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท ผ่านทางผู้บังคับบัญชา หรือผู้รับผิดชอบตามที่บริษัทกำหนด

6. พัฒนาและดำเนินกระบวนการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะระบุประเด็นและประเมินความเสี่ยง และผลกระทบด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน พร้อมกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน ให้สอดคล้องตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงขององค์กร

7. ช่วยกันสอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยขอความร่วมมือให้ผู้พบเห็นรายงานการประทำที่เข้าข่ายการละเมิดสิทธิมนุษยชนให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ

8. บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตามที่บริษัทกำหนดไว้

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนแสดงถึงเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งมั่นจะสร้างแนวทางปฏิบัติของบริษัท และรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน ตลอดจนการส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจกับบริษัท ร่วมกันดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เพื่อป้องกันการเลือกปฏิบัติและการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกรูปแบบ

4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยหลักสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงาน โดยผู้บริหารยึดหลักการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความยุติธรรม สนับสนุนการสร้างศักยภาพเพื่อเพิ่มความก้าวหน้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานพึงปฏิบัติ จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสภาพการจ้างงานที่ยุติธรรม มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสที่จะพัฒนาเพื่อก้าวหน้าในหน้าที่การงาน รวมทั้งมีการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย ส่งเสริมให้บุคคลากรในองค์กรปฏิบัติต่อ

กันด้วยความสุจริตใจ รับฟังข้อคิดเห็นของผู้อื่น รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานเสนอความคิดเห็น และรับฟังข้ออเสนอแนะอย่างมีเหตุผล โดยบริษัทได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากร อันจะเป็นแนวทางในการพัฒนาและยกระดับความสำคัญของทรัพยากรบุคคลที่ถือมีความสำคัญสูงสุดในการดำเนินธุรกิจที่จะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ต่อไป ทั้งนี้บริษัทจะไม่กระทำหรือสนับสนุนให้มีการใช้แรงงานบังคับในทุกรูปแบบ เช่น ไม่บังคับใช้แรงงานโดยที่ไม่ได้สมัครใจ ไม่บังคับใช้แรงงานด้วยบทลงโทษ ไม่เรียกเก็บเงินหรือยึดเอกสารประจำตัว เว้นแต่เป็นการดำเนินการที่ไม่ขัดต่อกฎหมาย รวมถึงการไม่ใช้แรงงานเด็ก เช่น ไม่จ้างแรงงานเด็กที่มีอายุต่ำกว่าเกณฑ์ของกฎหมายในแต่ละประเทศ ไม่จ้างงานแรงงานเด็กให้ทำงานที่ไม่ปลอดภัย และเป็นอันตรายต่อสุขภาพและพัฒนาการตามกฎหมายแต่ละประเทศ รวมถึงไม่จ้างงานแรงงานเด็กให้ทำงานล่วงเวลา หรือทำงานในวันหยุด

5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

(5.1) ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม

(5.2) ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้งในการโฆษณา หรือในการสื่อสารช่องทางอื่นๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการ

(5.3) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

(5.4) ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และดำเนินธุรกิจโดยการคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงยึดแนวทางปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้จัดให้มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

(6.1) กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบควบคุมการดำเนินงานของธุรกิจเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกินกว่ามาตรฐานกำหนด รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรเกิดประโยชน์สูงสุดอย่างสมดุล

(6.2) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเอง ร่วมมือกับรัฐ และชุมชน ตลอดจนเคารพขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นบริเวณที่องค์กรจัดตั้งอยู่

(6.3) ประเมินความเสี่ยง และกำหนดมาตรการป้องกันอุบัติเหตุและควบคุม การปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามมาตรฐาน รวมถึงมีนโยบายและมาตรการลดการเกิดของเสีย และจัดให้มีการกำจัดของเสียที่เกิดขึ้นด้วยวิธีการที่เหมาะสม

(6.4) ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(6.5) ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท การใช้ทรัพยากรไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพ โดยการติดตั้ง Solar Rooftop บนหลังคาโรงงานของบริษัท โดยมีเป้าหมายระยะยาวคือ ลดปริมาณคาร์บอนลง 2,000 ตันคาร์บอน

7) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทมีแนวทางที่จะปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุนและอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจตลอดจนการฟื้นฟูสังคมและวัฒนธรรม นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ที่เกี่ยวข้องได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และร้องเรียน กรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของของบริษัทโดยผ่านช่องทางที่ระบุไว้ในนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น การบริจาคหน้ากากอนามัยที่ผลิตเป็นผู้ผลิตให้กับชุมชนและหน่วยงานต่างๆ ในจังหวัดที่ตั้งบริษัทและจังหวัดข้างเคียง ร่วมพัฒนาที่อยู่อาศัยของผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนร่วมกับภาครัฐ การก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลเพื่อรองรับผู้ป่วยในยามที่เกิดวิกฤโรคระบาดเพื่อช่วยบรรเทาผู้ที่ได้รับผลกระทบ และอาคารสถานที่ยังคงเปิดให้บริการตามปกติถึงปัจจุบัน โครงการมอบทุนการศึกษาให้แก่นักศึกษาทั้งในระดับอาชีวศึกษาและอุดมศึกษากับนักเรียนและนักศึกษาที่ต้องการที่บริษัทได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

การพัฒนาบุคลากรให้มีความเข้าใจในเทคโนโลยีและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและอุตสาหกรรม จะเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร บริษัทมีกลยุทธ์และแนวทางสำหรับการขับคลื่อนองค์กร ดังนี้

(8.1) การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นผู้ผลิตและผู้ใช้เทคโนโลยี โดยให้มีการเชื่อมโยงระหว่างบุคลากรที่มีประสบการณ์กับบุคลากรที่มีเทคโนโลยี บริษัทให้ความสำคัญในการสร้างบุคลากร ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุดในการขับเคลื่อนและพัฒนาองค์กร โดยบริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมความรู้เฉพาะทางเชิงลึก(Skills and Knowledges) ในแต่ละหน่วยงานโดยเน้นให้มีการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างผู้ที่มีความรู้เชิงหลักการ และผู้ที่มากประสบการณ์ หลังจากการฝึกอบรมในห้องเรียนและการฝึกฝนหน้างานกับเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย จะมีการทดสอบเพื่อประเมินผลเทียบกับผลลัพธ์ที่คาดหวัง (Indicators/ KPI) เก็บเป็นข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ ต่อยอดความสามารถของพนักงาน (Radar Chart) ทั้งหน่วยงานฝ่ายผลิตและฝ่ายสนับสนุน โดยในปัจจุบันได้พัฒนาระบบเพื่อต่อยอดให้ผลตอบแทนหรือรายได้ของพนักงานสะท้อนกับความสามารถและประสิทธิภาพการทำงานที่เกิดขึ้นจริงของพนักงานเป็นรายบุคคล เรียกว่า ระบบ Income per Head ซึ่งบริษัทเชื่อว่าจะก่อให้เกิดความยุติธรรมในการจัดสรรรายได้ เนื่องจากมีการเก็บข้อมูลเชิงปริมาณอย่างเป็นระบบและชัดเจนร่วมกับการประเมินผลในมิติอื่นๆ

นอกจากการฝึกอบรมภายในองค์กร บริษัทสนับสนุนการจัดหลักสูตรร่วมกับสถานศึกษา ทั้งระดับอาชีวศึกษาและระดับอุดมศึกษา ประกอบด้วย หลักสูตรระยะสั้น (Short Course) หลักสูตรประกาศนียบัตร (Non-degree) รวมถึงการรับนักศึกษา ปวส.เข้ามาฝึกอบรมในบริษัทและโรงงาน ทำงานแบบมีรายได้ ระหว่างภาคการศึกษา และจัดให้มีโครงการร่วมกับมหาวิทยาลัยในระดับปริญญาตรี และปริญญาโท โดยเนื้อหาวิชาได้ถูกพัฒนาร่วมกันระหว่างสถานศึกษาและสถานประกอบการซึ่งเป็นความรู้เชิงลึกอันสอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมในปัจจุบันและรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

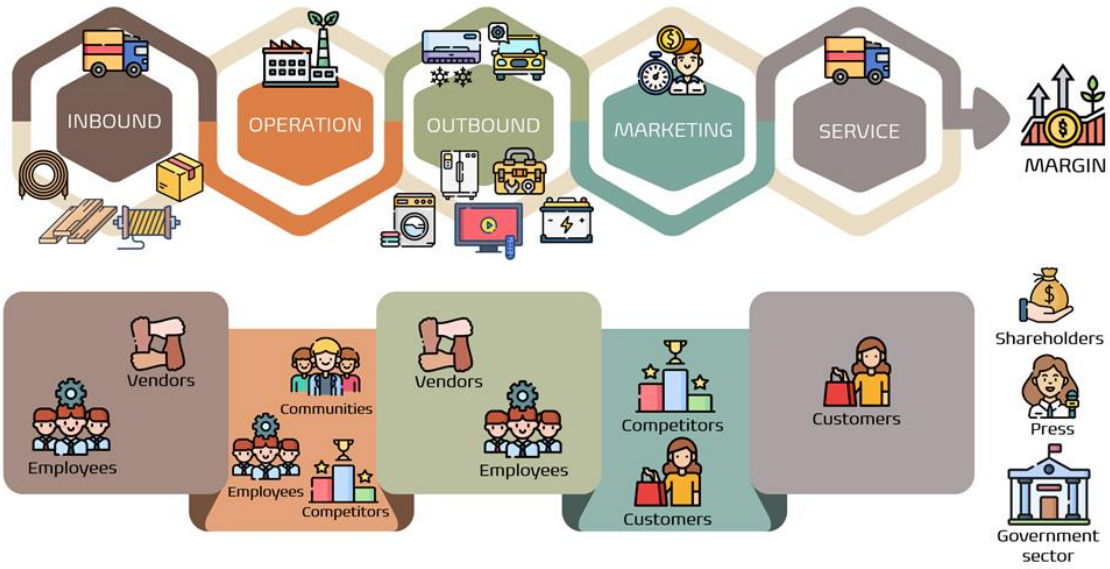
(8.2) การประยุกต์และนำเทคโนโลยีมาใช้ให้เป็นไปตามทิศทางการขับเคลื่อนขององค์กร ภายใต้กรอบแนวคิด ARAI ซึ่งคือการ ประยุกต์ใช้ระบบอัตโนมัติ (Automation) หุ่นยนต์ (Robot) กับสายการผลิตและหน่วยงานสนับสนุนอื่นในองค์กร รวมถึงต่อยอดปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) ที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อให้สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างเครื่องจักรและระบบ สามารถสั่งการและควบคุมได้ในระยะไกล (Internet of Things)

(8.3) การนำเทคโนโลยีข้อมูล (Big DATA) มาใช้ในการบริหารและตัดสินใจ บริษัทมีการบริหารจัดเก็บข้อมูลเชิงระบบ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลทางการผลิต ข้อมูลจากฝ่ายสนับสนุน ที่มีจำนวนมากจากแต่ละบริษัทย่อยแต่ละธุรกิจมารวบรวมไว้ เพื่อนำมาประกอบการวิเคราะห์แผนธุรกิจที่ดำเนินอยู่ เป็นข้อมูลที่สามารถนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานหรือเพิ่มผลผลิต รวมถึงการใช้เพื่อหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ โดยในปัจจุบันบริษัทเริ่มจากการเก็บตัวเลขผลการผลิตจำนวนมากอย่างละเอียด นำมาวิเคราะห์ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพการผลิตได้เป็นรายวัน สามารถรู้ต้นทุนการผลิต และความสามารถในการทำกำไร เพื่อที่จะนำไปต่อยอดเป็นอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ โดยทั้งนี้สามารถนำมาใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ผลตอบแทนที่หน่วยงานนั้นๆ พึงได้รับอย่างเหมาะสมยุติธรรม ตามผลงานและผลประกอบการ

(8.4) การสร้างให้เป็นองค์กรเทคโนโลยี ทั้งในด้านการผลิต กระบวนการ และการบริการ จากกลยุทธ์ที่เน้นการสร้างทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งหวังให้เกิดการสร้างเทคโนโลยีขึ้นมา บริษัทมีการจัดสรรงบประมาณในการลงทุนค้นคว้า พัฒนา จนถึงซ่อมสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตสินค้าที่เกี่ยวข้องที่มีเทคโนโลยี เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้จากการใช้งานจริง ตลอดจนการพัฒนาสายการผลิตและผลิตภัณฑ์ การบริการร่วมกับลูกค้า มุ่งเน้นสินค้าที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ARAI Academy โรงงานที่เป็นแหล่งเรียนรู้เชิงปฏิบัติการครบทุกขั้นตอนกระบวนการผลิต หรือการทำงานที่ใช้อยู่จริงในแต่ละธุรกิจได้ถูกก่อสร้างขึ้นเรียบร้อยแล้วในปี 2565 และได้เปิดใช้ให้พนักงานได้เข้ามาฝึกอบรมลักษณะการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามกระบวนการทำงานเพื่อความปลอดภัยสูงสุด เป็นแหล่งทบทวนความรู้ และต่อยอดทักษะเดิมด้วยเทคโนโลยีที่ช่วยให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งสินค้าที่ถูกผลิตขึ้นบนสายการผลิตใน ARAI Academy เป็นการผลิตสินค้าที่นำไปส่งมอบให้ลูกค้าจริง

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความยั่งยืนของบริษัทเพื่อให้การดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นไปอย่างเกื้อกูลจึงได้กำหนดวิธีการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และพิจารณาประเด็นที่สำคัญไว้ ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางปฏิบัติ
พนักงาน	• ผู้บริหารมีการประชุมหน้าแถว (Morning Talk) กับพนักงานในทุกเช้าวันจันทร์หรือเปิดงานวันแรกหลังจากวันหยุดยาว • กิจกรรมต่างๆของบริษัท • ช่องทางการสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	• ได้รับค่าตอบแทนสวัสดิการที่ดี • มีความก้าวหน้าในอาชีพการงานได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถให้สอดคล้องกับการเติบโตในอาชีพการงาน • คุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี	• จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม • ส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของพนักงานและเปิดโอกาสให้ เรียนรู้ทักษะใหม่เพื่อต่อยอดองค์ความรู้เดิม • เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการด้านสวัสดิการและคุณภาพชีวิตในการทำงาน เช่น การเข้าร่วมคณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย • สถานที่ทำงานที่สะดวก เอื้อต่อการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพ ปลอดภัยและสะอาด
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	• การประชุมสามัญประจำปี • รายงานประจำปี • กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส • กิจกรรม Company Visit • การร่วมงาน Road show • กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส	• ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีอย่างต่อเนื่อง • มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี • มีการเปิดเผยข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์สม่ำเสมอเท่าเทียมและเพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุน	• ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจรวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นถูกต้องตามความจริงตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางปฏิบัติ
ลูกค้า	• การสื่อสารตามแผนงาน • การพบปะลูกค้าในแต่ละสัปดาห์และในแต่ละเดือน • การเข้าพบของลูกค้าในวาระต่างๆ • การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า	• สินค้ามีคุณภาพและจัดส่งตรงตามเวลาในราคาที่เหมาะสม	• พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายอย่างต่อเนื่องตลอดจนร่วมดำเนินธุรกิจบนหลักความไว้วางใจและช่วยเหลือเกื้อกูลกัน • ให้ความสำคัญของ “คู่ค้า” ในฐานะพันธมิตรโดยปฏิบัติกับคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาคเพื่อสร้างความเชื่อถือพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน
สังคมชุมชน	• รับฟังข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนการมีส่วนร่วมกับชุมชนตามแผนงานของบริษัท	• การดำเนินธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคม • สนับสนุนกิจกรรมที่สร้างมูลค่าของชุมชน	• ดำเนินโครงการเพื่อชุมชนให้การสนับสนุนในด้านอาชีพ การศึกษา และอื่นๆ ตามโอกาส • ติดตามดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อมไม่ให้ก่อเกิดผลกระทบต่อสังคมชุมชน
คู่ค้า	• การสื่อสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์และโทรศัพท์ • การประชุมร่วมกับคู่ค้าตามแผนงานบริษัท	• การคัดเลือกที่เป็นธรรมและโปร่งใส • เงื่อนไขการชำระเงินเป็นที่ยอมรับ	• คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน • สร้างโอกาสในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ • มีส่วนร่วมและสนับสนุนในกิจกรรมสร้างสรรค์ของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง • ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางปฏิบัติ
คู่แข่ง	• การดำเนินงานทางธุรกิจ	• ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี	• ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง • ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้ายบิดเบือนจากความจริง
หน่วยงานราชการ	• การจัดส่งรายงานให้กับหน่วยงานราชการ • การเข้าร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานราชการ	• ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	• ปฏิบัติตามกฎหมายและรายงาน ผลปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด • จ่ายภาษีและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่ภาครัฐกำหนด
สื่อมวลชน	• กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส • กิจกรรม Company visit • การสัมภาษณ์ตามสื่อต่างๆ	• เปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างโปร่งใส ถูกต้องรวดเร็ว	• ปฏิบัติต่อสื่อมวลชนทุกแขนงอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม

การบริหารจัดการด้านเศรษฐกิจ

ในปี 2565 นี้ บริษัทมีการตั้งเป้าหมายของการบริหารจัดการองค์กรทางด้านเศรษฐกิจ 3 เรื่องหลัก ได้แก่

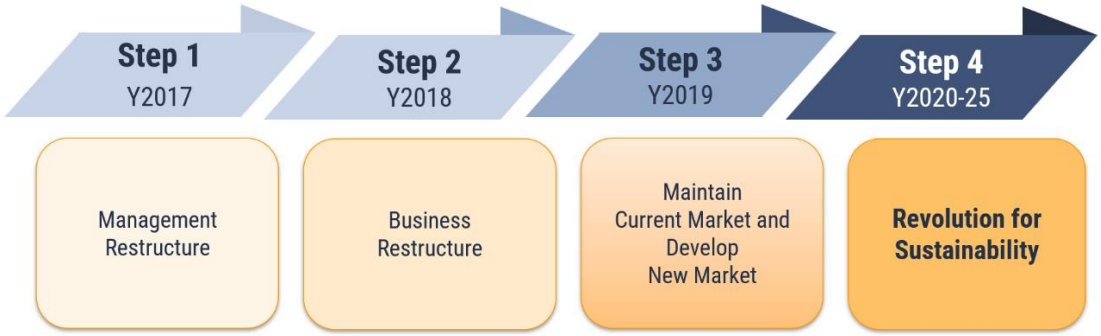
1.การพัฒนาบุคลากรและปรับเปลี่ยนสายการผลิตเข้าสู่เทคโนโลยีอัตโนมัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อเข้าสู่อุตสาหกรรมยุค 4.0

2.พัฒนาระดับความพึงพอใจของลูกค้าทุกรายสู่ระดับ A วางแผนแนวทางในการดำเนินงานร่วมกับคู่ค้าอย่างเป็นระบบ

3. ข้อร้องเรียนจากการทุตริตคอร์รัปชันในสายโซ่อุปทานเป็นศูนย์

การจัดการนวัตกรรม

ในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี บริษัทได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่ปี 2025 เพื่อเป็นแนวทางในการปรับเปลี่ยนองค์กรรองรับการแข่งขันสู่ความยั่งยืนในอนาคตไว้ดังนี้

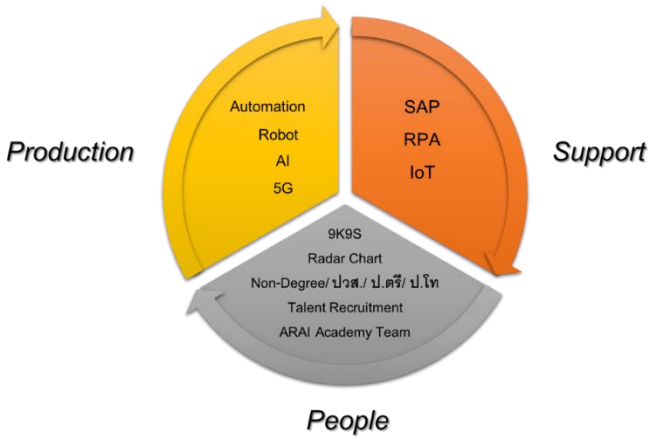


ตั้งแต่ปี 2017 บริษัทเริ่มด้วยการปรับเปลี่ยนโครงสร้างบุคลากรให้มีความเหมาะสม และมีความพร้อมเพื่อที่จะรองรับการเปลี่ยนแปลง รวมถึงการพัฒนาต่อยอดเรื่องการฝึกอบรมอย่างเป็นระบบเพื่อเพิ่มทักษะทางวิชาชีพที่มีความจำเป็นในสายงาน (Hard skills) ไปพร้อมกับทักษะที่เกิดจากการใช้ประสบการณ์ คิดวิเคราะห์ (Soft skills) แก่บุคลากร และดำเนินการต่อเนื่องในการจัดโครงสร้างการดำเนินธุรกิจ เป็นการเตรียมความพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจในอนาคตภายในปี 2018 โดยในปี 2019 บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการทำตลาดกับลูกค้าใหม่ควบคู่ไปกับการรักษาฐานลูกค้าเดิม และในปี 2020-2025 บริษัทตั้งเป้าที่จะผลิกโฉมการดำเนินงานทุกผ่านส่วนให้เข้าสู่อุตสาหกรรมยุค 4.0 เพื่อการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

การพัฒนาสายการผลิต

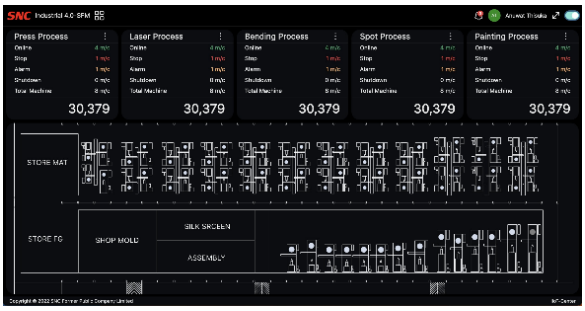
ด้านกระบวนการผลิต ปัจจัยสำคัญของการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีคือ คน ซึ่งผู้บริหารระดับสูงได้เล็งเห็นความสำคัญ จึงได้มีนโยบายที่จะมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรของบริษัท มากกว่าการให้ความสำคัญต่อการซื้อเทคโนโลยีมาใช้ เพราะการที่มีบุคลากรที่ความสามารถนั้นทำให้สามารถพัฒนาเทคโนโลยีขึ้นมาใช้เองจนสามารถเกิดเป็นนวัตกรรมได้ ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของความยั่งยืนขององค์กร และในขณะเดียวกันการพัฒนาบุคลากรยังทำให้พนักงานบริษัททุกคนมีคุณภาพชีวิตที่ดี จากการสร้างผลงานและมีรายได้ที่เพิ่มขึ้นด้วย

ในปี 2565 บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพด้านการผลิต โดยการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติ การใช้หุ่นยนต์ รวมถึงพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ เพื่อตอบสนองการขยายตัวของลูกค้า และรักษาความพึงพอใจด้านคุณภาพจากกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูง และการบริการในการผลิตสินค้าให้กับลูกค้า



นอกเหนือจากการการพัฒนากระบวนการผลิตโดยการใช้หุ่นยนต์ยังเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานยังเพิ่มเรื่องความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานในสายการผลิตอีกด้วย ในส่วนของฝ่ายสนับสนุน (Support) ยกตัวอย่างเช่น หน่วยงานวางแผน บริษัทได้มีการพัฒนา Industrial Internet Of Things (IIoT) เชื่อมต่อกับสายการผลิต เพื่อให้สามารถรับรู้ข้อมูลในทันที (Real time) และสามารถใช้ข้อมูลในการวิเคราะห์ตัดสินใจ รวมทั้งแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้แม่นยำมากขึ้น หรือ หน่วยงานบัญชีการเงิน หน่วยงานจัดซื้อ ซัพพลายเชน ได้มีการนำระบบ Robotic Process Automation (RPA) มาปรับใช้กับงานเอกสารที่ทำซ้ำ งานที่ทำใช้เวลาจากปริมาณข้อมูลที่มาก และงานที่อาจเกิดจากความผิดพลาดของบุคคล (Human error)





จากนโยบายการปรับเปลี่ยนองค์กร โดยการปรับปรุงสายการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติ บริษัทได้ขยายแนวคิดในการปรับปรุงสายการผลิตไปยังทุกสายการผลิต อาทิ สายการผลิตขึ้นรูปโลหะ โดยการนำหุ่นยนต์ที่ทางบริษัทได้มีการพัฒนาขึ้น เชื่อมต่อกับเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตชิ้นงานขึ้นรูปโลหะ หุ่นยนต์ที่เชื่อมต่อกับเครื่องฉีดพลาสติก และหุ่นยนต์ที่ใช้ในสายผลิตในธุรกิจรับจ้างประกอบ เพื่อพัฒนารูปแบบการทำงานของพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถในการทำงานร่วมกับเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งถือเป็นนวัตกรรมที่เกิดจากองค์ความรู้ของพนักงานที่สามารถนำมาใช้ได้จริง นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการส่งเสริมการสร้างทักษะ ความรู้ ความสามารถ ในด้านการพัฒนาเทคโนโลยี ให้กับพนักงานของบริษัท เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจนวัตกรรมใหม่ และสามารถทำงานร่วมกันได้ในทุกๆ การเปลี่ยนแปลงอย่างราบรื่น พร้อมที่จะนำองค์กรไปสู่อุตสาหกรรม 4.0

หลังจากที่บริษัทนำนวัตกรรมทางด้านหุ่นยนต์เข้ามาปรับใช้ควบคู่ไปกับเครื่องจักรทันสมัยที่รองรับการเชื่อมต่อกับโปรแกรมของหุ่นยนต์ ในการพัฒนาประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของบริษัท พบว่าประสิทธิภาพในการทำงานเพิ่มสูงขึ้น สามารถผลิตสินค้าได้รวดเร็ว แม่นยำ และคงที่มากขึ้นด้วยต้นทุนที่ต่ำลง นอกจากต้นทุนในการบริหารที่ต่ำลง อีกทั้งการเพิ่มขึ้นในด้านความปลอดภัยในการทำงานระหว่างคนกับเครื่องจักร ลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุในการบวนการผลิต และการพัฒนาแรงงาน ที่ส่งผลให้สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาพนักงานด้วยการฝึกอบรมได้มากขึ้น รวมทั้งสามารถหมุนเวียนตำแหน่งให้มีความสามารถครอบคลุม สามารถทำงานได้หลากหลายด้าน ส่งผลให้องค์กรสามารถบริหารจัดการด้านแรงงานในช่วงฤดูกาลผลิตที่ไม่แน่นอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ มากขึ้น โดยยังคงไว้ซึ่งมาตรฐานคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี และความมั่นคงของพนักงานในองค์กร

ซึ่งการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงย่อมเกิดจากการวางแผนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพและดำเนินการได้สอดคล้องตามแผน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับขั้นตอนการวางแผนการผลิตเป็นอย่างมาก ปัจจุบันได้ใช้วิธีการจำลองการผลิต (Manufacturing simulation) ตามเงื่อนไขข้อจำกัดของทรัพยากรในการผลิตทั้ง 4 ด้าน (Productive resources) เพื่อให้เข้าใจภาพรวมของการผลิตและสามารถประเมินความเหมาะสมของแผนการผลิต ประเมินความเสี่ยง และประเมินราคาต้นทุนได้แม่นยำมากยิ่งขึ้น





สามารถติดตามสถานะการผลิต (Production status) และตรวจสอบต้นทุนแปรผันการผลิต (Variable cost) ได้ตลอดเวลาผ่านระบบ SNC-IIoT system ที่ทางบริษัทได้พัฒนาขึ้นและเริ่มใช้งานแล้วในหลายกลุ่มธุรกิจ โดยวัตถุประสงค์ของการใช้งานระบบแบ่งเป็น 3 วัตถุประสงค์ ดังนี้

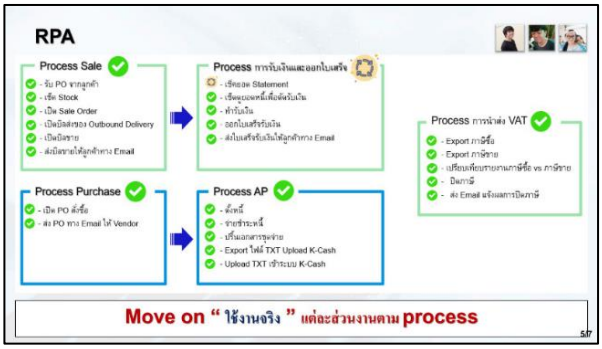
1. ควบคุม และตรวจสอบภาพรวมของสถานะการผลิตและทรัพยากรการผลิตทุกคำสั่งซื้อได้อย่างต่อเนื่องและมองเห็นประสิทธิผลโดยรวมของเครื่องจักร (Overall equipment effectiveness: OEE) แบบทันท่วงทีเพื่อควบคุมให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้วางไว้

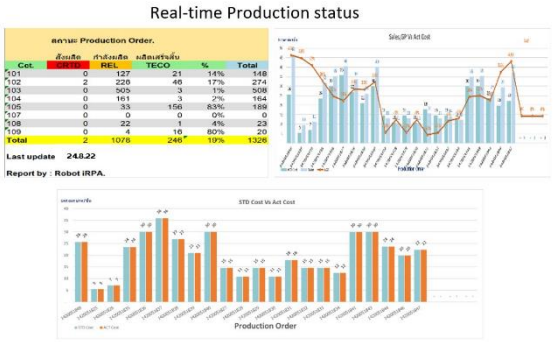
2. ควบคุม และตรวจสอบพลังงานที่ถูกใช้ไปในกระบวนการผลิต (Energy consumption) ทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น พลังงานไฟฟ้า น้ำประปา และอื่นๆ เพื่อตรวจสอบเทียบความสอดคล้องกับแผนการผลิตและปริมาณการผลิตในช่วงเวลานั้นๆ เพื่อให้อัตราส่วนระหว่างผลที่ได้รับต่อหน่วยการใช้พลังงาน (Energy efficiency) มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

3. ควบคุม และตรวจสอบพารามิเตอร์วิกฤติ (Critical parameters) ของเครื่องจักรในกระบวนการผลิตและเครื่องจักรที่สร้างพลังงานเพื่อใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อประเมินความเสี่ยงและป้องกันการหยุดจอดแบบไม่คาดการณ์ (Machine breakdown) ในระหว่างการผลิต รวมถึงใช้ข้อมูลในการประเมินแผนการซ่อมบำรุงเครื่องจักรทั้งด้าน การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive maintenance: PvM) และการซ่อมบำรุงเชิงคาดการณ์ (Predictive maintenance: PdM) รวมถึงประเมินแผนการสำรองอะไหล่เครื่องจักรสำหรับการซ่อมบำรุงแบบทันท่วงที (Corrective maintenance: CM)




การพัฒนาระบบควบคู่กับสายการผลิต





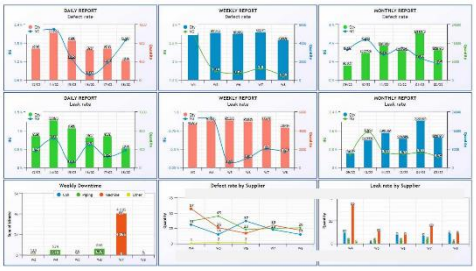
ในปี 2565 ได้มีการพัฒนา อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประโยชน์กับฝ่ายผลิตมากขึ้นได้มีการพัฒนา RPA เพิ่มเติม เพื่อให้ทางฝ่ายผลิตได้ทราบถึงรายจ่าย รายรับ ของหน่วยงานตัวเอง ยกตัวอย่าง เช่น

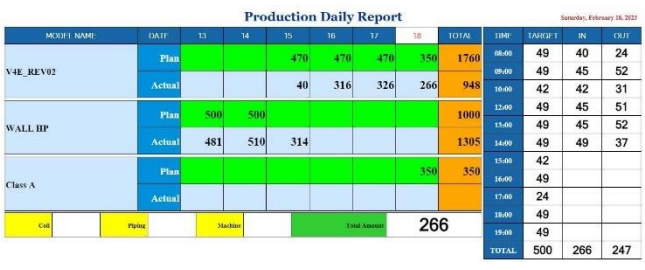
- ส่งรายงานยอดขายรายวัน
- ส่งรายงานสัดส่วนการใช้วัตถุดิบ
- ส่งรายงานการผลิตในแต่ละวัน

ลำดับ	ชื่องาน	ความถี่	เวลาที่ใช้ (นาที)	
			ปกติ	RPA
1	Download IC Online System	ทุกวัน	10	0.5
2	Insert Report PO to Database P2P (Vendor portal)	ทุกวัน	2	0.5
3	ตรวจสอบสถานะ TECO CRTD REL CLSD	ทุกวัน	4	0.5
4	%RM USED vs Sale (Standard) by Customer	ทุกวัน	8	0.3
5	%RM USED vs Sale (Actual) by Customer	ทุกวัน	8	0.3
6	จัดทำรายงาน NRV (ส่ง Email)	ทุกวัน	4	0.5
7	Daily cost	ทุกวัน	8	0.5
8	ตั้งหนี้ไม่อ้างอิง PO (Electrical used, Water used)	ทุกวัน	1	0.3
9	รายงานยอดขาย VS ยอดค่าขนส่ง (B2, PRD)	ทุกวัน	8	0.3

1. สามารถใช้แสดงผล และควบคุม ยอด ของสายการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นออกรายงาน รายวัน รายสัปดาห์ รายเดือน ควบคุมยอดสินค้าในสายผลิต ทำให้มีข้อมูลที่ครอบคลุมในการวิเคราะห์ถึงสาเหตุ และแก้ปัญหาได้ตรงจุดมากยิ่งขึ้น ทำให้ผลผลิตโดยรวมมีความแม่นยำมากกับแผนการผลิตมากยิ่งขึ้น

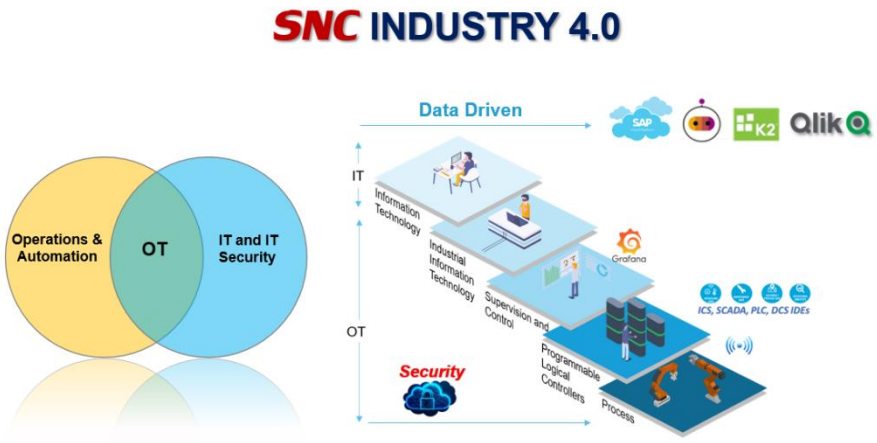
2. รายงานยอดการผลิตแบบ Real Time ทำให้ทราบยอดการผลิตในสายการผลิตเป็นแบบ Real-Time เพื่อให้สามารถผลิตชิ้นงานได้เทียบเท่ากับเป้าหมายที่ตั้งเอาไว้เพื่อให้ได้ยอดของสินค้า ตามจำนวนที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า





การพัฒนาระบบความปลอดภัยด้าน Cyber Security ควบคู่กับสายการผลิต

ในปี 2564 – 2565 เกิดการเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมเพื่อเข้าสู่ยุคแห่งการปฏิวัติอุตสาหกรรมแห่งอนาคต ซึ่งเป็นการบูรณาการการผลิตเข้ากับการเชื่อมต่อเครือข่ายอินเตอร์เน็ตในรูปแบบ “The Internet of Things (IoT)” ทำให้กระบวนการผลิตตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานเชื่อมต่อกันบนโลกดิจิทัลได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้นนอกจากสายการผลิตที่มีการพัฒนาระบบ IIoT เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง การทำงานของโรงงานอัตโนมัติในปัจจุบันนั้นเป็นการนำเอาศักยภาพของ Operational Technology และ Information Technology มาบูรณาการเข้าด้วยกันเพื่อทำให้การผลิตเกิดการสูญเสียน้อยที่สุด ด้วยการใช้งานระบบ Cyber-Physical ซึ่งใช้ประโยชน์จากข้อมูลที่เกิดขึ้นในระบบตลอดจนถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องนำมาวิเคราะห์และวางแผนการทำงานให้เกิดความคุ้มค่าในทุกวินาที ทั้งยังลดความสูญเปล่าจากกระบวนการต่าง ๆ ได้อย่างชัดเจน ฝ่ายสนับสนุนการผลิตของบริษัทจึงได้นำ Solution และ นวัตกรรม รวมทั้งระบบความปลอดภัยทางด้าน Cyber Security เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในองค์กร



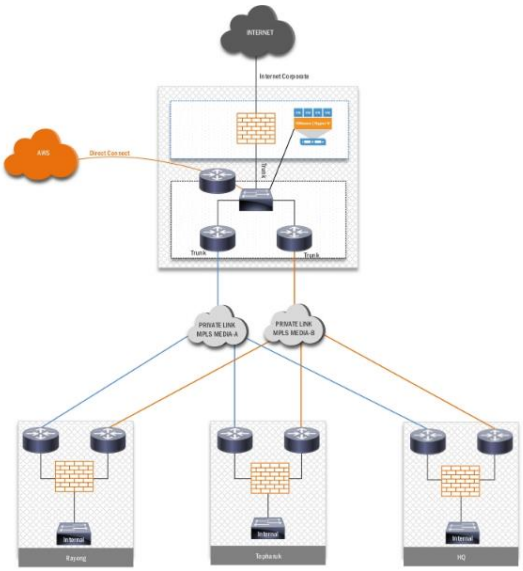
รูป Operational Technology และ Information Technology

ระบบความปลอดภัยทางด้าน Cyber Security



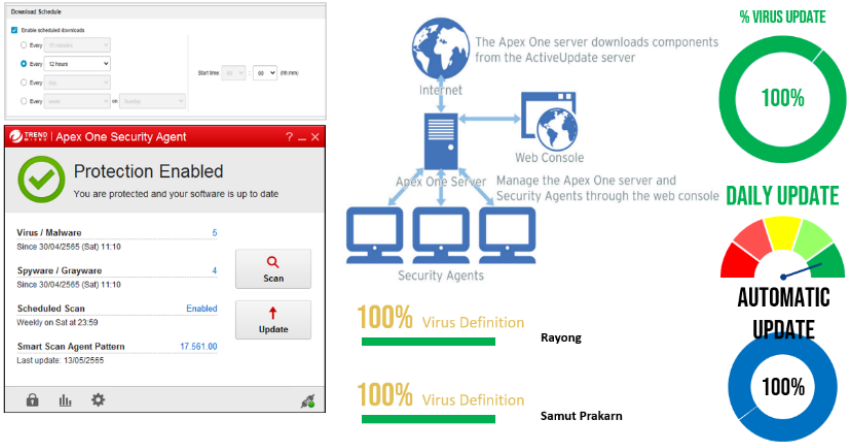
รูปแพลตฟอร์มการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์

ตั้งแต่วิกฤตโรคระบาดไวรัสโคโรนา 2019 แนวโน้มการทำงานเริ่มมีการปรับเปลี่ยนมาเป็นการทำงานผ่านระบบเครือข่ายอินเตอร์เน็ต ทางบริษัทมีการปรับระบบการทำงานโดยผ่านคอมพิวเตอร์มากขึ้น ร่วมกับ Internet of Thing เพื่อช่วยให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ต้นทุนที่ควบคุมได้ และรวดเร็วยิ่งขึ้น โดยบริษัทได้คำนึงถึงระบบรักษาความปลอดภัย Firewall เพื่อป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ บริษัทจึงได้นำ Solution Firewall รวมทั้ง Solution SD-WAN เข้ามาใช้งานเพื่อให้บริษัทมีระบบความปลอดภัยที่รัดกุม ซึ่งจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างคล่องตัว และสามารถบริหารจัดการเครือข่ายแบบรวมศูนย์



รูป Firewall และ SD-WAN ของบริษัท

ธุรกิจอุตสาหกรรม และ IIoT ต่างพึ่งพาระบบปลายทางที่หลากหลาย เช่น อุปกรณ์พกพา แท็บเล็ต คอมพิวเตอร์ สมาร์ททีวี PLC MES SCADA และสมาร์ทวอทช์เพื่อทำหน้าที่ต่างๆ อุปกรณ์ ระบบ และเครือข่ายไอที ทั้งหมดเหล่านี้พบว่ามีความเสี่ยงต่อการถูกโจมตีทางไซเบอร์ บริษัทเห็นควรว่าจำเป็นต้องมีระบบเพื่อปกป้องการเชื่อมต่อระหว่างภายในและภายนอก บริษัทจึงได้นำ Endpoint Solution เข้ามาประยุกต์ใช้ เพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยให้แก่ระบบการทำงาน



รูป Endpoint Solution

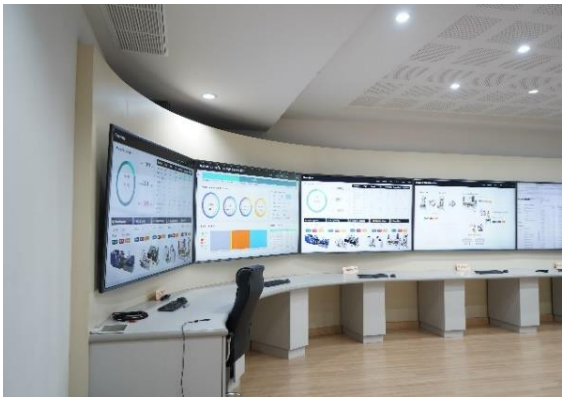
การพัฒนาทักษะของบุคลากร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

เพื่อให้พนักงานสามารถปรับตัวเข้ากับเทคโนโลยีได้ดีมากยิ่งขึ้น บริษัทจึงได้ลงทุนสร้างอาคาร ARAI Academy ขึ้นมา ซึ่งเป็นอาคารสองชั้น ชั้นล่างเป็นสายการผลิตครบวงจร และชั้นสองเป็นห้องควบคุม ห้องเรียน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมในสายการผลิตที่ครบขั้นตอน ได้ลงมือปฏิบัติจริง ใช้งานเครื่องจักรที่ทันสมัย และลดอุบัติเหตุในการทำงานหน้างานจริง ภายในอาคารจะมีการฝึกอบรมทั้งหมด 5 หลักสูตรคือ ROBOT, CNC, PLC, IIOT และ ERP เริ่มเปิดอบรมให้พนังงานตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 ในปัจจุบันมีพนักงานได้รับการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น 730 คน













โครงการต่อยอดการพัฒนาทักษะของบุคลากร

จากปณิธานของบริษัท “เอส เอ็น ซี พัฒนาคน คนพัฒนาสังคม” บริษัทได้ให้ความสำคัญกับ “คน” ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุดขององค์กร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการสร้างคน โดยกำหนดกรอบการดำเนินการไว้ 3 ประการคือสร้างคนเก่ง สร้างวัฒนธรรม และ สร้างความสุข เพื่อให้พนักงานมีความสามารถและเติบโตไปพร้อมกับองค์กรบนพื้นฐานจริยธรรมอันดีตามวัฒนธรรมองค์กรที่กำหนดไว้และมีความสุขในการทำงานซึ่งจะนำมาซึ่งความผูกพันต่อองค์กรพร้อมที่จะทุ่มเททั้งแรงกายและแรงใจในการทำงานเพื่อความสำเร็จร่วมกัน นอกจากการจัดฝึกอบรมความรู้และทักษะของพนักงาน บริษัทยังให้ความสำคัญ และสนับสนุนทางด้านการศึกษา โดยปัจจุบัน มีเด็กนักศึกษาที่อยู่ในโครงการนักเรียนทุนในปี 2565 ทั้งสิ้น 309 คน ดังภาพด้านล่าง



โดยในปี 2565 บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมภายใน และภายนอก สรุปได้เป็นจำนวน ตามตารางด้านล่าง

ลำดับ	หลักสูตร	วิทยากร	ประเภทอบรม	จำนวนผู้เข้าอบรม													รวม
				SAHP	SEREN	SCAN	IPC	SAWHA	MERQ	YALA	SNC	IMP	CL	PRD	B2	MSPC	
อบรมภายนอก																	
1	หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าเบื้องต้น	ผู้เชี่ยวชาญด้าน ไฟฟ้า	ภายนอก	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
2	หลักสูตร ระบบการสื่อสาร CAN Potocol ด้วย MRS DEVELOPERS STUDIO ในยานยนต์ไฟฟ้า	ผู้เชี่ยวชาญด้านระบบการสื่อสาร CAN Potocol	ภายนอก	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	3
3	หลักสูตร injection Moulding Machine & Smart Production (โครงการอบรมระยะสั้นตาม EEC Model)	ผู้เชี่ยวชาญสถาบันไทยเยอรมัน	ภายนอก	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
4	หลักสูตร Industrial Robotics-Basic (KUKA) (โครงการอบรมระยะสั้นตาม EEC Model)	ผู้เชี่ยวชาญ มทร.บางพระ	ภายนอก	-	-	5	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10
5	หลักสูตร Industrial Robotics- Advance(KUKA) (โครงการอบรมระยะสั้นตาม EEC Model)	ผู้เชี่ยวชาญ มทร.บางพระ	ภายนอก	-	-	5	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10
6	หลักสูตร Battery Electric Vehicle Technology	ผู้เชี่ยวชาญด้าน Battery คณะวิศวกรรมศาสตร์	ภายนอก	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	4
7	หลักสูตร การสอบเทียบเครื่องมือวัด	ผู้เชี่ยวชาญด้านการสอบเทียบเครื่องมือวัด	ภายนอก	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
8	หลักสูตร Solar Cell Course Training	ผู้เชี่ยวชาญ Solar Cell Course	ภายนอก	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6
9	หลักสูตร Solar Cell	ผู้เชี่ยวชาญกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน	ภายนอก	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
รวม				-	5	18	13	-	7	-	-	-	-	-	-	-	43

ฝึกอบรมภายนอก จำนวน 9 หลักสูตร โดยมีจำนวนผู้เข้าอบรมรวม 43 คน

ลำดับ	หลักสูตร	วิทยากร	ประเภทอบรม	จำนวนผู้เข้าอบรม													รวม
				SAHP	SEREN	SCAN	IPC	SAWHA	MERQ	YALA	SNC	IMP	CL	PRD	B2	MSPC	
อบรมภายใน																	
1	หลักสูตร 5ส. และการต่อต้านทุจริตคอรัปชั่น	คุณพรชัย ศิริกิจพานิชย์กูล	ภายใน	-	-	70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70
2	หลักสูตร ROBOT Beginer	ผู้เชี่ยวชาญ B1F1	ภายใน	-	6	5	8	-	-	-	-	5	8	-	3	-	35
3	หลักสูตร ROBOT Basic	ผู้เชี่ยวชาญ B1F1	ภายใน	1	24	24	21	-	-	-	2	21	1	20	19	-	133
4	หลักสูตร CNC Beginer	ผู้เชี่ยวชาญ B1F1	ภายใน	-	3	6	3	-	-	-	-	8	7	1	1	-	29
5	หลักสูตร CNC Basic	ผู้เชี่ยวชาญ B1F1	ภายใน	3	8	66	-	-	-	-	-	12	11	-	-	-	100
6	หลักสูตร PLC Mitsubishi Beginer	ผู้เชี่ยวชาญ B1F1	ภายใน	-	7	6	5	-	-	-	-	7	5	4	3	-	37
7	หลักสูตร PLC Mitsubishi Basic	ผู้เชี่ยวชาญ B1F1	ภายใน	3	14	27	4	-	-	-	-	-	1	-	1	-	50
8	หลักสูตร IIOT Beginer	ผู้เชี่ยวชาญ B1F1	ภายใน	1	1	16	3	-	-	-	-	2	4	1	-	-	28
9	หลักสูตร IIOT Basic	ผู้เชี่ยวชาญ B1F1	ภายใน	1	6	48	2	-	-	-	2	3	-	1	-	-	63
10	หลักสูตร ERP USER	ผู้เชี่ยวชาญ B1F1	ภายใน	2	10	30	11	-	4	2	4	8	9	7	7	-	94
11	หลักสูตร ERP Basic	ผู้เชี่ยวชาญ B1F1	ภายใน	-	-	2	1	-	-	-	-	2	-	-	-	-	5
12	หลักสูตร ERP เบื้องต้น	ผู้เชี่ยวชาญ B1F1	ภายใน	-	-	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18
13	หลักสูตร key users Income per head SNC Rayong	คุณวีระเทพ ชลาดี	ภายใน	-	16	39	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70
14	หลักสูตร Net Inspect Progress costumer Fisher&Payke!	วิทยากรภายนอก คุณจุฑามาศ ทรัพย์สิน	ภายใน	-	-	-	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7
15	หลักสูตร Programming Courses & Machine Courses	วิทยากรภายนอก คุณสรายุธ อุ่นจิตต	ภายใน	-	-	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
16	หลักสูตร SAP Module FI	วิทยากรภายนอก consult SAP	ภายใน	1	6	7	6	-	-	-	6	2	2	1	-	-	31
17	หลักสูตร Training the Trainer	อาจารย์สมหวัง บุญรักษ์เจริญ	ภายใน	-	1	11	5	-	-	-	1	1	-	1	1	2	23
18	หลักสูตร Training the Trainer	อาจารย์ปัญญา	ภายใน	-	3	13	1	-	-	-	3	-	1	-	-	4	25
19	หลักสูตร การทำ Shipment เรียกรถขนส่ง ในระบบ SAP	ผู้เชี่ยวชาญ ระบบ SAP	ภายใน	-	2	5	2	-	-	-	-	-	-	3	-	-	12
20	หลักสูตร การวิเคราะห์โครงสร้างชิ้นส่วนอุตสาหกรรม โดย การจำลองด้วยคอมพิวเตอร์	วิทยากรภายนอก คุณพิจิตรา เอื้องไพโรจน์	ภายใน	-	2	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
21	หลักสูตร ระเบียบข้อปฏิบัติและการแจ้งเตือนการใช้งานที่ไม่ถูกต้องจากทางSolidwork	คุณวีระเทพ ชลาดี	ภายใน	-	2	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7
22	หลักสูตร ความรู้เบื้องต้นในการทำงานสำหรับพนักงานใหม่	คุณศุภวุฒิ / คุณไสภัตรา / คุณณมัรกมล	ภายใน	17	185	1,420	121	-	-	-	18	95	102	43	-	6	2,007
23	หลักสูตร 9K9S	Mini MD / Supervisor	ภายใน	33	125	630	190	-	-	-	-	315	204	130	117	-	1,744
	รวม			62	421	2,452	408	-	4		36	481	355	212	152	12	4,597

ฝึกอบรมภายใน จำนวน 23 หลักสูตร โดยมีจำนวนผู้เข้าอบรมรวม 4,597 คน

1. ระบบวัดความสามารถ

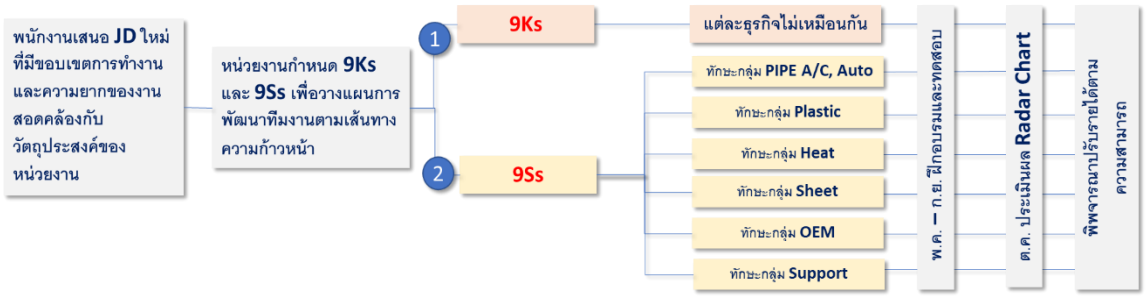
Radar Chart ถูกนำมาใช้เป็นเครื่องมือสะท้อนระดับความสามารถของพนักงาน และเพื่อให้พนักงานทราบ gap ในการพัฒนาตนเองอย่างโปร่งใส บริษัทฯจึงได้นำ Radar Chart มาใช้ในประเมินสมรรถนะของพนักงาน โดยทำการประเมินปีละ 1 ครั้ง และหลังการประเมิน บริษัทฯ จะมีการพัฒนาและฝึกอบรมให้พนักงานให้มีระดับความสามารถที่สูงขึ้น ซึ่งความสามารถที่สูงขึ้นจะส่งผลต่อประสิทธิภาพในการทำงาน และสะท้อนกลับมาที่รายได้ของพนักงานเอง



ภาพแสดงรายละเอียดบนบัตร Radar Chart

2. เชื่อมโยงการพัฒนากับเส้นทางความก้าวหน้าของบุคลากร ด้วย 9K9S

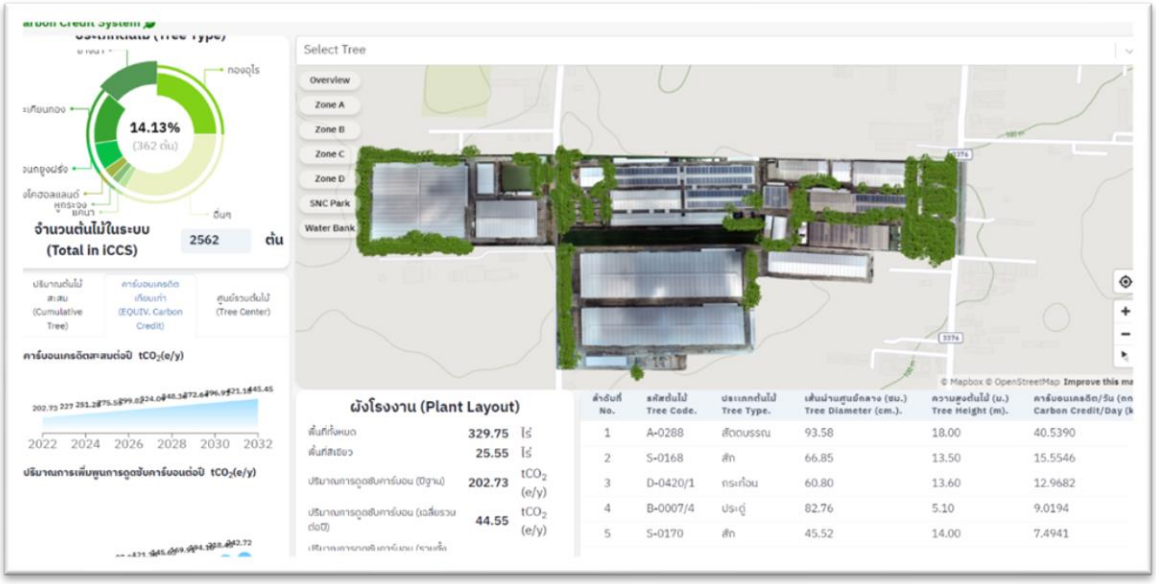
จากผลการประเมิน Radar Chart บริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์ในการพัฒนาบุคลากร โดยให้แต่ละหน่วยงานกำหนดความรู้ที่จำเป็น 9 ประการ (9 Knowledges Needs) และทักษะที่จำเป็น 9 ประการ (9 Skills Needs) ขึ้น ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรตาม Radar Chart สอดคล้องกับการพัฒนาบุคลากรตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพด้วย โดยได้วางกระบวนการพัฒนาไว้ดังนี้



คุณภาพชีวิตการทำงาน

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน โดยในปี 2565 บริษัทได้พัฒนา SNC Park ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องในพื้นที่กว่า 5 ไร่ เสร็จเรียบร้อยแล้ว จัดให้เป็นสถานที่ทำงานรายล้อมโดยธรรมชาติ ประกอบด้วยอาคารทำงาน 2 หลัง อาคาร Co-working space 1 หลัง และ อาคารฟิตเนสออกกำลังกาย รวมถึงลานวิ่งรอบสวน เพื่อสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน ส่งเสริมการคิดพัฒนาต่อยอด และการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขของพนักงานในองค์กร นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรม บริษัทจึงให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศมากขึ้นเรื่อยๆ ตั้งแต่ปี 2560 บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายที่จะลดปริมาณคาร์บอนในระยะยาว ไว้ที่ 500 t/Co2 จากการปลูกต้นไม้ใหญ่ และจากกระบวนการผลิต การดำเนินงานอื่นของบริษัท สำหรับเป้าหมายในระยะสั้น กำหนดให้ปลูกต้นไม้ มากกว่า 1,000 ต้น ภายในบริเวณพื้นที่ของบริษัท โดยในปี 2565 บริษัทได้ปลูกต้นไม้ใหญ่ไปแล้วกว่า 2,562 ต้น ทั้งนี้ได้จะมีการปลูกไม้ยืนต้นและไม้พุ่มอีกเป็นจำนวนมากกว่า 1,000 ต้น

ปัจจุบันทางบริษัท มีการดำเนินการด้านคาร์บอนเครดิต โดยมีการจัดทำรายงาน โครงการปลูกป่าอย่างยั่งยืน เพื่อเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ (ป่าไม้) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ซึ่งมีพื้นที่สีเขียวที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด 19.40 ไร่ และมีจำนวนต้นไม้ในโครงการทั้งสิ้น 1,788 ต้น ปริมาณการกักเก็บคาร์บอนที่ได้จากโครงการสูงสุดถึง 184.34 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือเฉลี่ยปีละ 18.43 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ อีกทั้งบริษัทฯได้คำนึงถึงความยั่งยืนในระยะยาวของโครงการจึงจัดทำเว็บไซต์ iCarbon Credit System เพื่อติดตามปริมาณการดูดซับคาร์บอน จำนวนต้นไม้ ชนิดพันธุ์ต้นไม้ ในพื้นที่บริษัทได้แบบทันที (Real-Time) และตั้งเป้าหมายในอีก 3 ปีข้างหน้าในการดำเนินการซื้อขายในตลาดคาร์บอน



หมายเหตุ :ข้อมูลหน้าเว็ปไซต์ปัจจุบันอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามจำนวน และชนิดพันธุ์ต้นไม้

โดยมีแผนงานในอนาคตจะจัดเป็นแหล่งเรียนรู้ทางธรรมชาติ ให้แก่ชุมชนโดยรอบ ทั้งนี้ผลลัพธ์ในการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในโรงงาน ยังช่วยเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ รวมถึงเป็นสถานที่พักผ่อนให้แก่พนักงานในบริษัทได้มาใช้ประโยชน์ร่วมกัน พัฒนาคุณภาพชีวิต และสร้างบรรยากาศที่ดีร่วมกันในการทำงาน









การพัฒนาเพื่อต่อยอดสู่ภาคเศรษฐกิจ และสังคม

นอกจากการใช้ระบบอัตโนมัติ และหุ่นยนต์ภายในองค์กร บริษัทยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมสร้างภาคอุตสาหกรรมให้มีความแข็งแกร่งขึ้น เริ่มจากการพัฒนาบุคลากร โดยบริษัทได้มีพิธีลงนามประสานความร่วมมือ 3 ฝ่าย ระหว่างภาคอุตสาหกรรม สถาบันอุดมศึกษา และสถานศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา กว่า 50 แห่ง โดยวัตถุประสงค์ของพิธีลงนาม คือ

1. เพื่อสร้างความร่วมมือ 3 ฝ่ายระหว่าง สถานประกอบการ สถาบันอุดมศึกษา และสถานศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. ยกระดับฝีมือแรงงาน ทักษะและองค์ความรู้ เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของภาคอุตสาหกรรม ทั้งใน และนอกพื้นที่เขต EEC

3. เพื่อพัฒนาต้นแบบวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) เพื่อที่จะสามารถยกระดับการผลิตไปสู่ระบบ Industry 4.0

4. พัฒนาความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน ในการพัฒนา ยกระดับการพัฒนาให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ในทุกมิติของการพัฒนาบุคลากรและการศึกษาแนวใหม่ หลักสูตรกำหนดเป็น Project-Based Learning

ประกอบกับเมื่อจบการศึกษาแล้ว นักศึกษาสามารถเข้าปฏิบัติงานต่อที่สถานประกอบการ และมีรายได้สูง แต่หากถ้าประสงค์ที่จะศึกษาต่อ จะได้รับการส่งเสริมสนับสนุนให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น ด้วยการจับคู่กับสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา เพื่อให้เกิดการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เห็นเป็นเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) อย่างชัดเจน

ซึ่งตั้งแต่ปลายปี 2563 หลังพิธีการลงนามความร่วมมือ จนถึงปัจจุบัน บริษัทได้มีการรับนักศึกษาจากสถาบันต่างๆเข้ามาฝึกทักษะ โดยมุ่งเน้นการทำงานจริง ตรงกับสาขาวิชาที่เรียน และมีการประเมินผลการทำงาน พร้อมทั้งเสริมสร้างทักษะใหม่ๆ ให้นักศึกษามีความสามารถตรงกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมมากยิ่งขึ้น โดยในปี 2565 มีนักศึกษาจากสถาบันต่างๆเข้ามาฝึกงานจำนวน 967 คน

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์และประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะแม่พิมพ์ รวมถึงชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยเน้นผลิตสินค้าและบริการอย่างมีคุณภาพ ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาดำเนินการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 เพื่อการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายดังต่อไปนี้

1) บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม และระเบียบข้อบังคับอื่นๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีความมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ทางด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทได้กำหนดไว้

2) บริษัทดำเนินการปลูกฝัง และสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานในองค์กร และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงสังคมชุมชน ให้ตระหนักถึงความสำคัญในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ก่อเกิดเป็นวัฒนธรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

3) บริษัทเสริมสร้างความเข้าใจและสนับสนุนให้ใช้ทรัพยากรและพลังงาน ตลอดจนการใช้เทคโนโลยีการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ก่อเกิดเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ตลอดจนมีการติดตามประเมินผล และควบคุมการจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ

4) บริษัทวิเคราะห์ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการป้องกันปัญหา โดยมีการกำหนดเป้าหมายในการบริหารจัดการเพื่อลดความรุนแรงของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการกำหนดแนวทางการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้นต่อเนื่องอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

5) บริษัทจะดำเนินการเผยแพร่นโยบายแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร และสาธารณชน

ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญ คือ ปลูกฝังจิตสำนึก ปฏิบัติตามกฎหมายในการรักษาและป้องกันการปล่อยมลภาวะสู่สิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทมีมาตรการลดการใช้พลังงาน โดยได้ศึกษาข้อมูล พัฒนา และปรับปรุงกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทวางแผนที่จะดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการพัฒนา และสร้างมูลค่าร่วมกับชุมชน และดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รายละเอียดดังนี้

5.1) เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทเกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศซึ่งใช้สารทำความเย็นที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศของโลก บริษัทจึงได้พัฒนาสินค้าประเภทเครื่องปรับอากาศ ที่ใช้กับสารทำความเย็นชนิดใหม่ (R32) ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อการทำลายชั้นโอโซน (Ozone Depletion) และผลกระทบต่อสภาวะโลกร้อน

(Global Warming) นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายที่จะลดปริมาณคาร์บอนลง 2,000 ตันคาร์บอน โดยมีโครงการติดตั้ง Solar Rooftop บนหลังคาโรงงานของบริษัท ซึ่งช่วยให้การใช้พลังงานไฟฟ้าเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ลดภาระต้นทุนการใช้พลังงานไฟฟ้าของบริษัท และช่วยลดการสร้างมลภาวะ

5.2) เพื่อให้สภาวะแวดล้อมภายในบริษัทมีความน่าอยู่ และมีประสิทธิภาพในการทำงาน บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับระบบ 5 ส. ภายในบริษัท ได้แก่ สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ และสร้างนิสัย นอกจากนั้น บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อรณรงค์ให้พนักงานทุกระดับเห็นความสำคัญเรื่องสิ่งแวดล้อม ได้แก่ กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียว โครงการร่วมใจปลูกต้นไม้ด้วยมือเรา SNC Green Thumb โครงการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ภายใต้ “หลัก 3 R” ซึ่งประกอบด้วย Reduce Re-use และ Recycle กิจกรรมการลดการใช้ขวดน้ำพลาสติก และพลาสติกที่ใช้ครั้งเดียวทิ้ง เป็นต้น

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีการดำเนินธุรกิจโดยการคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงยึดแนวทางปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทได้จัดให้มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบควบคุมการดำเนินงานของธุรกิจเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกินกว่ามาตรฐานกำหนด รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรเกิดประโยชน์สูงสุดอย่างสมดุล

2. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเอง ร่วมมือกับรัฐ และชุมชน ตลอดจนเคารพขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นบริเวณที่องค์กรจัดตั้งอยู่

3. บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง และกำหนดมาตรการป้องกันอุบัติเหตุและควบคุม การปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามมาตรฐาน รวมถึงมีนโยบายและมาตรการลดการเกิดของเสีย และจัดให้มีการกำจัดของเสียที่เกิดขึ้นด้วยวิธีการที่เหมาะสม

4. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทได้กำหนดนโยบายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท ภายในกลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี คำนึงถึงวิธีการในการใช้ทรัพยากรไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพ โดยมีการติดตั้ง Solar Roof บนหลังคาโรงงานที่จังหวัดระยอง จำนวนทั้งสิ้น 6 โรงงาน โดยมีเป้าหมายระยะยาวคือ ลดปริมาณคาร์บอนลง 2,000 ตันคาร์บอน โดย

1. การใช้พลังงานไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

2. ลดภาระต้นทุนการใช้พลังงานไฟฟ้าของบริษัท

3. ช่วยลดการสร้างมลภาวะ เนื่องจากเป็นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

โดยบริษัท ได้มีการเก็บข้อมูลการใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง พบว่าบริษัทมีต้นทุนการใช้ไฟฟ้าที่ลดลง





จากการนำ Solar Rooftop เข้ามาติดตั้ง จำนวนทั้งสิ้น 3.4 MW บริษัทมีการจัดเก็บข้อมูลพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ รวมถึงข้อมูลปริมาณคาร์บอนที่ลดลง โดยปริมาณคาร์บอนที่ลดได้ตั้งแต่เดือน มกราคม-ธันวาคม 2565 มีปริมาณเท่ากับ 1,740 ตันคาร์บอน คิดเป็นร้อยละ 87.00 จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ ที่ 2,000 ตันคาร์บอน

โครงการ Solar Rooftop เป็นโครงการระยะยาวของบริษัทที่นอกจากจะช่วยลดผลกระทบด้านมลภาวะจากสิ่งแวดล้อมแล้วยังช่วยเรื่องต้นทุนด้านพลังงานของบริษัทไปพร้อมกันด้วย ซึ่งจากตารางด้านล่างจะเห็นได้ว่า บริษัทมีการใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 โดยทั้งนี้บริษัทยังคงมีการดำเนินงานและเก็บผลลัพธ์ อย่างต่อเนื่อง

	2561		2562		2563		2564		2565	
	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า KW	T	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า KW	T	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า KW	T	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า KW	T	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า KW	T
มกราคม	179,982.81	100.97	189,052	106.06	238,846	133.99	260,229	145.99	308,125	172.86
กุมภาพันธ์	222,404.00	124.77	221,888	124.48	248,552	139.44	255,139	143.13	252,346	141.57
มีนาคม	268,798.03	150.80	280,972	157.63	269,264	151.06	286,831	160.91	290,769	163.12
เมษายน	168,666.22	94.62	207,821	116.59	250,666	140.62	159,167	89.29	293,443	164.62
พฤษภาคม	173,620.23	97.40	206,838	116.04	209,257	117.39	244,869	137.37	255,335	143.24
มิถุนายน	189,739.21	106.44	201,748	113.18	233,370	130.92	278,289	156.12	232,411	130.38
กรกฎาคม	176,867.28	99.22	195,164	109.49	250,180	140.35	249,441	139.94	233,062	130.75
สิงหาคม	186,044.00	104.37	220,145	123.50	254,062	142.53	200,913	112.71	243,775	136.76
กันยายน	116,003.00	65.08	170,447	95.62	208,571	117.01	202,721	113.73	181,097	101.60
ตุลาคม	118,047.00	66.22	236,070	132.44	199,788	112.08	229,495	128.75	305,848	171.58
พฤศจิกายน	162,370.00	91.09	218,631	122.65	249,254	139.83	261,251	146.56	244,685	137.27
ธันวาคม	125,884.00	70.62	198,861	111.56	218,856	122.78	310,141	173.99	260,787	146.30
ปริมาณรวม	2,088,425.78	1,172	2,547,637.00	1,429	2,830,666.00	1,588	2,938,486.00	1,648	3,101,680	1,740
เป้าหมาย		2,000		2,000		2,000		2,000		2,000
%		58.58		71.46		79.40		82.42		87.00

การประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยมาจากกิจกรรมของบริษัท

นอกจากโครงการ การนำ Solar Rooftop มาใช้ เพื่อเพิ่มปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ รวมถึงโครงการปลูกต้นไม้ ที่ได้ดำเนินการมาเพื่อดูดซับก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการของบริษัท

บริษัทได้ริเริ่มโครงการสำรวจแหล่งกำเนิดของการใช้พลังงาน ตามลักษณะของกระบวนการผลิต รวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ ระบุให้ชัดเจนถึงแหล่งปล่อยและแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจก เพื่อประเมินการใช้พลังงานโดยรวมของบริษัท และนำมากำหนดแนวทาง และมาตรการการอนุรักษ์พลังงานต่อไป

การใช้ไฟฟ้า

ในปี 2564 บริษัทในเครือ SNC มีผลสรุปปริมาณการใช้ไฟฟ้าตั้งแต่เดือน มกราคม-ธันวาคมเป็นจำนวน 40,266,605.98 กิโลวัตต์ - ชั่วโมงโดยสามารถคำนวณเป็นจำนวนเงิน ได้เท่ากับ 149,755,667 บาท บริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมายการลดใช้ไฟฟ้าลง โดยตั้งเป้าระยะยาวไว้ให้ลดลง ร้อยละ 4 และระยะสั้น ร้อยละ 2 โดยได้กำหนดมาตรการการรณรงค์อย่างต่อเนื่องให้พนักงานทุกคนคำนึงถึงการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า เช่นให้ปิดไฟ ก่อนเวลาพักเป็นเวลาครึ่งชั่วโมง ปิดไฟในสถานที่ที่ไม่ได้ต้องการแสงสว่าง ปิดคอมพิวเตอร์ และปิดเครื่องปรับอากาศเวลาพัก และเลิกงาน ซึ่งได้ก่อเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ที่พนักงานทุกคนให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี นอกจากมาตรการลดการใช้ไฟฟ้าจาก

การรณรงค์ บริษัทมีนโยบายในการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งได้แก่ ระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน จำนวน 3.4 MW

โดยในปี 2565 มีการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวน 47,876,645.43 กิโลวัตต์ - ชั่วโมง สามารถคำนวณเป็นจำนวนเงินได้เท่ากับ 188,167,128 บาท ซึ่งค่าใช้จ่ายมากกว่าปี 2564 เนื่องด้วยในปี 2565 ทางบริษัทมีกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น และเมื่อคำนวณปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อรายได้ พบว่ามีค่าลดน้อยลงกว่าปี 2564 โดยคิดเป็นร้อยละ 0.25 ในปี 2565 และคิดเป็น ร้อยละ 0.26 ในปี 2564







การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีการควบคุมการใช้เชื้อเพลิง สำหรับ น้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน โดยในปี 2565 บริษัทมีปริมาณการใช้น้ำมันทั้ง 2 ประเภทลดน้อยลง แม้ว่าจะประกอบกิจกรรมทางการผลิตมากยิ่งขึ้น โดยมีปริมาณการใช้ น้ำมันดีเซล จำนวน 79,385 ลิตร และมีปริมาณการใช้น้ำมันเบนซิน จำนวน 29,181 ลิตร ลดลงเป็นอัตราร้อยละ 9 และ 34 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2564

แนวทางที่บริษัทได้กำหนดขึ้นมา เพื่อใช้ในการปฏิบัติร่วมกัน ยกตัวอย่าง เช่น

- การขนส่งสินค้าทั้งภายใน และภายนอกบริษัท พาหนะจะต้องขนส่งด้วยความคุ้มค่าสูงที่สุด ไม่มีพื้นที่ว่างเปล่าภายในตู้ขนสินค้า เพื่อควบคุมปริมาณที่ยวรถในการขนส่ง

- ลดการเดินทางเพื่อส่ง หรือรับเอกสาร โดยพิจารณาเอกสารที่สามารถส่งผ่านทางช่องทางออนไลน์

ส่วนปริมาณก๊าซหุงต้ม ที่ใช้ในการสายการผลิต ในปี 2565 มีปริมาณ 1,320,000 กิโลกรัม เพิ่มขึ้นเป็นอัตราร้อยละ 19.โดยเพิ่มขึ้นตามการกิจกรรมการดำเนินการของบริษัทที่มีมากขึ้น

การจัดการของเสีย

บริษัทให้ความสำคัญในการจัดการขยะและของเสียทั้งที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต รวมถึงกิจกรรมต่างๆที่เกิดขึ้นโรงงาน บริษัทจัดให้มีกระบวนการคัดแยกขยะ เพื่อการจัดการที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีระบบการแยกขยะและของเสียที่ไม่เป็นอันตราย และที่เป็นอันตรายออกจากกัน ในปี 2565 บริษัทมีปริมาณขยะและของเสียที่ไม่เป็น

อันตรายรวม 15,120 ตัน ปริมาณขยะและของเสียที่สามารถนำไปรีไซเคิลได้รวม 6,252 ตัน และมีปริมาณขยะและของเสียที่เป็นอันตรายรวม 583 ตัน ซึ่งบริษัทมีการจัดการขยะและของเสียดังกล่าวอย่างถูกวิธี และมีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การใช้น้ำ

จากสภาวะการขาดแคลนน้ำประปาในพื้นที่โรงงานจังหวัดระยองในช่วงฤดูแล้ง เพื่อลดความเสี่ยงต่อการเกิดปัญหาในการผลิตซึ่งส่งผลกระทบต่อลูกค้า และการอุปโภคบริโภคของพนักงานบริษัทฯ จึงลงทุนดำเนินการสร้างแหล่งเก็บน้ำของตนเองที่โรงงานจังหวัดระยองและติดตั้งระบบผลิตน้ำประปาเพื่อใช้ในกิจการ โดยการที่มีน้ำประปาใช้ด้วยแหล่งผลิตของบริษัทเอง ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ เนื่องจากไม่ได้พึ่งพาการใช้น้ำประปาจากภายนอก และเพื่อช่วยเหลือชุมชนกรณีเกิดภัยแล้ง

โดยในปี 2565 บริษัทได้มีการขยายขุดขยายพื้นที่ของบ่อน้ำต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4 บ่อ มีปริมาตรกว่า 361,700 ลูกบาศก์เมตร ทั้งนี้ บริษัททางฝั่งระยอง มีการนำน้ำจากบ่อเข้ามาใช้ในกิจการของบริษัทเพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2565 บริษัทมีปริมาณการใช้น้ำจากบ่อของบริษัทเป็นจำนวน 183,185 ลูกบาศก์เมตร มากขึ้นจากปี 2564 ซึ่งมีปริมาณการใช้น้ำจำนวน 174,708 ลูกบาศก์เมตร อยู่ที่ 8,477 ลูกบาศก์เมตร แต่ทั้งนี้มีอัตราการใช้น้ำที่ลดลงร้อยละ 15.42 เมื่อเทียบปริมาณการใช้น้ำกับยอดขาย อีกทั้งในพื้นที่โรงงานจังหวัดสมุทรปราการในปี 2565 บริษัทมีปริมาณการใช้น้ำอยู่ที่ 106,231 ลูกบาศก์เมตร ลดลงจากปี 2564 ซึ่งมีปริมาณการใช้น้ำจำนวน 114, 378 ลูกบาศก์เมตร ลดลง 8,147 ลูกบาศก์เมตร โดยบริษัทตั้งเป้าที่จะลดต้นทุนค่าน้ำประปา 2% ในแต่ละปี





3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีแนวทางที่จะปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุนและอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจตลอดจนการฟื้นฟูสังคมและวัฒนธรรม นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ที่เกี่ยวข้องได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และร้องเรียน กรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของของบริษัทโดยผ่านช่องทางที่ระบุไว้ในนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทได้จัดกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น การบริจาคหน้ากากอนามัยที่ผลิตเป็นผู้ผลิตให้กับชุมชนและหน่วยงานต่างๆ ในจังหวัดที่ตั้งบริษัทและจังหวัดข้างเคียง โครงการมอบทุนการศึกษาให้แก่นักศึกษาทั้งในระดับอาชีวศึกษาและอุดมศึกษากับนักเรียนและนักศึกษาที่ต้องการที่บริษัทได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างโครงการที่บริษัทได้ดำเนินการในช่วงที่ผ่านมา ได้แก่

การบริจาคหน้ากากอนามัย

ช่วงที่เหตุการณ์การไวรัสโคโรนา 2019 ระบาด เริ่มตั้งแต่ปี 2562 หน้ากากอนามัยขาดแคลนไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนทั่วไป รวมถึงพนักงานของบริษัท อีกทั้งยังมีราคาสูงและหาซื้อได้ยากลำบาก บริษัทจึงตัดสินใจลงทุนสร้างห้องปฏิบัติการที่มีมาตรฐานสามารถผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ได้ ขึ้นมา พร้อมติดตั้งเครื่องจักรในสายการผลิต แล้วเสร็จเดือนพฤษภาคม ปี 2563 โดยบริษัทได้ดำเนินการผลิตหน้ากากอนามัยเพื่อมอบให้แก่ผู้ที่เดือดร้อนผ่านทั้งหน่วยงานรัฐและเอกชน โดยไม่ได้เป็นการผลิตเพื่อจำหน่าย ณ ปัจจุบัน บริษัทได้ผลิตและแจกจ่ายหน้ากากอนามัยไปมากกว่า 8,000,000 ชิ้น













โครงการ SNC Free Vaccine

จากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีการกระจายตัวในวงกว้างไปทั่วโลก เช่นเดียวกับการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็ว และรุนแรงในประเทศไทย บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงต่อการติดเชื้อไวรัส ซึ่งอาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินชีวิตของพนักงานภายในองค์กร ครอบครัวของพนักงาน หรือบุคคลที่พนักงานอาศัยร่วมอยู่ด้วย รวมถึงชุมชนโดยรอบ จึงได้สรรหาวัคซีนเพื่อนำมาฉีดให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ตามที่กล่าวไปข้างต้น โดยได้จัดสรรให้พนักงานทั้งองค์กรตั้งแต่ปี 2564 และยังคงมีการจัดสรรวัคซีนเข็มกระตุ้นให้แก่พนักงานที่ต้องการ โดยในปี 2565 ได้จัดสรรวัคซีนรวม 447 เข็ม









การสนับสนุนทางการศึกษา

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการศึกษา และมีความตั้งใจที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการเพิ่มโอกาสการเข้าถึงทรัพยากรที่มีความจำเป็นต่อการศึกษา โดยในปี 2565 บริษัทได้มอบทุนการศึกษา และสิ่งของจำเป็นให้กับโรงเรียนในบริเวณใกล้เคียงรัศมี 5 กิโลเมตร ได้แก่ โรงเรียนวัดลาดหวาย รวมเป็นจำนวนเงิน 60,000 บาท



รวมถึงบริษัทได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการมอบทุนการศึกษาให้กับบุตรสมาชิกกองอาสารักษาดินแดน จังหวัดชลบุรี รวมเป็นจำนวนเงิน 163,000 บาท



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

รายได้จากการดำเนินงาน

รายได้	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้า:						
รายได้ธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบ (OEM)	5,605.8	62.6	11,120.8	72.2	14,447.1	75.8
ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในเครื่องใช้ไฟฟ้า (PART)	2,579.7	28.8	3,427.0	22.3	3,677.8	19.3
ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะ (AUTO)	772.0	8.6	850.0	5.5	946.1	5.0
รายได้จากส่วนงานอื่นๆ (OTHER)	3.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
รวมรายได้จากการขาย	**8,960.5**	**100.0**	**15,397.8**	**100**	**19,071.0**	**100.0**
กำไรสุทธิ	**407.7**	**4.5**	**636.4**	**4.1**	**727.2**	**3.8**
EBITDA	**856.0**	**9.6**	**1,274.5**	**8.2**	**1,581.8**	**8.3**

ในปี 2564 – 2565 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้ทำกิจกรรมต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพของบริษัทฯ เพื่อความยั่งยืนในระยะยาว ไม่ว่าจะเป็นการหาลูกค้าใหม่เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ การลงทุนขยายธุรกิจเพื่อสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักรเพื่อปรับปรุงสายการผลิตให้ทันสมัย การลงทุนเพื่อป้องกันการขาดแคลนน้ำ ลงทุนในการพัฒนาบุคลากรและลงทุนในคุณภาพชีวิตของพนักงาน

บริษัทอยู่ระหว่างการนำเทคโนโลยีมาใช้ในสายการผลิตเพื่อเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อสร้างโอกาสในการแข่งขัน เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี หากบริษัทไม่ปรับตัวให้ทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง บริษัทก็จะมีความเสี่ยงที่จะดำรงอยู่ได้ ดังนั้นในปีที่ผ่านมาบริษัทจึงได้ลงทุนขยายธุรกิจและนำเทคโนโลยีมาปรับปรุงสายการผลิตเพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทยังประสบปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นในจังหวัดระยองซึ่งเป็นพื้นที่ที่ธุรกิจหลักของบริษัทตั้งอยู่ทำให้ขาดแคลนน้ำ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการผลิตของบริษัททำให้ต้องหยุดสายการผลิต บริษัทจึงได้ลงทุนเพิ่มเติมเพื่อสร้างโรงเก็บน้ำขนาดกว่า 361,700 ลูกบาศก์เมตร บนพื้นที่ 71 ไร่ และติดตั้งระบบประปาใช้ในโรงงานของบริษัทเองเพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนน้ำในช่วงฤดูแล้ง นอกจากนี้บริษัทยังสามารถช่วยเหลือชุมชนรอบ ๆ บริษัทได้ในกรณีที่เกิดภัยแล้งรุนแรง มีวิกฤตที่คุกคามการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของบริษัท ได้แก่ การระบาดของ COVID-19 และการขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะ ดังนั้นบริษัทจึงได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อรับมือกับวิกฤตการณ์เหล่านี้ให้ดำเนินต่อไปอย่างยั่งยืนในระยะยาว บริษัทได้ดำเนินการดังนี้ 1) การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19: บริษัทได้สร้างโรงพยาบาลสนามเพื่อบริจาคให้กับโรงพยาบาลนิคมพัฒนา และเปิดศูนย์ โรงพยาบาลสนาม SNC ในพื้นที่ SNC ที่อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง บริษัทยังสร้างโรงงานผลิตหน้ากากอนามัยเพื่อแจกจ่ายให้กับพนักงานเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค บริษัทรุกจัดหาวัคซีนและชุดทดสอบ ATK ให้กับพนักงานของบริษัททั้งในจังหวัดสมุทรปราการและระยอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้บริจาควัคซีนและหน้ากากอนามัยให้กับชุมชนรอบบริษัทฯ ตลอดช่วงการระบาดของ COVID-19 2) การขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะ : บริษัทฯ คำนึงถึงการพัฒนาบุคลากร จึงมีโครงการพัฒนาทักษะบุคลากร “SNC Human Development, Social Development Person” เพื่อรองรับการศึกษาในปัจจุบัน ตามโครงการดังกล่าวส่งผลให้ผลประกอบการปี 2564 - 2565 เพิ่มขึ้น

รายได้

สำหรับปี 2565 บริษัทมีรายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้น 3,673.2 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนจากแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้ 1) OEM: รายได้เพิ่มขึ้น 3,326.3 ล้านบาท จากคำสั่งซื้อเครื่องปรับอากาศที่เพิ่มขึ้น, ฮีตปั๊มเพิ่มขึ้น และเงินบาทอ่อนค่าเมื่อเทียบกับปีก่อน 2) PART: รายได้เพิ่มขึ้น 250.8 ล้านบาท เนื่องจากได้รับคำสั่งซื้อชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และมีการปรับราคาตามต้นทุนวัสดุที่เพิ่มขึ้น 3) AUTO ได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นหลังจากที่เคยชะลอตัวจากผลกระทบโควิด และมีงาน new model ใหม่เพิ่มเข้ามา ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น 96.1 ล้านบาท

สำหรับปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้น 6,437.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 71.8 เพิ่มมาจากแต่ละกลุ่มธุรกิจดังนี้ 1) กลุ่มงาน OEM ได้รับคำสั่งซื้อเครื่องปรับอากาศ โทรทัศน์ และฮีทปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อนเพิ่มขึ้นประกอบกับมีการปรับราคาขายผลิตภัณฑ์ตู้เก็บเครื่องมือให้มีความเหมาะสมกับโครงสร้างต้นทุน และค่าเงินบาทอ่อนค่าเมื่อเทียบกับปีก่อนทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น 5,514.5 ล้านบาท 2) กลุ่มงาน EA PART ได้รับคำสั่งซื้อชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับมีการปรับราคาขายเพิ่มขึ้นตามราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น 846.4 ล้านบาท 3) กลุ่มงาน AUTO ได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นหลังจากที่เคยชะลอตัวในปีก่อนจากผลกระทบโควิด ประกอบกับมีการปรับราคาขายเพิ่มขึ้นตามราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น 78.0 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้น 2,334.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.2 มีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตในธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ (OEM) และประกอบตู้เก็บเครื่องมือ (Toolbox) ในขณะที่รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์ในเครื่องใช้ไฟฟ้า (PART) และธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะ (AUTO) ปรับตัวลดลง ซึ่งมีสาเหตุมาจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19

กำไรสุทธิ

ในปี 2565 กำไรเพิ่มขึ้น 90.8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น กำไรสุทธิเท่ากับ 727.2 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 3.8

ปี 2564 กำไรเพิ่มขึ้นจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิ 636.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 228.7 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 4.1

ปี 2563 กำไรเพิ่มขึ้นจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นโดยการปรับแผนการดำเนินธุรกิจและการควบคุมค่าใช้จ่ายในช่วงที่เกิดการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิ 407.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 68.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 4.5

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

รายการ	31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์	7,769.7	100.0	13,946.7	100	13,657.2	100.0
หนี้สิน	4,191.6	53.9	9,036.0	64.8	8,397.8	61.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,578.1	46.1	4,910.7	35.2	5,259.4	38.5

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์รวม 13,657.2 ล้านบาท (2564: 13,946.7 ล้านบาท) ลดลง 289.5 ล้านบาท 2.1 % เนื่องจาก:

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 199 ล้านบาท จากการรับชำระจากลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 371 ล้านบาท ซึ่งเป็นปริมาณผันแปรตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ (OEM)
- สินค้าคงคลังลดลง 1,541 ล้านบาท ซึ่งลดลงตามยอดขายในธุรกิจ OEM
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 402 ล้านบาท จากการขยายการซื้อที่ดิน ธุรกิจอาคารโรงงาน และการซื้อเครื่องจักรในจังหวัดระยอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 13,946.7 ล้านบาท (ปี 2563: 7,769.7 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 6,177 ล้านบาท คิดเป็น 79.5% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 1,094.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการจัดหาเงินเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ
- ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 1,557 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินที่ผันแปรตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากการเติบโตในธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ (OEM)
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 1,953 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกับการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจ OEM
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 1,738 ล้านบาท จากการขยายธุรกิจสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักร ที่จังหวัดระยอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 7,769.7 ล้านบาท (ปี 2562: 5,396.9 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 2,372.8 ล้านบาท คิดเป็น 44.0% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 153.3 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินที่ผันแปรตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากการเติบโตในธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ (OEM) และประกอบตู้เก็บเครื่องมือ (Toolbox)
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 861.3 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกับการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจ OEM โดยระยะเวลาการหมุนของสินค้าปี 2563 เท่ากับ 43 วัน (ปี 2562 : 25 วัน)
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 543.5 ล้านบาท จากการขยายธุรกิจสร้างโรงงานและสั่งซื้อเครื่องจักรที่ระยอง
- สินทรัพย์สิทธิการใช้จากที่บริษัทเช่าคลังสินค้าและโรงงาน 294.4 ล้านบาท (สัญญาเช่าตาม TFRS 16)

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีหนี้สินรวม 8,397.8 ล้านบาท (ปี 2564: 9,036.0 ล้านบาท) ลดลง 638.2 ล้านบาท หรือ 7.1 % เนื่องจาก

- เจ้าหนี้การค้าลดลง 1,364.6 ล้านบาท เนื่องจากชำระตามกำหนดชำระตามปกติธุรกิจ
- เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง จำนวน 196.9 ล้านบาท เนื่องจากชำระตามกำหนดชำระ
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 977.3 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมเพื่อลงทุนในโรงงานและเครื่องจักรรองรับการเพิ่มกำลังการผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีหนี้สินรวมจำนวน 9,036.0 ล้านบาท (ปี 2563: 4,191.6 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น จำนวน 4,844.4 ล้านบาท คิดเป็น 115.6% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 3,254.5 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามตามยอดซื้อวัตถุดิบและยอดขายที่เพิ่มขึ้น
- เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น จำนวน 825.1 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจสร้างโรงงานและสั่งซื้อเครื่องจักร
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 669.8 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมเพื่อลงทุนในโรงงานและเครื่องจักรรองรับการเพิ่มกำลังการผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีหนี้สินรวมจำนวน 4,191.6 ล้านบาท (ปี 2562: 1,999.1 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น จำนวน 2,192.5 ล้านบาท คิดเป็น 109.7% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 971.6 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามตามยอดซื้อวัตถุดิบและยอดขายที่เพิ่มขึ้น
- เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เพิ่มขึ้นในปี 2563 จำนวน 541.0 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและรักษาสภาพคล่องในช่วงที่บริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 669.8 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมเพื่อลงทุนในโรงงานและเครื่องจักรรองรับการเพิ่มกำลังการผลิต

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ และกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563-2565 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) จำนวน 3,482.7 ล้านบาท และ 4,785.4 ล้านบาท และ 5,110.5 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นมาจากการเพิ่มทุน และกำไรเบ็ดเสร็จรวมของบริษัท (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) หักด้วยการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563-2565 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ 1.2 เท่า 1.8 เท่า และ 1.6 เท่า ตามลำดับ

ในปี 2565 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนลดลงเหลือ 1.6 เท่า เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าลดลง จากการชำระเงินครบตามกำหนดของเงื่อนไขการค้า

ในปี 2564 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นเป็น 1.8 เท่า โดยมีสาเหตุมาจากการเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นสูงในไตรมาส 4 ตามสัดส่วนยอดขายที่เพิ่มขึ้น และเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

ในปี 2563 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นเป็น 1.2 เท่า โดยมีสาเหตุจากการเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และรองรับแผนการขยายธุรกิจงานรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า

4.2 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบด้วย การย้ายฐานการผลิตของกลุ่มลูกค้า การเกิดสงครามระหว่างประเทศ ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโลก โดยมีรายละเอียดดังนี้

การย้ายฐานการผลิตของกลุ่มลูกค้า

ปัจจุบันกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ได้แก่ บริษัทเจ้าของแบรนด์สินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าในต่างประเทศ ที่ต้องการขยายฐานการผลิตสินค้าในประเทศไทย อย่างไรก็ตามหากในอนาคต กลุ่มลูกค้าดังกล่าวมีการย้ายฐานการผลิตซึ่งอาจมีสาเหตุจาก ต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าประเทศไทย นโยบายทางการค้า และนโยบายทางภาษีที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อาจส่งผลให้เกิดการยกเลิกการว่าจ้างให้บริษัทผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าก็ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

สงครามรัสเซียและยูเครน

สงครามรัสเซียและยูเครนส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศในยุโรป รัสเซีย ซึ่งเป็นผู้ส่งออกน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ได้ลดการจัดหาก๊าซ ดังนั้นราคาก๊าซธรรมชาติจึงพุ่งสูงขึ้นตามไปด้วย บริษัทผลิตปั๊มความร้อนที่ใช้ในเครื่องทำน้ำอุ่นไฟฟ้าและส่งออกไปยังประเทศในแถบยุโรป ซึ่งยอดขายปั๊มความร้อนประมาณ 5% ของยอดขายทั้งหมด ราคาก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวส่งผลให้ผู้บริโภคในกลุ่มประเทศยุโรปหันมาใช้เครื่องทำน้ำร้อนแบบปั๊มความร้อนของบริษัทมากขึ้น อีกทั้งราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นส่งผลกระทบต่อต้นทุนการขนส่งสินค้า อย่างไรก็ตามบริษัทใช้วิธีบวกต้นทุนในการกำหนดราคาขาย ลูกค้ารับภาระค่าขนส่ง ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้น

เศรษฐกิจสหรัฐฯ

ธนาคารกลางสหรัฐ ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อต่อสู้กับอัตราเงินเฟ้อ ส่งผลให้เศรษฐกิจสหรัฐฯ ชะลอตัวลง เหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคและอาจทำให้คำสั่งซื้อจากตลาดสหรัฐฯ ชะลอออกไป อย่างไรก็ตามบริษัทประเมินว่าผลกระทบดังกล่าวน่าจะเป็นผลกระทบระยะสั้น (ไม่เกิน 1 ปี)

4.3 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		2563	2564	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.2	1.1	1.2
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	37	42	53
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	43	60	53
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	78	98	99
วงจรเงินสด	วัน	2	4	7
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	52.9	51.2	52.3

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563- 2565 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.2 เท่า 1.1 เท่า และ 1.2 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อเสริมสภาพคล่อง และการลดลงของสินค้าคงเหลือและเจ้าหนี้การค้า

วงจรเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563-2565 บริษัทมีวงจรเงินสดเท่ากับ 2 วัน 4 วัน และ 7 วัน ตามลำดับ

ในปี 2565 บริษัทมีวงจรเงินสดที่เพิ่มขึ้น อยู่ที่ 7 วัน เนื่องจากบริษัทได้สั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นเพื่อรองรับการผลิตสินค้าสำหรับการส่งมอบในช่วงต้นปี 2566 จึงทำให้ระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น

ในปี 2564 บริษัทมีวงจรเงินสดที่เพิ่มขึ้น อยู่ที่ 4 วัน เนื่องจากบริษัทได้สั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นเพื่อรองรับการผลิตสินค้าสำหรับการส่งมอบในช่วงต้นปี 2565 จึงทำให้ระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น

ในปี 2563 บริษัทมีวงจรเงินสดอยู่ที่ 2 วัน เนื่องจากบริษัทได้สั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบเพื่อรองรับการผลิตสินค้าสำหรับการส่งมอบในช่วงต้นปี 2564 จึงทำให้ระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น

อัตราการจ่ายเงินปันผล

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย โดยในปี 2563-2565 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในแต่ละปีจำนวน 0.75 บาทต่อหุ้น 0.90 บาทต่อหุ้น และ 1.05 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 215.8 ล้านบาท 325.99 ล้านบาท และ 380 ล้านบาท ตามลำดับ และอัตราการจ่ายเงินปันผลที่ ร้อยละ 52.9 ร้อยละ 51.2 และ ร้อยละ 52.3 ของกำไรสุทธิ ตามลำดับ

การวิเคราะห์กระแสเงินสดและสภาพคล่อง

การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดของบริษัทในระหว่างปี 2563 - 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

กระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	2563	2564	2565
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	618.4	920.6	1,441.7
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,129.7)	(1,755.9)	(1,430.8)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	908.3	1,906.3	234.4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**397.1**	**1,071.0**	**245.3**
ผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยนต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1.2	23.6	(46.1)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด	836.8	1,235.0	2,329.6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายงวด	**1,235.1**	**2,329.6**	**2,528.8**

ในปี 2565 บริษัทมีเงินสดรับสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 1,441.7 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,430.8 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเพื่อขยายโรงงานรองรับธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าในโรงงานจังหวัดระยอง เงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงิน 234.4 ล้านบาท โดยได้มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจและเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทมีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 245.3 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 2,528.8 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 920.6 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,755.9 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเพื่อขยายโรงงานรองรับธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าในโรงงานจังหวัดระยอง และมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,906.3 ล้านบาท โดยได้มาจากการเงินเพิ่มทุนและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจและเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ ส่งผลให้ในปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 1,071.0 ล้านบาท และมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 2,329.6 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 618.4 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,129.7 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเพื่อขยายโรงงานรองรับธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและตู้เก็บเครื่องมือในโรงงานจังหวัดระยอง และมีเงินสดได้ในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 908.3 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจ ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 397.1 ล้านบาท และมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,235.1 ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นในหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินรวมของบริษัทประจำปี 2563 - 2565 ดังนี้

งบการเงิน	สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	▪ ผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาวมาริษา ธราธรบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5752 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กลต. ▪ ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	▪ ผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาวมาริษา ธราธรบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5752 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กลต. ▪ ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	▪ ผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาวมาริษา ธราธรบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5752 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กลต. ▪ ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปงบการเงินของบริษัท

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 – 2565

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,235.0	15.9	2,329.6	16.7	2,528.8	18.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,099.9	14.2	2,656.9	19.1	2,981.6	21.9
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27.4	0.4	25.6	0.2	25.6	0.2
สินค้าคงเหลือ	1,408.2	18.1	3,361.0	24.1	1,820.5	13.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	116.7	1.5	158.9	1.1	138.1	1.0
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**3,887.2**	**50.0**	**8,532.0**	**61.2**	**7,494.6**	**54.9**
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	28.5	0.4	31.3	0.2	53.6	0.4
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	226.8	2.9	41.9	0.3	348.9	2.6

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,174.4	40.9	4,912.0	35.1	5,314.2	38.9
สินทรัพย์สิทธิการใช้	294.4	3.8	244.7	1.8	224.0	1.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	53.3	0.7	45.0	0.3	46.9	0.3
สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน	-	-	35.8	0.3	65.5	0.5
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสุทธิ	50.8	0.7	36.4	0.3	24.0	0.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	54.4	0.7	67.6	0.5	85.5	0.6
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	**3,882.6**	**50.0**	**5,414.7**	**38.8**	**6,162.6**	**45.1**
รวมสินทรัพย์	**7,769.8**	**100.0**	**13,946.7**	**100.0**	**13,657.2**	**100.0**
หนี้สิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	710.0	9.1	1,535.1	11.0	1,338.2	9.8
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,249.9	29.0	5,504.4	39.5	4,139.8	30.3
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่รับรู้ภายในปี	2.2	-	2.2	-	2.2	0.0
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	44.7	0.6	189.6	1.4	249.9	1.8
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	202.2	2.6	278.6	2.0	567.4	4.2
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28.4	0.4	27.5	0.2	37.0	0.3
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	28.7	0.4	42.0	0.3	70.3	0.5
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.9	-	0.6	-	4.8	0.0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10.6	0.1	15.1	0.1	14.3	0.1
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**3,277.6**	**42.2**	**7,595.1**	**54.5**	**6,423.9**	**47.0**
เจ้าหนี้อื่นไม่หมุนเวียน	-	-	7.3	0.1	7.8	0.1
รายได้รอตัดบัญชี	46.0	0.6	43.8	0.3	41.5	0.3
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	127.8	0.9	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	545.0	7.0	976.5	7.0	1,665.0	12.2
หนี้สินตามสัญญาเช่า	272.7	3.5	230.1	1.6	191.1	1.4
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	50.3	0.6	55.4	0.4	59.0	0.4
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	9.5	0.1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**914.0**	**11.8**	**1,440.9**	**10.3**	**1,973.9**	**14.5**
รวมหนี้สิน	**4,191.6**	**53.9**	**9,036.0**	**64.8**	**8,397.8**	**61.5**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	287.8	3.7	400.0	2.9	400.0	2.9
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	287.8	3.7	362.2	2.6	362.2	2.7
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,213.6	15.6	2,086.4	15.0	2,086.4	15.2
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	75.7	1.0	50.5	0.4	50.5	0.4
ยังไม่ได้จัดสรร	1,910.0	24.6	2,281.3	16.4	2,621.2	19.2
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(4.4)	(0.1)	(6.1)	-	(9.8)	(0.1)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	3,482.7	44.8	4,785.4	34.3	5,110.5	37.4
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**95.5**	**1.2**	**125.3**	**0.9**	**148.9**	**1.1**
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**3,578.2**	**46.1**	**4,910.7**	**35.2**	**5,259.4**	**38.5**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**7,769.8**	**100.0**	**13,946.7**	**100.0**	**13,657.2**	**100.0**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2563 - 2565

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	8,960.5	98.6	15,397.8	98.9	19,071.0	98.7
รายได้อื่น	128.2	1.4	165.3	1.1	248.4	1.3
รายได้รวม	**9,088.7**	**100.0**	**15,563.1**	**100.0**	**19,319.4**	**100.0**
ต้นทุนขาย	8,166.2	89.8	14,197.6	91.2	17,757.1	91.9
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	158.1	1.7	212.6	1.4	201.7	1.0
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	286.6	3.2	332.8	2.1	363.8	1.9
ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1.6	-	1.7	-	2.0	0.0
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	4.2	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายรวม	**8,616.7**	**94.8**	**14,744.7**	**94.7**	**18,324.6**	**94.8**
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	472.0	5.2	818.4	5.3	994.8	5.2
ต้นทุนทางการเงิน	48.7	0.5	70.6	0.5	109.7	0.6
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**423.3**	**4.7**	**747.8**	**4.8**	**885.1**	**4.6**
ภาษีเงินได้	10.7	0.1	97.7	0.6	134.1	0.7
กำไรสำหรับปี	**412.6**	**4.5**	**650.1**	**4.2**	**751.0**	**3.9**
กำไรสุทธิสำหรับปีปรับปรุงรายการพิเศษ	**412.6**	**4.5**	**650.1**	**4.2**	**751.0**	**3.9**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					(9.5)	
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	2.2	-	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	(2.1)	-	(2.1)	-	7.3	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	0.4	-	(1.5)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	0.1	-	(1.7)	-	(3.7)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	412.7	4.5	648.4	4.2	747.3	3.9
ส่วนของกำไรสำหรับปีที่เป็นของ						
ส่วนของบริษัทใหญ่	407.7	4.5	636.4	4.1	727.2	3.8
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4.9	-	13.7	0.1	23.8	0.1
กำไรสำหรับปี	412.6	4.5	650.1	4.2	751.0	3.9
ส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ						
ส่วนของบริษัทใหญ่	407.7	4.5	634.7	4.1	723.5	3.8
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5.0	-	13.7	0.1	23.8	0.1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	412.7	4.5	648.4	4.2	747.3	3.9
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.42		2.02		2.01	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	287.7		315.5		362.2	

งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 – 2565

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	412.6	650.1	751.0
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			
(ผลประโยชน) ภาษีเงินได้	10.7	97.7	134.1
ต้นทุนทางการเงิน	48.7	70.6	109.7
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	377.7	457.7	598.0
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1.7	1.7	1.9
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	32.2	30.9	33.8
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9.6	10.4	10.9
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(15.9)	5.7	5.4
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(2.1)	(10.6)	(91.8)
ผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	0.9	(0.4)	1.8
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	4.3	-	-
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	0.4	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	7.0	84.0	(59.4)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.1	(1.1)	(2.6)
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.4	5.4	1.9
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	0.2	(2.9)	(5.2)
ดอกเบี้ยรับ	(8.4)	(2.5)	(2.4)
	884.1	**1,396.7**	**1,487.1**
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(156.8)	(1,553.1)	(418.4)
ลูกหนี้อื่น	(57.7)	(1.0)	46.8
สินค้าคงเหลือ	(868.2)	(2,036.8)	1,599.9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17.7	(42.3)	20.8
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	(5.0)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(36.6)	(13.1)	(18.0)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	961.7	3,238.2	(1,179.7)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(10.0)	(0.8)	(1.7)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2.7)	4.6	(0.8)
รายได้รอตัดบัญชี	(10.5)	(2.2)	(2.2)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4.4)	-	0.4
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(93.2)	(69.6)	(92.5)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	**618.4**	**920.6**	**1,441.7**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	15.0	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(7.5)	(5.0)	(15.0)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(148.7)	-	(295.9)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2.6	2.2	14.3
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(974.7)	(1,759.5)	(1,094.1)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(10.1)	(2.0)	(12.9)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน	-	(11.0)	(29.6)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	(63.0)	-	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	63.0	-	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.0	1.8	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(8.0)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	8.7	2.6	2.4
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(1,129.7)**	**(1,755.9)**	**(1,430.8)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	(15.1)	-	(0.2)
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุนสุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้อง	-	947.2	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,864.4	4,365.8	2,093.7
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(3,654.2)	(3,032.1)	(1,318.4)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(38.9)	(37.1)	(48.4)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(201.4)	(278.1)	(398.4)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(13.0)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(33.4)	(59.4)	(93.9)
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**908.4**	**1,906.3**	**234.4**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	**397.1**	**1,071.0**	**245.3**
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1.2	23.6	(46.1)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	**398.3**	**1,094.6**	**199.2**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นงวด	836.7	1,235.0	2,329.6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ปลายงวด	**1,235.0**	**2,329.6**	**2,528.8**

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	หน่วย	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.2	1.1	1.2
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.7	0.6	0.9
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.2	0.2	0.3
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	9.7	8.6	6.9
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	37	42	53
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ[1]	เท่า	8.4	6.0	6.9
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	43	60	53
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	4.6	3.7	3.7
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	78	98	99
วงจรเงินสด	วัน	2	4	7
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	8.7	7.7	6.8
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	3.9	4.2	3.9
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	1.4	1.1	0.3
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร [2]	ร้อยละ	177.7	141.0	193.2
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	4.5	4.2	3.9
อัตรากำไรสุทธิปรับปรุงรายการพิเศษ[3]	ร้อยละ	4.5	4.2	3.9

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	หน่วย	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น[4]	ร้อยละ	12.2	15.4	15.0
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์[5]	ร้อยละ	6.3	6.0	6.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร[6]	ร้อยละ	27.2	27.4	28.0
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์[7]	เท่า	1.4	1.4	1.6
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.2	1.8	1.6
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย[7]	เท่า	9.7	11.6	9.1
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis)[8]	เท่า	0.1	0.2	0.5
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) ปรับปรุง[9]	เท่า	3.8	1.2	1.3
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	52.9	51.2	52.3

หมายเหตุ

[1] อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ คำนวณโดยต้นทุนขายหารด้วยสินค้าคงเหลือรวม (เฉลี่ย)

[2] อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร คำนวณโดยใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานภายหลังปรับปรุงกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน / กำไรจากการดำเนินงาน

[3] อัตรากำไรสุทธิปรับปรุงรายการพิเศษ คำนวณโดยปรับปรุง รายการกำไรจากการจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดิน อาคารและโรงงาน (“*กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน*”) และการตัดจำหน่ายส่วนต่อเติมอาคารเมื่อมีการย้ายโรงงานและการจ่ายเงินชดเชยพนักงานรวมถึงการบันทึกสำรองผลประโยชน์พนักงานตามกฎหมาย (“*เงินชดเชย*”)

[4] อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น คำนวณโดยกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ภายหลังปรับปรุงรายการกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและเงินชดเชยหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น เฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่เฉลี่ย

[5] อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คำนวณโดยกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ภายหลังปรับปรุงรายการกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและเงินชดเชยหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย

[6] อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร คำนวณโดยกำไรสุทธิ หลังปรับปรุงรายการกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและเงินชดเชย บวกด้วยค่าเสื่อมราคาหารด้วยสินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย

[7] อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี (EBIT) หาร ดอกเบี้ยจ่าย (Interest)

[8] อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) คำนวณโดยกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน หารด้วยผลรวมของ (1) เงินสดจ่ายคืนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (2) เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ (3) เงินปันผลจ่าย (การจ่ายชำระหนี้สิน + รายจ่ายลงทุน + ซื้อสินทรัพย์+เงินปันผลจ่าย

[9] อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) ปรับปรุง คำนวณโดยกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานหารด้วยผลรวมของ (1) เงินสดสุทธิจากการรับชำระและการคืนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (2) เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ (3) เงินปันผลจ่าย (การจ่ายชำระหนี้สิน + รายจ่ายลงทุน + ซื้อสินทรัพย์+เงินปันผลจ่าย)

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

(1) นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

สถานที่ตั้ง : 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ : 02-009-9999

โทรสาร : 02-009-9992

(2) ผู้สอบบัญชี : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

สถานที่ตั้ง : อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 02-677-2000

โทรสาร : 02-677-2222

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

- ไม่มี –

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท ไม่มี ข้อพิพาททางกฎหมาย ในคดีดังต่อไปนี้

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- คดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

5.4 ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท ไม่มีผู้ใดเคยถูกไล่ออก ปลดออก ให้ออก หรือต้องคดี เนื่องจากการกระทำทุจริต หรือเคยถูกฟ้องล้มละลาย หรือถูกต้องโทษอาญา หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องซึ่งอยู่ระหว่างการตัดสิน

5.5 ตลาดรอง

- ไม่มี-

5.6 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

- ไม่มี-

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท จึงได้พิจารณาจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาเป็นแนวทางปฏิบัติ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจในหลักจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและสังคม นำไปสู่การเป็นองค์กรบรรษัทภิบาลที่แท้จริง ดังนี้

หลักการ	1.ความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส	2. ความรู้ ความสามารถในการประกอบธุรกิจ
	3.ความรับผิดชอบต่อสังคม และส่วนรวม	4.ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
	5.ความรับผิดชอบต่อลูกค้า	6.ความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง
	7.ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า	8.ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
	9.ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	10.การดำรงฐานะทางการเงิน
	11.การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้	12. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
จรรยาบรรณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน		1. จรรยาบรรณของคณะกรรมการ
		2. จรรยาบรรณผู้บริหาร
		3. จรรยาบรรณของพนักงาน

หมายเหตุ: รายละเอียดจรรยาบรรณธุรกิจ ตามเอกสารแนบที่ 4

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึง คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยปี 2565 ที่ผ่านมา ทางคณะกรรมการ ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการได้มีการทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ต่างๆ ดังนี้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องกับ ระเบียบปฏิบัติที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG Code ปี 2560”) ซึ่งได้วางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ 8 ข้อหลัก คือ

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทควรจะดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัท และให้คณะกรรมการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำ CG Code ไปปรับใช้

จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้ทบทวนคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีกรอบแนวทางปฏิบัติที่จะดำเนินธุรกิจในหลักจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและสังคม นำไปสู่การเป็นองค์กรบรรษัทภิบาลที่แท้จริง

กฎบัตรคณะกรรมการ และนโยบายการปฏิบัติงานด้านต่างๆ

บริษัทได้ทบทวนกฎบัตร และนโยบายการปฏิบัติงานด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยนโยบายฉบับเต็มไว้ที่ www.sncformer.com

นโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น

เนื่องจากการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่เหมาะสมย่อมจะทำให้เกิดภาพลักษณ์ของการเกื้อหนุน หรือมีพันธะต่อกัน อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ในที่สุด ซึ่งบริษัทไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ไม่ให้ ไม่รับของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล และประโยชน์อื่นใด เพื่อใช้เป็นแนวทางในการถือปฏิบัติต่อไป โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับการทุจริต เช่น แจ้งสื่อสารข้อมูลไปยังลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับนโยบายของบริษัท “No gift policy” ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยนโยบายฉบับเต็มไว้ที่ www.sncformer.com



ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีได้รับความไม่เป็นธรรมหรือความเดือนร้อนจากการกระทำของบริษัท นอกจากนี้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องรายงานเหตุการณ์หรือพฤติกรรมในที่ทำงานที่ไม่ถูกต้องหรือสงสัยว่าจะไม่ถูกต้องหรือละเมิดต่อธรรมภิบาลของบริษัท กฎระเบียบหรือกฎหมายใดๆ ต่อผู้บังคับบัญชา และบริษัทได้จัดช่องทางสำหรับพนักงานเพื่อปรึกษาหรือแจ้งเหตุโดยตรง โดยผ่านช่องทางดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมล์ของประธานกรรมการบริษัท satit.ck@gmail.com หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมล์ของประธานกรรมการบริหาร ที่ somchai@sncformer.com หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมล์ของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ sirote@fispri.org หรือ
4. แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัท http://www.sncformer.com (หัวข้อ แจ้งเบาะแส) หรือ
5. แจ้งผ่านช่องทาง โทรศัพท์ เบอร์ 02-108-0360-66 (ฝ่ายประชาสัมพันธ์ / เลขานุการบริษัท)หรือ
6. แจ้งผ่านช่องทาง กล่องแดงรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ตึกสำนักงานใหญ่และที่ระยอง)

และบริษัทยังเปิดให้บุคคลทั่วไป สามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทต่อกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยส่งอีเมล์ถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ sirote@fispri.org

- ในปี 2565 ไม่มีข้อร้องเรียนในกรณีละเมิดต่อธรรมาภิบาล กฎระเบียบ หรือกฎหมาย จากผู้มีส่วนได้เสีย
- ไม่มีกรรมการลาออกอันเนื่องจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการ

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

บริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายการความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีการปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน จึงมีการจัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้ ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยนโยบายฉบับเต็มไว้ที่ (https://www.sncformer.com/th/sustainability/corporate-governance/company-policy)

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

1.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนายสมชาย งามกิจเจริญลาภ รองประธานกรรมการบริหาร และตัวแทนจากบริษัทเข้ารับรางวัล Best Investor Relations Awards ประจำปี 2565 ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 28 ตุลาคม 2565



Best Investor Relations Awards 2022

รับรางวัลจาก: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
บริษัท : เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนายสมชาย งามกิจเจริญลาภ รองประธานกรรมการบริหาร และตัวแทนจากบริษัทเข้ารับรางวัล Outstanding Investor Relations Awards ประจำปี 2565 ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 28 ตุลาคม 2565



Outstanding Investor Relations Awards 2022

รับรางวัลจาก: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
บริษัท : เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) Awards ประจำปี 2565 ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 10 ตุลาคม 2565



1.3.3 การปฏิบัติตามโครงการ CGR และ โครงการประเมินคุณภาพประชุมผู้ถือหุ้น AGM

โครงการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน CGR

โครงการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย (Corporate Governance Report : CGR) ซึ่งบริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินซึ่งแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในปี 2563-2565 ทางบริษัทได้รับคะแนนประเมินในระดับ ดีเลิศ (CG 5 ดาว)

	2565	2564	2563
SNC	**2022**	**2021**	**2020**
	93%	90%	92%

โครงการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM)

ในปี 2565 ทางบริษัทได้มีการปฏิบัติตาม โครงการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) ของบริษัทจดทะเบียน จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีและรักษาระดับมาตรฐานการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีให้มีมาตรฐานใกล้เคียงกันและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ซึ่งในปี 2565 ทางบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทได้รับการประเมิน 100/100 คะแนนตามแบบ AGM Checklist ประจำปี 2565

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการมีความเห็นว่า เพื่อให้แน่ใจว่า กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธภาพ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท และเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรง ตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในเอกสารแนบ 1 ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้ จากเว็บไซต์ของ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) ซึ่งปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกกว่า 5 บริษัท

แผนพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมอบรมหลักสูตรตามข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) เป็นต้น ซึ่งในปัจจุบันกรรมการทุกท่านของบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรดังกล่าวมาแล้ว อย่างไรก็ตามเลขานุการของบริษัทฯ จะเป็นผู้ช่วยแจ้งหลักสูตรการอบรมที่จำเป็นเพิ่มเติมให้กับกรรมการทุกท่าน ซึ่งรวมไปถึงกรรมการใหม่ที่เข้ามาดำรงตำแหน่งทราบอยู่เสมอ

ลำดับที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง	หลักสูตร IOD
1	นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	กรรมการอิสระ	DCP 83/2550, DAP 39/2548
2	ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	กรรมการ	DCP 55, DAP 31
3	นายวิศาล	วุฒิศักดิ์ศิลป์	กรรมการอิสระ	DCP 125/2562
4	นายชัยศักดิ์	อังค์สุวรรณ	กรรมการอิสระ	DCP 129/2553, DAP 51/2549
5	นางชนิสา	ชุติภัทร์	กรรมการอิสระ	DCP 71
6	พล. ต. ท. นพ. นพศักดิ์	ภูวัฒนเศรษฐ	กรรมการอิสระ	DAP 180/2564
7	นายศิโรตม์	สวัสดิ์พาณิชย์	กรรมการอิสระ	DCP 23/2545
8	นายสมใจ	เชาวน์พานิช	กรรมการอิสระ	DAP 180/2564
9	ดร.ชิต	เหล่าวัฒนา	กรรมการอิสระ	DCP 93/2550, ACP 29/2552
10	นายเล็ก	สิขรวิทย	กรรมการ	DCP42/2547, ACP17/2550
11	นายสมชาย	งามกิจเจริญลาภ	กรรมการ	DAP 89/2554
12	นางสาวสินีนารถ	ไทยสงวนวรกุล	กรรมการ	DCP303/2564
13	นายรัฐภูมิ	นันทปถวี	กรรมการ	DAP 118/2558

การเข้าอบรมประจำปี 2565

1. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) 19/2022 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการให้สามารถเข้ารับตำแหน่งได้เร็วที่สุด

ในปี 2565 มีกรรมการเข้าใหม่ 1 ท่าน คือนายรัฐภูมิ นันทปถวี ดำรงตำแหน่งกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยในแต่ละปี ต้องจัดประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งต่อปี โดยในปี 2565 จัดประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าวเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจมีการเรียกประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมได้

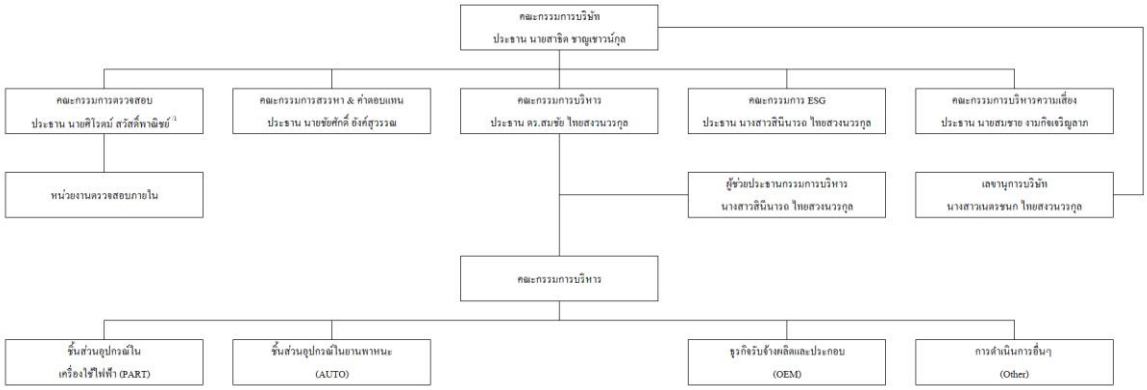
<u>บริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าในปี 2566 ดังนี้</u>

ครั้งที่ 1/2566 วันศุกร์ที่ 20 มกราคม 2566
ครั้งที่ 2/2566 วันศุกร์ที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566
ครั้งที่ 3/2566 วันศุกร์ที่ 31 มีนาคม 2566
ครั้งที่ 4/2566 วันศุกร์ที่ 12 พฤษภาคม 2566
ครั้งที่ 5/2566 วันศุกร์ที่ 11 สิงหาคม 2566
ครั้งที่ 6/2566 วันศุกร์ที่ 10 พฤศจิกายน 2566

นอกจากนี้บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ในปี 2565 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการขึ้นเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



[1] นายรัฐภูมิ นันทปถวี ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการแทน ดร.อภิชาต ทองอยู่ เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 8 ท่าน (เป็นจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งคณะ) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน (เป็นจำนวนร้อยละ 69 ของคณะกรรมการทั้งคณะ) กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 ท่านคือ นางชนิสา ชุติภัทร์

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ลำดับที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1	นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
2	ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
3	นายวิศาล	วุฒิศักดิ์ศิลป์	กรรมการอิสระ
4	นายชัยศักดิ์	อังค์สุวรรณ	กรรมการอิสระ
5	นางชนิสา	ชุติภัทร์	กรรมการอิสระ
6	พล. ต. ท นพ. นพศักดิ์	ภูวัฒนเศรษฐ	กรรมการอิสระ
7	นายศิโรตม์	สวัสดิ์พาณิชย์	กรรมการอิสระ
8	นายสมใจ	เชาวน์พานิช	กรรมการอิสระ
9	ดร.ชิต	เหล่าวัฒนา	กรรมการอิสระ
10	นายเล็ก	สิขรวิทย	กรรมการ
11	นายสมชาย	งามกิจเจริญลาภ	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร
12	นางสาวสินีนารถ	ไทยสงวนวรกุล	กรรมการและผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร
13	นายรัฐภูมิ	นันทปถวี	กรรมการและกรรมการผู้จัดการอาวุโส
โดยมี	นางสาวเนตรชนก	ไทยสงวนวรกุล	เลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ นิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท เข้มกว่าตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล หรือ นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ หรือ นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล รวมเป็นสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย โดยรวมถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญ ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ในเว็บไซต์บริษัท https://www.sncformer.com/th/sustainability/corporate-governance/company-policy

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการบริหาร
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม

โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอโดยนอกจากคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และมีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน โดย

1. มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมอย่างชัดเจน
2. ระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอย่างชัดเจน

- ขอบเขตดังกล่าวไม่รวมถึง การอนุมัติให้ทำรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ในการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด โดยเฉพาะคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ระบุถึงอำนาจอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เช่น ลักษณะรายการที่ได้รับมอบอำนาจและวงเงินที่สามารถอนุมัติของแต่ละรายการ ทั้งนี้ ขอบเขตนั้นไม่กว้างเกินไป เช่น กรรมการมีอำนาจหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ได้นำกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย (sub-committee charter) ทั้งฉบับไปเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัท https://www.sncformer.com/th/sustainability/corporate-governance/charter

7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ควบคุมระบบภายในของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ รวมไปถึงการสอบทานรายงานทางการเงินให้ถูกต้อง น่าเชื่อถือ ตรงตามระเบียบและข้อกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ ตรวจสอบการทุจริตคอร์รัปชัน การฝ่าฝืนจรรยาบรรณด้านอื่นๆ รวมถึงการจัดทำรายงานโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นางชนิสา ชุติภัทร์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กูล	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นางชนิสา ชุติภัทร์ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท โดยนางชนิสา ชุติภัทร์ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี และระดับปริญญาโท จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร กำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนเพื่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และรายงานผลโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายวิศาล วุฒิศักดิ์ศิลป์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. พล.ต.ท. นพศักดิ์ ภูวัฒนเศรษฐ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นายรัฐภูมิ นันทปถวี	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มกราคม-ตุลาคม 2565 มี นายรัฐภูมิ นันทปถวี เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

พฤษจิกายน - ธันวาคม 2565 มี นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนดให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจในกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ

แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้ไปในทิศทางเดียวกัน

ประธานกรรมการบริหาร มีหน้าที่บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการอนุมัติการจัดซื้อ และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร
4. นายสุรชัย ชัยณรงค์	กรรมการผู้จัดการอาวุโส
5. นายรัฐภูมิ นันทปถวี	กรรมการผู้จัดการอาวุโส
นางสาวอัจฉรา นิวงษา	เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบ รวมทั้งมีการจัดทำ วิเคราะห์ ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสุรชัย ชัยณรงค์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายรัฐภูมิ นันทปถวี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กูล	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

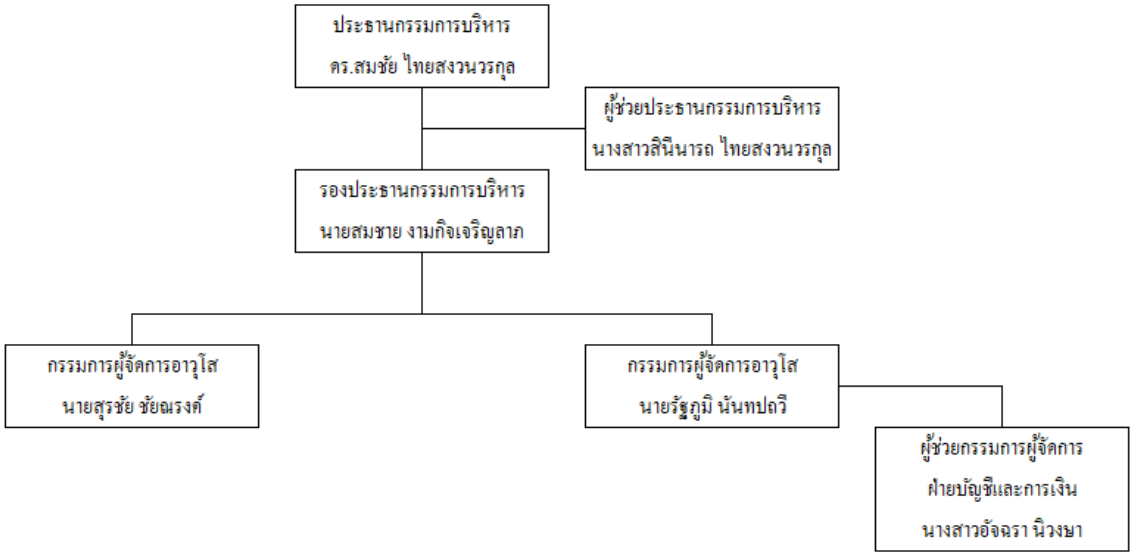
5. คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่ ปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของสถาบันกำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการปฏิบัติคำนึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	กรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม
3. นายสุรชัย ชัยณรงค์	กรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม
นางสาวขนิษฐา สุวรรณผา	เลขานุการคณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร
4. นายสุรชัย ชัยณรงค์	กรรมการผู้จัดการอาวุโส
5. นายรัฐภูมิ นันทปถวี	กรรมการผู้จัดการอาวุโส
6. นางสาวอัจฉรา นิวงษา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

7.4.2 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารตามคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ ความรู้ ความสามารถให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทได้กำหนดจ่ายค่าตอบแทน เช่น เงินเดือน ค่ารถประจำตำแหน่ง ค่าสวัสดิการ ค่าโทรศัพท์ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม และอื่นๆ เป็นต้น

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

7.4.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2563 /2		ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือนและโบนัส	12	21.5	6	18.7	6	24.6
อื่นๆ /1	12	2.5	6	5.3	6	6.0
รวม		24.0		24.0		30.6

/1 ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่ารถประจำตำแหน่ง ค่าสวัสดิการ ค่าโทรศัพท์ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

/2 ผู้บริหารในปี 2563 นายสมบุญ เกิดหลิน ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 ซึ่งบริษัทได้แต่งตั้งนายสมชาย งามกิจเจริญลาภ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2563 และนายสุรพล แย้มเกษม ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัท เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563

7.4.3.2 ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี-

7.4.3.3 การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ และ ผู้บริหาร

	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น			
		31 ธันวาคม 2564	การซื้อขายระหว่างปี		31 ธันวาคม 2565
			ซื้อเพิ่ม	จำหน่าย	
1	นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล (ทางตรง)	16,591,418	30,525	-	16,621,943
	บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด (ทางอ้อม)	91,000,100	-	-	91,000,100
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,698,300	-	-	1,698,300
3	นางชนิสา ชุติภัทร์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5	นายวิศาล วุฒิศักดิ์ศิลป์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6	พล. ต.ท นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒนเศรษฐ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7	นายศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8	นายสมใจ เชาว์พานิช	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9	นายชิต เหล่าวัฒนา	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10	นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	4,700	30,310	-	35,010
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11	นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	10,027,795	11,425	-	10,039,220
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12	นายสุรชัย ชัยณรงค์	23,714	23,505	-	47,219
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13	นายรัฐภูมิ นันทปถวี	28,478	26,157	-	54,635

	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น			
		31 ธันวาคม 2564	การซื้อขายระหว่างปี		31 ธันวาคม 2565
			ซื้อเพิ่ม	จำหน่าย	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
14	นางสาวอัจฉรา นิวงษา	33,275	18,880	-	52,155
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนบุคลากร ดังนี้

ฝ่าย / แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)		
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565
1. ฝ่ายผลิต	1,514	2,668	2,760
2. ฝ่ายซ่อมบำรุง และฝ่ายอาคารสถานที่	28	46	75
3. ฝ่ายการตลาด	-	7	6
4. ฝ่ายซัพพลายเชน	90	89	61
5. ฝ่ายควบคุมคุณภาพ	9	23	21
6. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	25	25	29
7. ฝ่ายบุคคล	29	36	35
8. ฝ่ายการจัดการเทคโนโลยีและสารสนเทศ	16	19	27
9. หน่วยงานตรวจสอบภายใน	4	6	6
รวม	1,715	2,919	2,872
พนักงานสัญญาจ้าง (Outsource)	484	383	148
รวมทั้งสิ้น	2,199	3,302	3,020
จำนวนพนักงานชาย (คน)	1,215	1,452	1,523
จำนวนพนักงานหญิง (คน)	984	1,850	1,497
รวมทั้งสิ้น	2,199	3,302	3,020

ผลตอบแทนพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่าง ๆ ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์พนักงานอื่น ๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นต้น ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัท โดยในปี 2563 - 2565 บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) รายละเอียดดังนี้

ผลตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
เงินเดือนและโบนัส	457.1	665.3	755.2
อื่นๆ [/1]	333.0	375.5	389.5
รวม	790.1	1,040.8	1,144.7

[/1]ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่าล่วงเวลา ค่าสวัสดิการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กรุงไทยสินมั่นคง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด เป็นบริษัทจัดการกองทุน เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2548 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	2,199	3,302	3,020
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	311	381	506
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%)	14%	12%	17%

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

นโยบายบริหารและพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลที่ถือว่าสำคัญที่สุดในการร่วมดำเนินธุรกิจ ที่จะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัท จึงกำหนดนโยบายโดยมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะ และให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในทุกด้านของพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลให้เกิดแนวความคิดเชิงสร้างสรรค์เพื่อเพิ่มคุณค่าเชิงนวัตกรรมให้แก่บริษัท ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท โดยได้กำหนด หน่วยงาน HR รับผิดชอบในสรรหาพนักงานใหม่ นำหลักความต้องการของมนุษย์ตามทฤษฎีของ Maslow มาเป็นพื้นฐานในการบริหารบุคลากร เพื่อให้สอดคล้องกับพนักงาน ออกแบบสำรวจความต้องการฝึกอบรมประจำปี Daily Management & Policy Management โดยให้พนักงานทราบเป้าหมายงาน คุณภาพของงาน วัดความสามารถพนักงานด้วย Radar Chart ประเมินผลการทำงานของพนักงาน หน่วยงาน HR ประเมินประสิทธิภาพการฝึกอบรม พัฒนาบุคลากรให้มี Multi skill และ Multifunction ให้พนักงานทุกระดับ สามารถนำเสนอโครงการ พัฒนาผู้นำในอนาคต โดยพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำควบคู่ไปกับการเพิ่มความรู้ใหม่ๆ รักษาพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพสูง ดำเนินนโยบาย 4Q คือ (1) Quality of Product (2) Quality of Service (3) Quality of Environment (4) Quality of work life

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท

ชื่อ : นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล

โทรศัพท์ : 089-184-1111

อีเมล : Netchanok@sncformer.com

*หมายเหตุ: รายละเอียดตามเอกสารแนบที่ 1

หน้าที่และความรับผิดชอบเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานให้ถูกต้อง ครบถ้วน
3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร

4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบ

5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท

7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

8. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ผู้ทำบัญชี

ชื่อ	:	นางสาวปาริชาติ เหิ้มวิพัฒน์
โทรศัพท์	:	086-570-9694
อีเมล	:	Parichat@sncformer.com

*หมายเหตุ: รายละเอียดตามเอกสารแนบที่ 1

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ชื่อ	:	นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กูล
โทรศัพท์	:	081-761-8117
อีเมล	:	pornchai@sncformer.com

*หมายเหตุ: รายละเอียดตามเอกสารแนบที่ 3

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ชื่อ	:	นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล
โทรศัพท์	:	02-1080360
อีเมล	:	chanisara@sncformer.com

*หมายเหตุ: รายละเอียดตามเอกสารแนบที่ 3

นักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ	:	นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล หรือนายรัฐภูมิ นันทปถวี
โทรศัพท์	:	086-517-0260 หรือ 081-901-0061
อีเมล	:	sineenart@sncformer.com หรือ rattapoom@sncformer.com

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชี ในรอบปีบัญชี 2565 จำนวน 3,955,000 บาท ให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

บริษัทและบริษัทย่อย	บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	880,000
บริษัทย่อยโดยตรง	
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด	700,000

บริษัทและบริษัทย่อย	บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	350,000
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	350,000
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	360,000
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	255,000
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปั๊มพ์ จำกัด	210,000
บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด	50,000
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	360,000
บริษัท เมอิโซะ เอสเอ็นซี พริซิชั่น จำกัด	140,000
บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด	150,000
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	50,000
บริษัท โอดิน เมียนมาร์ จำกัด	50,000
บริษัท เมอร์คิวรี่ ทรานส์ฟอร์ม จำกัด	50,000
รวม	**3,955,000**

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด* ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

* บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้รวมถึง

1. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
2. กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี และกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม
3. กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
4. หุ้นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
5. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของบุคคลตามข้อ (4)
6. กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตาม (1) (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่อาจนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพ การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามนโยบายของบริษัทและเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มี

คุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งคณะ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการโดยใช้เครื่องมือ Skill matrix นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ กำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ ความรู้ ความสามารถ โดยใช้เครื่องมือ Skill matrix เพื่อนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล และ การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO) โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. คณะกรรมการประเมินประสิทธิภาพในการทำงานประจำปี
3. เลขานุการบริษัทฯ สรุปผลการประเมิน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. คณะกรรมการดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

<u>การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ</u>

แบบประเมินผลของคณะกรรมการ มุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นรายปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

แบบประเมินผลคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมเหมาะสม

การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี มีเกณฑ์การประเมินผลดังนี้

4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
3. คณะกรรมการ ESG ผลการประเมินรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
4. คณะกรรมการบริหาร ผลการประเมินรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การประเมินคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

นอกจากการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยแล้ว คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินผลกรรมการชุดย่อยรายบุคคล ซึ่งผลการประเมินในปี 2565 มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินปี 2565 กรรมการมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ

การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO)

คณะกรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ของประธานกรรมการบริหาร ซึ่งการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินปี 2565 ประธานกรรมการบริหารมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและบรรลุเป้าหมายของบริษัท

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด					
	ปี 2564			ปี 2565		
	จำนวนครั้ง	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM	จำนวนครั้ง	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	13/13	เข้าร่วม	เข้าร่วม	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม
2. นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	13/13	เข้าร่วม	เข้าร่วม	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม
3. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	13/13	เข้าร่วม	เข้าร่วม	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม
4. นายวิศาล วุฒิศักดิ์ศิลป์	13/13	เข้าร่วม	เข้าร่วม	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม
5. พล.ต.ท นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒเนเศรษฐ	13/13	เข้าร่วม	เข้าร่วม	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม
6. นายศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์	12/13	เข้าร่วม	เข้าร่วม	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม
7. นางชนิสา ชุติภัทร์	13/13	เข้าร่วม	เข้าร่วม	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม
8. นายสมใจ เชาว์พานิช	12/13	เข้าร่วม	เข้าร่วม	7/9	เข้าร่วม	ลาประชุม
9. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	13/13	เข้าร่วม	เข้าร่วม	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม
10. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล [/1]	11/11	เข้าร่วม	เข้าร่วม	8/9	เข้าร่วม	ลาประชุม
11. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี [/6]	12/12	เข้าร่วม	เข้าร่วม	-	-	-
12. นายอภิชาต ทองอยู่ [/5]	4/4	-	-	6/6	เข้าร่วม	-
13. นายชิต เหล่าวัฒนา [/2]	4/4	-	-	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม
14. นายเล็ก สิขรวิทย [/3]	-	-	-	8/9	เข้าร่วม	ลาประชุม
15. นายรัฐภูมิ นันทปถวี [/4]	-	-	-	2/2	-	เข้าร่วม
นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล เลขานุการบริษัท						

[/1] นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564

[/2] นายชิต เหล่าวัฒนา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2564

[/3] นายเล็ก สิขรวิทย ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2564

[/4] นายรัฐภูมิ นันทปถวี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565 แทนนายอภิชาต ทองอยู่

[/5] นายอภิชาต ทองอยู่ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2564 และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565

[/6] นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2564

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระรวม 8 ท่าน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 13 ท่าน โดยนายสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการของบริษัทมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งในในการบริหารจัดการ มีการถ่วงดุลอำนาจคณะกรรมการในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในวาระต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ กรรมการส่วนใหญ่ของบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certified Program (DCP) หรือ Director Accredited Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 ได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

ตำแหน่ง	2564 (บาท)		2565 (บาท)	
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	ค่าตอบแทนรายเดือน
ประธานกรรมการ	20,000	60,000	20,000	60,000
กรรมการ	10,000	30,000	10,000	30,000
กรรมการบริหาร	5,000	-	5,000	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000	-	20,000	-
กรรมการตรวจสอบ	10,000	-	10,000	-
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	20,000	-	20,000	-
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000	-	10,000	-
ประธานคณะกรรมการชุดย่อย[/1]	-	-	-	-
กรรมการชุดย่อย	-	-	-	-

[/1] กรรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม และคณะกรรมการบริหาร

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการสำหรับปี 2565 รายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ปี 2565 (บาท)						รวม
	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาลสังคม และสิ่งแวดล้อม	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	
1. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	160,000	-	-	-	-	1,110,000	1,270,000
2. นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	40,000	-	-	-	-	-	40,0000
3. นายวิศาล วุฒิศักดิ์ศิลป์	80,000	-	20,000	-	-	360,000	460,000
4. พล.ต.ท นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒนเศรษฐ	80,000	-	20,000	-	-	360,000	460,000
5. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	80,000	40,000	40,000	-	-	360,000	520,000
6. นางชนิสา ชุติภัทร์	80,000	40,000	-	-	-	360,000	480,000
7. นายศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์	80,000	80,000	-	-	-	360,000	520,000
8. นายสมใจ เชาว์พานิช	60,000	-	-	-	-	360,000	420,000
9. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	40,000	-	-	-	-	-	40,000
10. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	35,000	-	-	-	-		35,000
11. นายชิต เหล่าวัฒนา	80,000	-	-	-	-	360,000	440,000
12. นายเล็ก สิขรวิทย	70,000	-	-	-	-	360,000	430,000
13. นายรัฐภูมิ นันทปถวี[/1]	5,000	-	-	-	-	-	5,000
14. นายอภิชาต ทองอยู่ [/2]	50,000	-	-	-	-	270,000	320,000
รวม	940,000	160,000	80,000	-	-	4,260,000	5,440,000

/1 นายรัฐภูมิ นันทปถวี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565 แทนนายอภิชาต ทองอยู่

/2 นายอภิชาต ทองอยู่ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2564 และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565

ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และดำเนินการให้ สอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจที่บริษัทได้กำหนดเอาไว้ ตลอดจนปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมถึงติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด โดยรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแก่คณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนดเวลาด้วย

2. คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนิน งานให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม รวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็น เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย

และความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้หน่วยงานที่ดูแลในเรื่องดังกล่าวทราบและไม่ร่วมพิจารณาการทำธุรกรรมดังกล่าว ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทได้ตรวจสอบและไม่มีรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ได้นำนโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ทั้งฉบับไปเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัท https://www.sncformer.com/th/sustainability/corporate-governance/company-policy

3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม รวมถึงส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทดำเนินธุรกิจให้ถูกต้อง มีความโปร่งใสด้วยเช่นกัน พร้อมกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติที่ถูกต้องในทุกระดับ จัดให้มีการตรวจสอบถ่วงดุล และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน เพื่อให้นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัทได้ประกาศใช้นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) และให้ถือเป็นระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition: CAC) ซึ่งเป็นความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำ อันได้แก่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยหอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยสมาคมธนาคารไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม 2557

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและโปร่งใสไม่มีการทุจริตคอร์รัปชัน โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจรรยาบรรณตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัททั้งภายในและภายนอกขององค์กร และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณา และปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันขึ้น ทั้งนี้ได้นำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งฉบับไปเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัท https://www.sncformer.com/th/sustainability/corporate-governance/anti-corruption

4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม ยุติธรรม และตรวจสอบได้ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส จากการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร บุคคลใดหากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน หรือส่อไปในทางทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อม ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้ง โดยผ่านช่องทางการรับเรื่องไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตที่ได้กำหนดไว้ โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ และส่งมายังช่องทางรับเรื่อง ดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมล์ของประธานกรรมการบริษัท satit.ck@gmail.com หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมล์ของประธานกรรมการบริหาร ที่ somchai@sncformer.com หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมล์ของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ sirote@fispri.org หรือ
4. แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัท http://www.sncformer.com (หัวข้อ แจ้งเบาะแส) หรือ
5. แจ้งผ่านช่องทาง โทรศัพท์ เบอร์ 02-108-0360-66 (ฝ่ายประชาสัมพันธ์ / เลขานุการบริษัท)หรือ
6. แจ้งผ่านช่องทาง กล่องแดงรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ตึกสำนักงานใหญ่และที่ระยอง)

ทั้งนี้ หากผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน มีข้อร้องเรียน กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือรองประธานกรรมการบริหาร ขอให้ท่านส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ซึ่งบุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน คือ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐบาล ชุมชน สังคม ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท

8.1.5 แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดงาน ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง ซึ่งนอกจากบริษัทจะตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแล้ว บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้น โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ คือ ประเมินความพร้อมของทีมงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ กำหนดแผนสร้างความพร้อมของทีมงาน สร้างแผนสรรหาผู้บริหารและพนักงานโดยพัฒนาฝึกอบรมไว้ล่วงหน้า คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของผู้บริหารและพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม พัฒนาทักษะของผู้บริหารและพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ทั้งฉบับไปเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัท

https://www.sncformer.com/th/sustainability/corporate-governance/company-policy

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565





ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล
ประธานกรรมการบริหาร	ประธานกรรมการบริษัท

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

ชื่อ นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
		ปี 2564	ปี 2565
1. นายศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่ง 20/12/2564)	-	4/4
2. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4
3. นางชนิสา ชุติภัทร์	กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4

โดยมีนายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กูล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2565 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหา เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท

2. สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน(Internalaudit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากผลการปฏิบัติงาน ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ และค่าตรวจสอบบัญชี ซึ่งไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ยังได้พิจารณาขอบเขตแนวทางและแผนการสอบบัญชีประจำปี และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. สอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันระเบียบปฏิบัติและข้อกฎหมาย ซึ่งบริษัทได้ผ่านการต่ออายุรับรองครั้งที่ 2 เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action against Corruption (CAC)) เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมที่เหมาะสม และ เพียงพอในการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2565 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามที่บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์ ประธานกรรมการตรวจสอบ นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ และนางชนิสา ชุติภัทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2565 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2565 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหา เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท
2. สอบทานให้บริษัท มีการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากผลการปฏิบัติงาน ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ และค่าตรวจสอบบัญชี ซึ่งไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีนอกจากนี้ยังได้พิจารณาขอบเขตแนวทางและแผนการสอบบัญชีประจำปี และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ระเบียบปฏิบัติและข้อกฎหมาย ซึ่งบริษัทได้ผ่านการต่ออายุรับรองครั้งที่ 2 เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action against Corruption (CAC)) เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมที่เหมาะสม และเพียงพอในการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2565 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่าบริษัทได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจมีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

(นายศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม

1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทและกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ให้เหมาะสม โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันจะนำพาบริษัทไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน ทำให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนโดยเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
		ปี 2564	ปี 2565
4. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	ประธาน	2/2	2/2
5. นายวิศาล วุฒิศักดิ์ศิลป์	กรรมการ	2/2	2/2
6. พล.ต.ท นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒนเศรษฐ	กรรมการ	2/2	2/2

มกราคม-ตุลาคม 2565 มี นายรัฐภูมิ นันทปถวี เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พฤศจิกายน - ธันวาคม 2565 มี นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2) คณะกรรมการบริหาร

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการบริหารได้เข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
		ปี 2564	ปี 2565
1. นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธาน	9/9	15/15
2. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	กรรมการ	9/9	15/15
3. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	กรรมการ	9/9	15/15
4. นายรัฐภูมิ นันทปถวี	กรรมการ	-	15/15

โดยมีนางสาวอัจฉรา นิวงษา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้สนับสนุนและปฏิบัติงานโดยอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการขององค์กรที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ ภารกิจและเป้าหมายขององค์กร และมีกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรสามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทมุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
		ปี 2564	ปี 2565
1. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	ประธาน	4/4	2/2
2. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	กรรมการ	4/4	2/2

โดยมีนายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กูล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

4) คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม ได้ส่งเสริมให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
		ปี 2564	ปี 2565
1. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	ประธาน	3/3	3/3
2. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	กรรมการ	3/3	3/3

โดยมีนายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กูล เป็นเลขานุการคณะส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม

/

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1) นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
2) นายวิศาล วุฒิศักดิ์ศิลป์ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
3) พล.ต.ท นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒเนเศรษฐ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2565 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
2. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินของผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2565 จนถึงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2566

(นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหาร

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยมี ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2565 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจในกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้ไปในทิศทางเดียวกัน
3. จัดลำดับความสำคัญผลของการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปสู่การดำเนินการ รวมถึงการพิจารณาจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับบริษัทและบริษัทย่อย
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
5. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การลงทุนต่าง ๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. การกู้ยืมหรือการระดมเงินหรือการขอรับเงินกู้จากธนาคารหรือความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้การดำเนินธุรกิจและการลงทุน
7. พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร มาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูลสารสนเทศ อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสและสวัสดิการพนักงาน โดยขอบเขตอำนาจเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. กำหนดนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงกฎเกณฑ์ ประกาศ และนโยบายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท
10. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆได้ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการใดที่ตน บุคคลที่เกี่ยวข้อง บุคคลอาจมีความขัดแย้ง บุคคลมีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องดังกล่าว
11. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่น รวมทั้ง

กำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

12. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆไป



ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล

ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมี นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท
2. จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
3. กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัท
4. จัดให้มีการสื่อสาร และทำความเข้าใจกับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. ประเมินสถานการณ์เป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ และเหมาะสม ได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆอย่างเหมาะสม



(นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการคณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม (ESG)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม (ESG) โดยมีนางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล ประธานเป็นคณะกรรมการ ESG

คณะกรรมการ ESG ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2565 คณะกรรมการ ESG ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. พิจารณาประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกส่วน ทั้งในด้านสังคม สิ่งแวดล้อม ตลอดสายโซ่อุปทานเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินการ
3. ติดตามผลการดำเนินการของคณะทำงาน ให้คำปรึกษาและแนะนำแนวทางการดำเนินการ ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป็นไปแนวปฏิบัติของสากล
4. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของสถาบันกำกับ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) มาใช้เป็นหลักในการดำเนินงาน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
6. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในกำรดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับ และมีผลในทางปฏิบัติ
7. ทบทวนผลการดำเนินงานประจำปี เปรียบเทียบกับเป้าหมายเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทในปีต่อไป

(นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล)
ประธานคณะกรรมการ ESG

9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กล่าวคือ การปฏิบัติงานในหน้าที่ต่างๆ ด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ และมีกลไกการถ่วงดุลอำนาจ ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ อันจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่ดี ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ภายใต้แนวคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ ครอบคลุม 5 องค์ประกอบ ได้แก่

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. มาตรการควบคุม (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และ
5. ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

ทางคณะกรรมการบริหาร ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในให้มีระบบการทำงานที่รัดกุม เหมาะสมรวมถึงการควบคุมดูแลการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงอย่างเพียงพอ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนำไปใช้โดยมิชอบ และมีคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานและติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้ นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กูล ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในของบริษัท และกำหนดอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท
2. สอบทานความเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชี รายงานทางการเงิน วิธีการบันทึกบัญชีและมาตรฐานการบัญชี
3. การดูแลรักษาทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
4. สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. การให้คำปรึกษา แนะนำหรือข้อคิดเห็นให้มีการปฏิบัติตามระบบการปฏิบัติงานที่บริษัท กำหนดไว้
6. บันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ
7. สอบทานการประเมินความเสี่ยง และติดตามการบริหารความเสี่ยง

โดยการตรวจสอบเอกสาร การสัมภาษณ์ สอบถามข้อมูลจากผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่าย และพนักงานที่เกี่ยวข้องผู้ตรวจสอบภายในจัดทำรายงานสรุปผลการสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัท นำเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

จากการเข้าสอบทานและประเมินความเพียงพอของการออกแบบและวางระบบควบคุมภายในของบริษัท (Control Design) และการทดสอบการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในที่มีอยู่ของกลุ่มบริษัท (Test of Controls) มีข้อสังเกตที่พบจากการสอบทาน และมีความคืบหน้าในการดำเนินการติดตามแก้ไข ดังนี้

ข้อสังเกตที่พบ	ระดับความเสี่ยง	การดำเนินการ
1.สินค้าคงเหลือมีการจัดเก็บยังไม่เป็นระบบและไม่มีการรระบุตำแหน่งจัดวางที่ชัดเจน (บริษัท เอส เอ็น ซีครีเอติวิตี้ แอน โทโลจี จำกัด)	ต่ำ	ปรับปรุงการจัดทำ layout กำหนดพื้นที่จัดวางสินค้าคงเหลือ จัดทำป้ายชี้บ่งสินค้าให้ชัดเจน และเป็นปัจจุบัน **สถานะ** : มีการดำเนินการแล้ว
2.การแก้ไขโปรแกรมพบจำนวน 3รายการ ที่มีการอนุมัติในรูปแบบที่ไม่เป็นทางการ	ต่ำ	ทีมงาน IT จะมีการนำ Application มาใช้ในการจัดเก็บหลักฐานการอนุมัติ 1.การอนุมัติขอแก้ไขโปรแกรม 2.การทดสอบการแก้ไขโปรแกรม 3.การอนุมัติการโอนย้ายข้อมูลเข้าสู่ระบบงานจริง แทนการอนุมัติผ่านช่องทาง E-mail หรือLine **สถานะ** : กำหนดแล้วเสร็จภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566
3.บริษัทมีการจัดทำนโยบาย/ระเบียบปฏิบัติและขั้นตอนการทำงานอย่างชัดเจน แต่ยังไม่ได้ทบทวนเนื้อหาแก้ไขรายละเอียดบางรายการให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานและเอกสารให้เป็นปัจจุบัน จากการตรวจสอบพบว่าบริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด, บริษัท เอส เอ็น ซี เซเรนิตี้ จำกัด, บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)สาขา2, บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด เอกสารในสายการผลิตไม่ update ประกอบด้วย เอกสารขั้นตอนการผลิต เอกสารตรวจสอบเครื่องจักร เนื่องจากมีการเปลี่ยนโปรแกรมการทำงานจาก Express, Navision เป็น SAP และมีการนำ Robot มาช่วยในการทำงาน	ปานกลาง	ดำเนินการทบทวนนโยบาย ปรับปรุงคู่มือฯ/ขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงแบบฟอร์มเอกสารต่างๆให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับกระบวนการปฏิบัติงานให้เป็นปัจจุบัน **สถานะ** : อยู่ระหว่างดำเนินการ กำหนดการแล้วเสร็จภายใน 30 มิถุนายน 2566

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายงานผลการสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และได้แจ้งให้ฝ่ายบริหารของบริษัทรับทราบและดำเนินการปรับปรุงแก้ไขประเด็นข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบ ซึ่งประเด็นดังกล่าวที่พบ มีความเสี่ยงอยู่ในระดับกลางและระดับต่ำ คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเบื้องต้น ระบบการควบคุมภายในของบริษัทยังอยู่ในระดับที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินความเพียงพอระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ทางบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอกับการประกอบธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

-ไม่มี-

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่า ได้ดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่

บริษัทมอบหมายให้ นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กูล ซึ่งดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในของบริษัท และเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ จากการพิจารณาคุณสมบัติและประสบการณ์ของหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ พบว่ามีความเหมาะสมในการทำหน้าที่ เนื่องจาก เป็นผู้มีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน รวมทั้งผ่านการฝึกอบรมที่เหมาะสมและเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายในของบริษัท (กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ หัวข้อขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ)

9.2 รายการระหว่างกัน (ถ้ามี)

9.2.1 ระบุชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ (เช่น เป็นบิดาของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด) และเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เช่น ลักษณะ ปริมาณ เงื่อนไขของรายการระหว่างกัน อัตราดอกเบี้ย ราคาซื้อ ราคาขาย มูลค่าของรายการระหว่างกัน หรือค่าเช่าที่เกิดขึ้นจริง พร้อมทั้งแสดงราคาประเมิน หรืออัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยบุคคลที่สาม หรือแสดงได้ว่าเป็นราคาที่เป็นธรรม ทั้งนี้ หากเป็นรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยที่มีกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดจะไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นก็ได้

-ไม่มี-

9.2.2 อธิบายความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทแล้วหรือไม่ อย่างไร โดยให้จัดให้มีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องดังกล่าวด้วย

-ไม่มี-

9.2.3 ให้อธิบายนโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคตไว้ดังนี้ หากบริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกัน โดยการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท

ในอนาคตนั้น จะเป็นรายการตามปกติธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (เกินร้อยละ 10) ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น จะกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อย จะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่กำหนดจากราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยเทียบเคียงได้กับราคาตลาด ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับเข้าทำรายการ ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาและอัตราค่าตอบแทนของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษที่เป็นอิสระจากบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาอิสระ หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยักย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท หรือบริษัทย่อย และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวโยงกันตามกฎเกณฑ์ระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด และจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องข้อง เข้าไปมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด โดยบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และตามมาตรฐานบัญชีโดยเคร่งครัด

9.2.4 กรณีที่มีการแสดงราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมิน พร้อมทั้งให้แนบข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินราคาดังกล่าว

-ไม่มี-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตาม*ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ* ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

KPMG Phoomchai Audit Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee.

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ช) และ 8	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนในอุตสาหกรรมยานพาหนะและเครื่องใช้ไฟฟ้า เนื่องจากอุตสาหกรรมดังกล่าวเป็นอุตสาหกรรมที่ยอดขายมีความผันผวนตามการผลิตของผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานพาหนะและเครื่องใช้ไฟฟ้า การกำหนดราคาขายมีการแข่งขันสูง ราคาวัตถุดิบหลักมีความผันผวนตามราคาตลาด และสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันส่งผลให้มีความเสี่ยงที่สินค้าคงเหลืออาจเคลื่อนไหวช้า ค้างนาน หรือเสื่อมสภาพ และราคาทุนของสินค้าคงเหลือจะแสดงมูลค่าสูงเกินกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ เนื่องจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือมีสาระสำคัญต่องบการเงิน และการประมาณการค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือมีความเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง • การทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและวิธีการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประมาณการค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ และพิจารณาการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวของกลุ่มบริษัท • การสุ่มทดสอบการคำนวณอายุของสินค้าคงเหลือในรายงานอายุสินค้าคงเหลือ กับเอกสารที่เกี่ยวข้อง • ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประมาณการค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้าที่ล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า • การสุ่มทดสอบมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับกับเอกสารการขาย ตลอดจนค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายที่เกี่ยวข้องและทดสอบการคำนวณ • พิจารณาความสมเหตุสมผลของการประมาณการค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือในอดีตเพื่อประเมินความเหมาะสมของการตั้งสมมติฐานที่ใช้ในปีปัจจุบัน • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(มาริษา ธราธรบรรพกุล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 5752

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
17 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	2565	2564	2565	2564
			(บาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	2,528,766,319	2,329,561,282	359,869,438	305,242,042
ลูกหนี้การค้า	*5, 7*	2,932,134,025	2,560,707,134	46,924,316	65,595,780
ลูกหนี้อื่น	*5*	49,403,589	96,230,413	47,690,083	27,688,295
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	25,632,653	25,632,653	30,632,653	55,632,653
สินค้าคงเหลือ	*8*	1,820,505,877	3,361,017,959	11,091,537	17,367,006
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	*9*	138,117,913	158,892,848	472,240	451,833
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**7,494,560,376**	**8,532,042,289**	**496,680,267**	**471,977,609**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	*27*	53,648,187	31,342,024	53,648,187	31,342,024
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*11*	-	-	4,097,045,081	3,721,395,641
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*10*	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*12*	348,945,704	41,928,389	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*13, 18*	5,314,199,601	4,912,037,425	172,406,722	188,580,309
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*15*	223,974,320	244,677,289	36,627,531	42,953,006
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*16*	46,865,258	44,975,475	27,230,383	18,327,057
สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน	*14*	65,506,103	35,832,469	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*24*	23,985,049	36,356,289	3,435,338	7,522,270
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่เป็นหลักประกัน	*18*	5,000,000	5,000,000	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	*17*	80,524,073	62,547,589	14,565,396	13,044,414
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**6,162,648,295**	**5,414,696,949**	**4,404,958,638**	**4,023,164,721**
รวมสินทรัพย์		**13,657,208,671**	**13,946,739,238**	**4,901,638,905**	**4,495,142,330**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2564
			(บาท)		
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*18*	1,338,172,031	1,535,054,087	1,020,000,000	720,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*5*	4,139,801,076	5,504,391,302	79,795,429	89,779,909
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่รับรู้ภายในหนึ่งปี		2,187,810	2,187,810	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		249,897,764	189,641,599	2,393,532	3,344,720
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5, 18*	-	-	160,000,000	100,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*18*	567,385,534	278,641,103	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*18, 27*	36,993,690	27,522,002	4,819,033	4,793,158
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		70,299,207	41,966,208	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	*27*	4,829,427	558,590	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		14,305,804	15,148,689	3,752,411	1,845,646
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**6,423,872,343**	**7,595,111,390**	**1,270,760,405**	**919,763,433**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้อื่นไม่หมุนเวียน		7,760,526	7,379,857	-	-
รายได้รอตัดบัญชี		41,568,407	43,756,217	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		-	127,849,569	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*18*	1,665,036,397	976,456,723	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	*18, 27*	191,092,503	230,131,238	33,630,831	39,900,801
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*19*	59,038,114	55,355,015	10,417,198	9,452,504
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	*27*	9,474,579	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**1,973,970,526**	**1,440,928,619**	**44,048,029**	**49,353,305**
รวมหนี้สิน		**8,397,842,869**	**9,036,040,009**	**1,314,808,434**	**969,116,738**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2565	2564	2565	2564
			(บาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*20*				
ทุนจดทะเบียน		400,000,000	400,000,000	400,000,000	400,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		362,220,339	362,220,339	362,220,339	362,220,339
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	*20*	2,086,386,465	2,086,386,465	2,086,386,465	2,086,386,465
ส่วนเกินทุนอื่น		11,079,536	11,079,536	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	*21*	50,523,587	50,523,587	50,523,587	50,523,587
ยังไม่ได้จัดสรร		2,610,180,163	2,281,327,058	1,087,981,530	1,033,021,582
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(9,840,719)	(6,126,381)	(281,450)	(6,126,381)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		**5,110,549,371**	**4,785,410,604**	**3,586,830,471**	**3,526,025,592**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		148,816,431	125,288,625	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**5,259,365,802**	**4,910,699,229**	**3,586,830,471**	**3,526,025,592**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**13,657,208,671**	**13,946,739,238**	**4,901,638,905**	**4,495,142,330**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
			(บาท)		
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้จากการขายและบริการ	*22*	19,070,973,010	15,397,750,021	419,580,322	407,025,439
ต้นทุนขายและบริการ	*8*	(17,757,140,533)	(14,197,582,285)	(357,866,242)	(345,672,532)
กำไรขั้นต้น		**1,313,832,477**	**1,200,167,736**	**61,714,080**	**61,352,907**
รายได้ดอกเบี้ยรับ		4,046,152	2,567,307	2,851,513	32,674,577
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ		189,096,666	-	-	-
รายได้อื่น		55,249,752	162,807,357	2,268,931	3,868,397
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	*11*	-	-	470,207,450	180,000,000
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(201,694,681)	(212,569,887)	(12,588,781)	(13,346,437)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(328,007,736)	(303,982,844)	(40,364,448)	(21,969,417)
ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน		(2,012,514)	(1,698,273)	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	*5*	(35,748,035)	(28,847,266)	(1,996,976)	(1,672,149)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		**994,762,081**	**818,444,130**	**482,091,769**	**240,907,878**
ต้นทุนทางการเงิน		(109,677,704)	(70,621,279)	(26,124,544)	(25,873,001)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**885,084,377**	**747,822,851**	**455,967,225**	**215,034,877**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*24*	(134,084,096)	(97,730,974)	(2,625,699)	(2,558,403)
กำไรสำหรับปี		**751,000,281**	**650,091,877**	**453,341,526**	**212,476,474**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
			(บาท)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		(11,949,086)	-	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24	2,389,817	-	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง		**(9,559,269)**	**-**	**-**	**-**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		7,306,164	(2,144,849)	7,306,163	(2,144,849)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24	(1,461,233)	428,970	(1,461,232)	428,970
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง		**5,844,931**	**(1,715,879)**	**5,844,931**	**(1,715,879)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		**(3,714,338)**	**(1,715,879)**	**5,844,931**	**(1,715,879)**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**747,285,943**	**648,375,998**	**459,186,457**	**210,760,595**
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		727,234,683	636,352,193	453,341,526	212,476,474
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		23,765,598	13,739,684	-	-
กำไรสำหรับปี		**751,000,281**	**650,091,877**	**453,341,526**	**212,476,474**
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		723,520,345	634,636,314	459,186,457	210,760,595
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		23,765,598	13,739,684	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**747,285,943**	**648,375,998**	**459,186,457**	**210,760,595**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25	**2.01**	**2.02**	**1.25**	**0.67**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม								
					กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		**287,777,339**	**1,213,596,360**	**12,124,121**	**30,140,324**	**1,943,445,491**	**(4,410,502)**	**3,482,673,133**	**95,504,356**	**3,578,177,489**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
เพิ่มหุ้นสามัญ	*20*	74,443,000	872,790,105	-	-	-	-	947,233,105	-	947,233,105
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*26*	-	-	-	-	(278,087,363)	-	(278,087,363)	-	(278,087,363)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**74,443,000**	**872,790,105**	**-**	**-**	**(278,087,363)**	**-**	**669,145,742**	**-**	**669,145,742**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย										
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	(1,044,585)	-	-	-	(1,044,585)	16,044,585	15,000,000
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		**-**	**-**	**(1,044,585)**	**-**	**-**	**-**	**(1,044,585)**	**16,044,585**	**15,000,000**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**74,443,000**	**872,790,105**	**(1,044,585)**	**-**	**(278,087,363)**	**-**	**668,101,157**	**16,044,585**	**684,145,742**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร		-	-	-	-	636,352,193	-	636,352,193	13,739,684	650,091,877
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	(1,715,879)	(1,715,879)	-	(1,715,879)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**636,352,193**	**(1,715,879)**	**634,636,314**	**13,739,684**	**648,375,998**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	20,383,263	(20,383,263)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**362,220,339**	**2,086,386,465**	**11,079,536**	**50,523,587**	**2,281,327,058**	**(6,126,381)**	**4,785,410,604**	**125,288,625**	**4,910,699,229**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม										
					กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
							(บาท)					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		**362,220,339**	**2,086,386,465**	**11,079,536**	**50,523,587**	**2,281,327,058**	**-**	**(6,126,381)**	**(6,126,381)**	**4,785,410,604**	**125,288,625**	**4,910,699,229**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*26*	-	-	-	-	(398,381,578)	-	-	-	(398,381,578)	-	(398,381,578)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**(398,381,578)**	**-**	**-**	**-**	**(398,381,578)**	**-**	**(398,381,578)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย												
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(237,792)	(237,792)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(237,792)**	**(237,792)**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**(398,381,578)**	**-**	**-**	**-**	**(398,381,578)**	**(237,792)**	**(398,619,370)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร		-	-	-	-	727,234,683	-	-	-	727,234,683	23,765,598	751,000,281
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	(9,559,269)	5,844,931	(3,714,338)	(3,714,338)	-	(3,714,338)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**727,234,683**	**(9,559,269)**	**5,844,931**	**(3,714,338)**	**723,520,345**	**23,765,598**	**747,285,943**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**362,220,339**	**2,086,386,465**	**11,079,536**	**50,523,587**	**2,610,180,163**	**(9,559,269)**	**(281,450)**	**(9,840,719)**	**5,110,549,371**	**148,816,431**	**5,259,365,802**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		**287,777,339**	**1,213,596,360**	**30,140,324**	**1,119,015,734**	**(4,410,502)**	**2,646,119,255**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เพิ่มหุ้นสามัญ	*20*	74,443,000	872,790,105	-	-	-	947,233,105
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*26*	-	-	-	(278,087,363)	-	(278,087,363)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**74,443,000**	**872,790,105**	**-**	**(278,087,363)**	**-**	**669,145,742**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร		-	-	-	212,476,474	-	212,476,474
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(1,715,879)	(1,715,879)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**212,476,474**	**(1,715,879)**	**210,760,595**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	20,383,263	(20,383,263)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**362,220,339**	**2,086,386,465**	**50,523,587**	**1,033,021,582**	**(6,126,381)**	**3,526,025,592**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					(บาท)		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		**362,220,339**	**2,086,386,465**	**50,523,587**	**1,033,021,582**	**(6,126,381)**	**3,526,025,592**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*26*	-	-	-	(398,381,578)	-	**(398,381,578)**
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(398,381,578)**	**-**	**(398,381,578)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร		-	-	-	453,341,526	-	453,341,526
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	5,844,931	5,844,931
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**453,341,526**	**5,844,931**	**459,186,457**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**362,220,339**	**2,086,386,465**	**50,523,587**	**1,087,981,530**	**(281,450)**	**3,586,830,471**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
	หมายเหตุ		*(บาท)*		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		751,000,281	650,091,877	453,341,526	212,476,474
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ภาษีเงินได้	*24*	134,084,096	97,730,974	2,625,699	2,558,403
ต้นทุนทางการเงิน		109,677,704	70,621,279	26,124,544	25,873,001
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*12*	1,938,047	1,688,692	-	-
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*13*	597,951,148	457,740,444	21,770,132	24,034,463
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	*15*	33,849,635	30,906,514	5,232,504	5,369,126
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*16*	10,962,242	10,392,903	3,032,074	2,428,534
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*19*	5,380,539	5,681,214	964,694	950,287
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(91,809,229)	(10,580,328)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		1,796,331	(366,965)	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	*5, 7*	-	(15,086)	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	*8*	(59,414,079)	84,044,948	(105,536)	368,028
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(2,566,936)	(1,066,400)	83,718	(18,747)
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		1,930,253	5,383,690	1,746,591	-
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		22,963	-	-	-
ผลต่างจากการปรับปรุงสัญญาเช่า	*15*	(5,213,118)	(2,997,261)	(394,226)	-
เงินปันผลรับ	*11*	-	-	(470,207,450)	(180,000,000)
ดอกเบี้ยรับ		(2,441,114)	(2,567,307)	(2,851,513)	(32,674,577)
		1,487,148,763	1,396,689,188	41,362,757	61,364,992

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
			(บาท)		
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้า		(418,458,961)	(1,553,063,739)	18,671,464	(14,365,767)
ลูกหนี้อื่น		46,755,942	(1,005,330)	(20,035,150)	(25,178,089)
สินค้าคงเหลือ		1,599,926,161	(2,036,818,858)	6,381,005	(3,668,826)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		20,774,935	(42,305,462)	(20,407)	(96,773)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(17,976,484)	(13,089,511)	(1,520,982)	(4,542,914)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(1,179,679,798)	3,238,152,371	(9,107,415)	12,074,535
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(1,697,440)	(761,560)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(842,885)	4,572,786	1,906,765	733,424
รายได้รอตัดบัญชี		(2,187,810)	(2,187,801)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		380,669	-	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		1,534,143,092	990,182,084	37,638,037	26,320,582
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(92,451,272)	(69,624,123)	-	(11,453,704)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		**1,441,691,820**	**920,557,961**	**37,638,037**	**14,866,878**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	*11*	-	-	(374,649,740)	(2,135,001,500)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	*11*	-	15,000,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	*11*	-	-	(999,700)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น		(15,000,000)	(5,000,000)	(15,000,000)	(5,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(295,893,852)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		14,332,278	2,206,339	7,676,432	290,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,094,117,667)	(1,759,425,052)	(16,054,473)	(26,394,168)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(12,875,000)	(2,035,334)	(11,935,400)	(715,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน	*14*	(29,673,633)	(11,038,168)	-	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	1,800,000	38,000,000	1,628,507,512
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	-	(13,000,000)	(320,000,000)
เงินปันผลรับ	*11*	-	-	470,207,450	180,000,000
ดอกเบี้ยรับ		2,393,495	2,571,740	2,884,875	36,055,269
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		**(1,430,834,379)**	**(1,755,920,475)**	**87,129,444**	**(642,257,887)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
			(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย ในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย		(237,792)	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุนสุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้อง	20	-	947,233,105	-	947,233,105
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		2,093,741,231	4,365,794,825	300,000,000	2,800,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		(1,318,406,837)	(3,032,147,445)	-	(2,790,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(48,434,276)	(37,102,894)	(6,499,998)	(6,600,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้อง		-	-	60,000,000	430,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	(330,000,000)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	26	(398,381,578)	(278,087,363)	(398,381,578)	(278,087,363)
ดอกเบี้ยจ่าย		(93,881,069)	(59,385,256)	(25,258,509)	(23,368,735)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		**234,399,679**	**1,906,304,972**	**(70,140,085)**	**749,177,007**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		245,257,120	1,070,942,458	54,627,396	121,785,998
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(46,052,083)	23,592,464	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		**199,205,037**	**1,094,534,922**	**54,627,396**	**121,785,998**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		2,329,561,282	1,235,026,360	305,242,042	183,456,044
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**2,528,766,319**	**2,329,561,282**	**359,869,438**	**305,242,042**
รายการที่มิใช่เงินสด					
หนี้สินจากการสร้างอาคารและซื้ออุปกรณ์		112,825,340	175,187,915	35,800	260,600
โอนลูกหนี้อื่นไปเป็นสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน		-	1,333,110	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		-	183,137,718	-	-
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		13,061,511	-	-	-
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ไปเป็นสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน		-	11,923,521	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นสินค้าคงเหลือ		-	13,272,000	-	4,172,000
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สิทธิการใช้		13,146,666	17,658,883	(1,092,971)	-
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินตามสัญญาเช่า		7,933,548	18,819,435	(1,487,197)	-
การเปลี่ยนแปลงในสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน		-	4,157,813	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อบริษัทย่อย
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	สินค้าคงเหลือ
9	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน
15	สัญญาเช่า
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
19	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
20	ทุนเรือนหุ้น
21	สำรองตามกฎหมาย
22	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
23	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
24	ภาษีเงินได้
25	กำไรต่อหุ้น
26	เงินปันผล
27	เครื่องมือทางการเงิน
28	การบริหารจัดการทุน
29	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
30	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 333/3 หมู่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ และมีสำนักงานสาขาในประเทศไทยที่จังหวัดสมุทรปราการ 2 แห่ง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 25.1) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และกลุ่มตระกูลกิจธนามงคลชัย (ถือหุ้นร้อยละ 14.4)

บริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องทำความเย็น ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตและประกอบเครื่องทำความความเย็นและเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย ผลิตฮีตปั๊มพ์สำหรับเครื่องทำน้ำร้อน และผลิตชุดท่อทองแดงหุ้มฉนวนที่ใช้ในการติดตั้งเครื่องทำความเย็นและฉนวนหุ้มท่อ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10 และ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของเจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศรวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ฉ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแส เงินสดหรือป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ง.4))

(ง.4) การป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทถืออนุพันธ์บางรายการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในฐานะอัตราดอกเบี้ย และมีการบันทึกบัญชีแยกต่างหาก หากสัญญาหลักที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินและเข้าเงื่อนไขที่กำหนดไว้

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด
เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

(ง.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

(ง.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคาร และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอาคารแสดงได้ดังนี้

อาคาร	15 - 30 ปี

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ด้วยมูลค่าตามบัญชี

(ฌ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 30 ปี
อาคาร	20 - 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

(ญ) สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน

สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานเป็นสิทธิที่ได้มาจากข้อตกลงสัมปทานในการก่อสร้างและบริหารโครงการกำจัดมูลฝอยโดยแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าจากภาครัฐ ค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาสัมปทาน เป็นเวลา 20 ปี และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ข้อตกลงสัมปทานบริการ คือ ข้อตกลงระหว่างภาครัฐ (ผู้ให้สัมปทาน) กับเอกชน (ผู้ประกอบการ) ที่ให้ผู้ประกอบการเป็นผู้ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการสาธารณะหรือเพื่อยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน การดำเนินการ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานในช่วงเวลาที่ระบุไว้ ซึ่งผู้ประกอบการจะได้รับค่าบริการตลอดระยะเวลาของข้อตกลง โดยผู้ให้สัมปทานจะมีการควบคุมหรือกำกับดูแลประเภทของบริการที่ผู้ประกอบการต้องดำเนินการในการใช้โครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการ กลุ่มผู้ที่ได้รับบริการ และราคาการให้บริการ และผู้ให้สัมปทานควบคุมส่วนได้เสียคงเหลือที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลงไม่ว่าโดยการเป็นเจ้าของการได้รับประโยชน์ หรือวิธีอื่นใด

ในกรณีที่กลุ่มกิจการในฐานะผู้ประกอบการเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างหรือยกระดับการให้บริการ จะบันทึกรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างหรือการยกระดับการให้บริการ โดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหากกลุ่มกิจการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน และรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากกลุ่มกิจการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและได้รับสิทธิ (ใบอนุญาต) สำหรับรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการให้บริการ จะรับรู้เป็นรายได้และต้นทุนเมื่อได้ให้บริการแล้วตามเงื่อนไขสัญญา

ภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐานที่ไม่ใช่เป็นการปรับปรุงเพื่อยกระดับ จะรับรู้และวัดมูลค่าด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

ปัจจุบันกลุ่มกิจการมีข้อตกลงสัมปทานบริการที่รับรู้สิทธิในการให้บริการข้อตกลงสัมปทานเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 - 10 ปี
ค่าสิทธิในการผลิต	10 ปี

(ฏ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า
ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า
ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้อื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

(ฐ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฑ) รายได้รอตัดบัญชี

รายได้รอตัดบัญชีทยอยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ เป็นเวลา 25 ปี

(ฒ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน
ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้
ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระหากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฌ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ญ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ต) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(ฌ) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลตามเกณฑ์คงค้าง

(ฑ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ฒ) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(น) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(บ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 การซื้อบริษัทย่อย

การซื้อบริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด
ในวันที่ 3 ตุลาคม 2565 กลุ่มบริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด ร้อยละ 99.97 โดยสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทจ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 999,700 บาท บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัดดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับ ซื้อหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ และมีสินทรัพย์ที่ระบุได้ส่วนใหญ่เป็น เงินสด รายการนี้ถูกรับรู้เป็นการซื้อสินทรัพย์แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจเนื่องจากมูลค่ายุติธรรมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมากระจุกตัวที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	*(พันบาท)*
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,000
หนี้สินอื่น	(40)
สุทธิ	**960**
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	1,000
เงินสดที่จ่าย	(999)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	**1**

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 11

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	2,514	12,885
ซื้อสินค้า	-	-	748	12,539
การให้บริการ	-	-	203	907
รับบริการ	-	-	7,928	1,508
รายได้ค่าเช่า	-	-	425	-
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	4,411	290
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	634	1,852
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,649	31,193
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	6,597	3,081
เงินปันผลรับ	-	-	470,207	180,000
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	977	1,058	-	-
การให้บริการ	13,502	12,374	-	-
รับบริการ	1,959	1,764	-	-
รายได้ค่าเช่า	7,968	6,600	-	-
ดอกเบี้ยรับ	979	988	979	988
กรรมการและผู้บริหาร				
ซื้อเงินลงทุน	-	-	999	-
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	35,112	28,225	1,978	1,654
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	636	622	19	18
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	35,748	28,847	1,997	1,672

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	953	7,731
บริษัทร่วม	36	118	-	-
รวม	**36**	**118**	**953**	**7,731**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	**36**	**118**	**953**	**7,731**
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	35,942	19,186
บริษัทร่วม	2,483	2,538	-	-
รวม	**2,483**	**2,538**	**35,942**	**19,186**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	**2,483**	**2,538**	**35,942**	**19,186**
เงินให้กู้ยืม				
บริษัทย่อย	-	-	5,000	49,605
บริษัทร่วม	25,633	25,633	25,633	25,633
รวม	**25,633**	**25,633**	**30,633**	**75,238**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	(19,605)
สุทธิ	**25,633**	**25,633**	**30,633**	**55,633**
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	-	781
รวม	**-**	**-**	**-**	**781**

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,698	831
บริษัทร่วม	353	310	-	-
รวม	**353**	**310**	**1,698**	**831**
เงินกู้ยืม				
บริษัทย่อย	-	-	160,000	100,000
รวม	**-**	**-**	**160,000**	**100,000**

ในเดือนมิถุนายน 2565 บริษัทตัดจำหน่ายรายการเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวแล้วเต็มจำนวนทั้ง 19.60 ล้านบาท

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
เงินสดในมือ	446	275	83	58
เงินฝากธนาคาร	2,405,641	2,187,078	359,786	305,184
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	122,679	142,208	-	-
รวม	**2,528,766**	**2,329,561**	**359,869**	**305,242**

7 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ*	2,916,714	2,307,251	46,924	65,596
เกินกำหนดชำระ**				
1 - 30 วัน	9,314	247,154	-	-
31 - 60 วัน	13	1,320	-	-
61 - 90 วัน	4	896	-	-
มากกว่า 90 วัน	6,450	4,447	-	-
รวม	**2,932,495**	**2,561,068**	**46,924**	**65,596**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(361)	(361)	-	-
สุทธิ	**2,932,134**	**2,560,707**	**46,924**	**65,596**

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	361	376	-	-
กลับรายการ	-	(15)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**361**	**361**	**-**	**-**

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 150 วัน

* ยังไม่ครบกำหนดชำระ หมายถึง ยังไม่เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

** เกินกำหนดชำระ หมายถึง เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 27 (ข.1)

8 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
สินค้าสำเร็จรูป	558,815	1,577,721	7,172	10,196
สินค้าระหว่างผลิต	227,004	367,153	461	653
วัตถุดิบ	691,979	775,825	3,593	6,705
วัสดุโรงงาน	16,810	43,738	405	458
สินค้าระหว่างทาง	380,287	710,385	-	-
รวม	**1,874,895**	**3,474,822**	**11,631**	**18,012**
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(54,389)	(113,804)	(539)	(645)
สุทธิ	**1,820,506**	**3,361,018**	**11,092**	**17,367**
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	17,816,556	14,113,537	357,972	345,305
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	-	84,045	-	368
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(59,415)	-	(106)	-
สุทธิ	**17,757,141**	**14,197,582**	**357,866**	**345,673**

9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ลูกหนี้กรมสรรพากร	124,346	144,563	-	-
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	40	191	-	-
ลูกหนี้ค่าอากรขาเข้า	-	3,329	-	-
อื่น ๆ	13,732	10,810	472	452
รวม	**138,118**	**158,893**	**472**	**452**

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

		งบการเงินรวม									
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)				*(พันบาท)*					
บริษัทร่วม											
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด	ผลิตและขายเครื่องทำน้ำร้อนไฟฟ้า	26.00	26.00	105,000	105,000	27,300	27,300	-	-	-	-
รวม						**27,300**	**27,300**	**-**	**-**	**-**	**-**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)				*(พันบาท)*							
บริษัทร่วม												
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด	26.00	26.00	105,000	105,000	27,300	27,300	(27,300)	(27,300)	-	-	-	-
รวม					**27,300**	**27,300**	**(27,300)**	**(27,300)**	**-**	**-**	**-**	**-**

บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับส่วนแบ่งในผลขาดทุนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทยังมีส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสมที่ยังไม่รับรู้จำนวน 51.48 ล้านบาท *(31 ธันวาคม 2564: 29.29 ล้านบาท)* ซึ่งส่วนแบ่งผลขาดทุนสำหรับปีของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 22.19 ล้านบาท *(2564: 19.19 ล้านบาท)* กลุ่มบริษัทไม่มีภาระหนี้สินที่เกี่ยวเนื่องกับผลขาดทุนเหล่านี้

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ผู้บริหารของบริษัททบทวนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งมีข้อบ่งชี้การด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากมูลค่าการใช้โรงงาน ซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการ โดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้ กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยเงินลงทุนในบริษัทร่วมแล้วเต็มจำนวน

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิจากการด้อยค่า		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)						*(พันบาท)*					
บริษัทย่อยทางตรง													
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น ผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น	99.99	99.99	1,220,000	1,220,000	1,212,010	1,212,010	-	-	1,212,010	1,212,010	150,060	-
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ	99.99	99.99	30,000	30,000	30,000	30,000	-	-	30,000	30,000	-	45,000
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	99.99	99.99	70,000	70,000	70,000	70,000	-	-	70,000	70,000	55,000	65,000
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วนยานพาหนะ	99.99	99.99	30,000	30,000	29,999	29,999	-	-	29,999	29,999	30,000	70,000

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิจากการด้อยค่า		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)						*(พันบาท)*					
บริษัทย่อยทางตรง													
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยและรถยนต์	99.99	99.99	1,934,758	1,934,758	2,192,008	2,192,008	-	-	2,192,008	2,192,008	235,147	-
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮีต ปั๊มพ์ จำกัด	ผลิตฮีตปั๊มพ์สำหรับเครื่องทำน้ำร้อน	74.00	74.00	45,000	45,000	33,300	33,300	-	-	33,300	33,300	-	-
บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก	65.00	65.00	250,000	250,000	154,079	154,079	-	-	154,079	154,079	-	-
บริษัท เมอร์คิวรี่ ทรานส์ฟอร์ม จำกัด	รถไฟฟ้า	99.99	-	350,650	-	350,650	-	-	-	350,650	-	-	-
บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด	รับซื้อโอนทรัพย์สิน	99.99	-	25,000	-	24,999	-	-	-	24,999	-	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด	ชำระบัญชี	-	80.00	-	20,000	-	16,000	-	(16,000)	-	-	-	-
รวม						**4,097,045**	**3,737,396**	**-**	**(16,000)**	**4,097,045**	**3,721,396**	**470,207**	**180,000**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิจากการด้อยค่า		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)						*(พันบาท)*					
บริษัทย่อยทางอ้อม													
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	99.99	99.99	20,000	20,000	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เมอิโซะ เอสเอ็นซี พริซิชั่น จำกัด	ผลิตแม่พิมพ์ที่ใช้ในการผลิตอุปกรณ์	99.99	99.99	100,000	100,000	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	ผลิตและแปรรูปแผ่นโลหะเป็นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าและยานยนต์	99.99	99.99	360,000	360,000	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าชีวมวลขยะ	65.00	65.00	150,000	150,000	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท โอดิน เมียนมาร์ จำกัด	ชำระบัญชี	-	39.00	-	1,000	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	ชำระบัญชี	-	99.99	-	40,000	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม						-	-	-	-	-	-	-	-

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564
	(พันบาท)	
จัดตั้งและเพิ่มทุนในบริษัท เมอร์คิวรี่ ทรานส์ฟอร์ม จำกัด	350,650	-
ซื้อเงินลงทุนบริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด	999	-
เพิ่มทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด	24,000	-
เพิ่มทุนในบริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด	-	35,000
เพิ่มทุนในบริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด	-	1,100,002
เพิ่มทุนในบริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	-	1,000,000

การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2565 จัดตั้งบริษัทใหม่ในนาม บริษัท เมอร์คิวรี่ ทรานส์ฟอร์ม จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น บริษัทได้ลงทุนดังกล่าว สัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2565 บริษัท เมอร์คิวรี่ ทรานส์ฟอร์ม จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 10,000 หุ้น เป็น 10,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น โดยเรียกชำระเป็นจำนวน 35% และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 350 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 99.97 เป็นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2565 บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ทำการซื้อส่วนได้เสียในบริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 9,997 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 999,700 บาทหรือเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97 เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจที่จะเกิดขึ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2565 บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 10,000 หุ้น เป็น 250,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้นและบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 99.97 เป็นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2564 บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น โดยเรียกชำระค่าหุ้น หุ้นละ 25 บาท บริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 35 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 65 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 16.05 ล้านบาท และส่วนเกินทุนอื่นลดลงเป็นจำนวน 1.05 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564 บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 16,923,100 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 65 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,100 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2564 บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

การตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในเดือนมิถุนายน 2565 บริษัทตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวนทั้ง 16 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม 2565 บริษัทย่อยทางอ้อมสองแห่งคือ บริษัทโอดิน เมียนมาร์ จำกัด และ บริษัทอัลทิเมท พาร์ท จำกัด ได้ทำการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว

การโอนกิจการบางส่วนระหว่าง บริษัท เมอิโซะ เอสเอ็นซี พริซิชั่น จำกัด และบริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมอิโซะ เอสเอ็นซี พริซิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมได้มีมติให้ย้ายสายการผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกและแม่พิมพ์ปั๊มโลหะให้แก่ บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่ง ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ผู้โอนกิจการได้โอนสินทรัพย์สุทธิจำนวน 27.36 ล้านบาท และผู้รับโอนกิจการจะจ่ายค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 27.36 ล้านบาท

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		งบการเงินรวม	
	หมายเหตุ	2565	2564
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		53,216	236,354
เพิ่มขึ้น		295,895	-
โอนมาจาก(ไป)ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*13*	13,061	(183,138)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**362,172**	**53,216**
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม		11,288	9,599
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		1,938	1,689
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**13,226**	**11,288**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**348,946**	**41,928**

การโอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทมีการโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 13 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ให้บริษัทร่วมเช่าที่ดินและอาคารของกลุ่มบริษัท

การโอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทมีการโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 183 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้นำที่ดินบางส่วนไปใช้ภายในกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้ซื้อที่ดินที่ไม่ระบุวัตถุประสงค์ ในการใช้เข้ามาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 295.89 ล้านบาท

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564
	(พันบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
รายได้ค่าเช่า	7,800	6,600

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินที่ยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ในการใช้จำนวนรวม 295.89 ล้านบาทและส่วนที่เหลือคือที่ดิน อาคารและโรงงานให้เช่าแก่บริษัทร่วม สัญญาเช่าแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 1 ปี *(2564: 1 ปี)* การต่ออายุสัญญาจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่าทั้งนี้ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและโรงงานให้เช่าแก่บริษัทร่วม มีราคาประเมินรวม 85.65 ล้านบาท ประกอบด้วยราคาประเมินโรงงานจำนวน 73.84 ล้านบาท และราคาประเมินที่ดินจำนวน 11.81 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบันสำหรับที่ดินและวิธีคิดลดกระแสเงินสดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงสำหรับโรงงาน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 และ 3 ตามลำดับ

มูลค่ายุติธรรมของ ที่ดินที่ยังไม่ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคตคือ 295.89 ล้านบาท โดยพิจารณาวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของอาคารและสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุดหรือ รองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า	• อัตราคิดลดในการประเมินร้อยละ12	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก • อัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

		งบการเงินรวม							
	หมายเหตุ	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
					(พันบาท)				
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		**458,824**	**1,398,512**	**3,024,289**	**544,607**	**97,666**	**31,571**	**350,478**	**5,905,947**
เพิ่มขึ้น		197,809	235,804	255,692	84,989	16,522	19,770	1,233,413	2,043,999
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*12*	183,138	-	-	-	-	-	-	183,138
โอนไปสินค้าคงเหลือ		-	-	-	-	-	-	(13,272)	(13,272)
โอนไปสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน	*14*	(10,245)	-	-	-	-	-	(1,679)	(11,924)
โอน		21,338	211,491	87,507	10,242	2,054	424	(333,056)	-
จำหน่าย		-	(7,957)	-	(1,636)	(450)	(2,192)	-	(12,235)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565		**850,864**	**1,837,850**	**3,367,488**	**638,202**	**115,792**	**49,573**	**1,235,884**	**8,095,653**
เพิ่มขึ้น		11,766	430,779	120,402	60,023	31,030	16,475	356,394	1,026,869
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*12*	(946)	(12,115)	-	-	-	-	-	(13,061)
โอน		12,532	887,508	265,094	15,561	600	-	(1,181,295)	-
จำหน่าย		-	(1,687)	(2,529)	(42,579)	(5,897)	-	(4,886)	(57,578)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**874,216**	**3,142,335**	**3,750,455**	**671,207**	**141,525**	**66,048**	**406,097**	**9,051,883**

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
	(พันบาท)							
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	39,978	330,024	1,806,665	459,988	75,532	19,399	-	2,731,586
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	17,594	79,935	301,409	44,062	9,205	5,536	-	457,741
จำหน่าย	-	(2,319)	-	(750)	(450)	(2,192)	-	(5,711)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**57,572**	**407,640**	**2,108,074**	**503,300**	**84,287**	**22,743**	-	**3,183,616**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	25,098	143,012	360,250	49,392	11,916	8,283	-	597,951
จำหน่าย	-	(1,180)	(4,643)	(32,190)	(5,871)	-	-	(43,884)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**82,670**	**549,472**	**2,463,681**	**520,502**	**90,332**	**31,026**	**-**	**3,737,683**

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
	(พันบาท)							
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	793,292	1,430,210	1,259,414	134,902	31,505	26,830	1,235,884	4,912,037
	793,292	**1,430,210**	**1,259,414**	**134,902**	**31,505**	**26,830**	**1,235,884**	**4,912,037**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	791,546	2,592,863	1,286,774	150,705	51,193	35,022	406,097	5,314,200
	791,546	**2,592,863**	**1,286,774**	**150,705**	**51,193**	**35,022**	**406,097**	**5,314,200**

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 452.45 ล้านบาท *(2564: 372.23 ล้านบาท)*

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 2.98 ล้านบาท *(2564: 5.04 ล้านบาท)* มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.55-3.50 *(2564: ร้อยละ 3.55 - 4.8)*

ข้อจำกัดภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคาร

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคารในประเทศหลายแห่ง ซึ่งสัญญาระบุการให้คำมั่นต่อธนาคารว่า กลุ่มบริษัทจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัทไปก่อภาระผูกพันใด ๆ กับบุคคลอื่น ๆ *(หมายเหตุข้อ 18)*

การค้ำประกัน

บริษัทย่อยได้นำที่ดิน สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน และเครื่องจักรมูลค่าตามบัญชีจำนวน 1,476.00 ล้านบาท *(2564: 1,441.96 ล้านบาท)* ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง *(หมายเหตุข้อ 18)*

สัญญาสำคัญ

เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญา International consortium กับ Sharp Corporation เพื่อสร้างระบบ Solar rooftop เพื่อลดการก่อก๊าซเรือนกระจก และขอรับการสนับสนุนทางการเงินจาก Global Environment Centre foundation (GEC) ในการก่อสร้างภายใต้ข้อกำหนดของโครงการ JCM โดยกลุ่มบริษัทได้รับเงินสนับสนุนเป็นจำนวน 187 ล้านเยน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องนำส่ง JCM credit ที่จะได้รับในการลดก๊าซเรือนกระจกในจำนวนขั้นต่ำ 50% ให้กับรัฐบาลญี่ปุ่นเป็นระยะเวลา 10 ปี โดยเริ่มนำส่งภายใน 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ลงทะเบียนโครงการ JCM

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
	(พันบาท)							
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	31,103	119,038	265,856	25,893	17,286	4,189	8,616	471,981
เพิ่มขึ้น	-	1,626	5,619	2,280	634	4,280	18,288	32,727
โอน	-	-	4,274	-	-	-	(4,274)	-
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(330)	(4,172)	(4,502)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**31,103**	**120,664**	**275,749**	**28,173**	**17,920**	**8,139**	**18,458**	**500,206**
เพิ่มขึ้น	275	3,887	840	1,440	2,422	2,097	4,142	15,103
โอน	-	-	-	170	23	-	(193)	-
จำหน่าย	-	(1,687)	(6,960)	-	(662)	-	(4,729)	(14,038)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**31,378**	**122,864**	**269,629**	**29,783**	**19,703**	**10,236**	**17,678**	**501,271**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
	(พันบาท)							
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	825	43,838	205,724	21,958	13,158	2,147	-	287,650
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	109	4,116	15,390	1,939	1,477	1,004	-	24,035
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(59)	-	(59)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**934**	**47,954**	**221,114**	**23,897**	**14,635**	**3,092**	**-**	**311,626**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	147	4,358	12,980	1,652	1,552	1,080	-	21,769
จำหน่าย	-	(1,180)	(2,713)	-	(638)	-	-	(4,531)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**1,081**	**51,132**	**231,381**	**25,549**	**15,549**	**4,172**	**-**	**328,864**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
				(พันบาท)				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	30,169	72,710	54,635	4,276	3,285	5,047	18,458	188,580
	30,169	**72,710**	**54,635**	**4,276**	**3,285**	**5,047**	**18,458**	**188,580**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	30,297	71,732	38,248	4,234	4,154	6,064	17,678	172,407
	30,297	**71,732**	**38,248**	**4,234**	**4,154**	**6,064**	**17,678**	**172,407**

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 50.38 ล้านบาท *(2564: 45.56 ล้านบาท)*

14 สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน

รายการเคลื่อนไหวสำหรับสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานการก่อสร้างและบริหารโครงการกำจัดมูลฝอยโดยแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าสำหรับปี 2565 มีดังนี้

		งบการเงินรวม	
	หมายเหตุ	2565	2564
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		35,832	-
เพิ่มขึ้น		29,674	23,908
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	*13*	-	11,924
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**65,506**	**35,832**

สัญญาจ้างก่อสร้างและบริหารโครงการกำจัดมูลฝอยโดยแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้า เทศบาลนครยะลา

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2564 บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญากับเทศบาลนครยะลาในการลงทุนก่อสร้างและบริหารโครงการกำจัดมูลฝอยโดยแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ ซึ่งกำหนดให้บริษัทย่อยดังกล่าวก่อสร้างโครงการ ติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ไฟฟ้าตามที่ระบุในสัญญา โดยโครงการและพื้นที่ส่วนขยายโครงการดังกล่าวพร้อมอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาลนครยะลาเมื่อครบกำหนดในสัญญาดังกล่าวโดยไม่คิดมูลค่า นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ10 ของกำไรสุทธิก่อนหักภาษี หากปีใดอัตราร้อยละ10 ของกำไรสุทธิมีจำนวนน้อยกว่า 0.50 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องจ่ายค่าผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่เทศบาลนครยะลาเป็นจำนวนเงิน 0.50 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำเป็นสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานจำนวน 7.38 ล้านบาท

สัญญาเช่าที่ดิน

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2564 บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญากับเทศบาลนครยะลาในการเช่าที่ดินบางส่วนเพื่อใช้ฝังกลบเถ้าหนักจากการดำเนินโครงการให้เป็นไปอย่างถูกสุขลักษณะ ป้องกันการปนเปื้อนออกสู่สาธารณะ และสำรองน้ำใช้ของโครงการ ตามโครงการกำจัดมูลฝอยโดยแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าปีละ 0.30 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้บันทึกสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานจำนวน 4.16 ล้านบาท

15 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
อาคาร	201,061	244,237	36,628	42,953
เครื่องมือเครื่องใช้	22,040	-	-	-
ยานพาหนะ	873	440	-	-
รวม	**223,974**	**244,677**	**36,628**	**42,953**

ในปี 2565 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 27.60 ล้านบาท *(2564: ไม่มี)*

กลุ่มบริษัทเช่าคลังสินค้าและโรงงานหลายแห่งเป็นระยะเวลา 1-3 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

กลุ่มบริษัทเช่าเครื่องมือเครื่องใช้เป็นระยะเวลา 1-3 ปี โดยมีสิทธิจะซื้อทรัพย์สินตามสัญญาเช่า โดยราคาซื้อจะเท่ากับมูลค่าตามที่ระบุในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทใช้สิทธิเลือกต่อสัญญาเช่าอาคารกับผู้ให้เช่ารายเดิมและมีการลดอัตราค่าเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเป็นจำนวน 5.2 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 *(2564: 3 ล้านบาท)* และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทลดลง 14.45 ล้านบาท *(2564: 18.82 ล้านบาท)* และ 19.67 ล้านบาท *(2564: 21.82 ล้านบาท)* ตามลำดับ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- อาคาร	28,723	30,530	5,233	5,369
- เครื่องมือเครื่องใช้	4,345	-	-	-
- ยานพาหนะ	782	377	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,152	11,375	1,743	2,006
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	44,175	57,239	3,606	4,219
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	1,115	1,212	156	156

ในปี 2565 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 48.43 ล้านบาท และ 6.50 ล้านบาท ตามลำดับ *(2564: 37.1 ล้านบาท และ 6.6 ล้านบาท ตามลำดับ)*

ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและโรงงานที่ให้เช่าแก่บริษัทร่วมซึ่งจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้เป็นเวลา 1 ปี โดยการต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดกำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่

ค่าเช่าที่จะได้รับจากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(พันบาท)	
ภายใน 1 ปี	8,400	6,600
รวม	**8,400**	**6,600**

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม			
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิในการผลิต	ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
	(พันบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	64,781	52,887	6,779	124,447
เพิ่มขึ้น	1,116	400	520	2,036
โอน	6,779	-	(6,779)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**72,676**	**53,287**	**520**	**126,483**
เพิ่มขึ้น	12,875	-	-	12,875
โอน	920	(400)	(520)	-
จำหน่าย	(292)	-	-	(292)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**86,179**	**52,887**	**-**	**139,066**
ค่าตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	30,183	40,931	-	71,114
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,372	5,022	-	10,394
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**35,555**	**45,953**	**-**	**81,508**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6,040	4,922	-	10,962
จำหน่าย	(269)	-	-	(269)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**41,326**	**50,875**	**-**	**92,201**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**37,121**	**7,334**	**520**	**44,975**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**44,853**	**2,012**	**-**	**46,865**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	24,893	744	25,637
เพิ่มขึ้น	195	520	715
โอน	744	(744)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**25,832**	**520**	**26,352**
เพิ่มขึ้น	11,935	-	11,935
โอน	520	(520)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**38,287**	**-**	**38,287**
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	5,596	-	5,596
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,429	-	2,429
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**8,025**	**-**	**8,025**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,032	-	3,032
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**11,057**	**-**	**11,057**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**17,807**	**520**	**18,327**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**27,230**	**-**	**27,230**

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการผลิตถูกปันส่วนไปยังต้นทุนของสินค้าคงเหลือ และรับรู้ในต้นทุนขายเมื่อสินค้าถูกจำหน่าย ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นบันทึกในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เงินมัดจำค่าเช่าที่ดินและโรงงาน	37,988	36,547	8,502	8,502
ลูกหนี้กรมสรรพากร	42,524	23,148	6,063	4,542
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	-	2,841	-	-
อื่น ๆ	12	12	-	-
รวม	**80,524**	**62,548**	**14,565**	**13,044**

18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม			
	2565			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.75 - 3.70	-	1,338,172	1,338,172
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.29 - 4.87	567,386	-	567,386
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.29 - 4.87	1,665,036	-	1,665,036
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.85 - 4.25	10,547	26,447	36,994
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2.85 - 4.25	5,191	185,902	191,093
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		**2,248,160**	**1,550,521**	**3,798,681**

	งบการเงินรวม			
	2564			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง *(ร้อยละต่อปี)*	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน *(พันบาท)*	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.00 - 2.75	-	1,535,054	1,535,054
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.69 - 3.87	278,641	-	278,641
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.69 - 3.87	976,457	-	976,457
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.25	-	27,522	27,522
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.25	-	230,131	230,131
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		**1,255,098**	**1,792,707**	**3,047,805**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2565			
	หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง *(ร้อยละต่อปี)*	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน *(พันบาท)*	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		2.90 - 3.70	-	1,020,000	1,020,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	*5*	4.81	-	160,000	160,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี		4.25	-	4,819	4,819
หนี้สินตามสัญญาเช่า		4.25	-	33,631	33,631
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย			**-**	**1,218,450**	**1,218,450**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			2564		
	หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง *(ร้อยละต่อปี)*	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน *(พันบาท)*	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		2.50 - 2.75	-	720,000	720,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	3.69	-	100,000	100,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		4.25	-	4,793	4,793
หนี้สินตามสัญญาเช่า		4.25	-	39,901	39,901
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย			**-**	**864,694**	**864,694**

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	*หมายเหตุ*	2565	2564	2565	2564
			(พันบาท)		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*13*	1,475,997	1,441,963	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่เป็นหลักประกัน		5,000	5,000	-	-
รวม		**1,480,997**	**1,446,963**	**-**	**-**

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง รวมทั้งให้คำมั่นต่อธนาคารว่าจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยไปก่อภาระผูกพันใด ๆ กับบุคคลอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 182 ล้านบาท และบริษัทได้เบิกใช้เต็มวงเงินแล้ว *(31 ธันวาคม 2564: 77 ล้านบาท)*

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทจากธนาคารพาณิชย์จำนวนเงินรวม 1,338 ล้านบาท และ 1,020 ล้านบาท ตามลำดับ *(2564: 1,535 ล้านบาท และ 720 ล้านบาท ตามลำดับ)* โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 – 3.70 ต่อปี *(2564: ร้อยละ 2.00 - 2.75 ต่อปี)* และจะถึงกำหนดชำระตั้งแต่เดือนมกราคม ถึง มีนาคม 2566

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวนเงินรวม 650 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2565 จนถึงเดือนมีนาคม 2570 ในระหว่างงวดกลุ่มบริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมเป็นจำนวน 650 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวนเงินรวม 316 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.6 และ 3.9 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2565 จนถึงเดือนเมษายน 2569 ในระหว่างงวดกลุ่มบริษัทได้เบิกเงินกู้ยืม เป็นจำนวน 207 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวนเงินรวม 32 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.0 ต่อปี สำหรับเดือนที่ 1-24 และสำหรับเดือนที่ 25 เป็นต้นไปอัตราคืออัตราดอกเบี้ย MLR – 2.00 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2566 จนถึงเดือนกันยายน 2570 ในระหว่างงวดกลุ่มบริษัทได้เบิกเงินกู้ยืม เป็นจำนวน 29 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแก้ไขอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งสำหรับวงเงินกู้ 440 ล้านบาท 220 ล้านบาท และ 620 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับคือร้อยละ 4.15-4.35 ต่อปี และแก้ไขอัตราส่วนทางการเงินในสัญญาเงินกู้จาก DE Ratio ไปเป็น IBD/E ไม่เกิน 1.5 เท่า เริ่มใช้ในปี 2565

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวนเงินรวม 60 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 4.80 ต่อปี มีกำหนดคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2565 จนถึง เดือนตุลาคม 2570 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ยืม เป็นจำนวน 60 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวนเงินรวม 71 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ย MLR - 1.5 ต่อปี ซึ่งในขณะทำสัญญาอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ ร้อยละ 4.22 มีกำหนดคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 จนถึง เดือนธันวาคม 2570 ในระหว่างงวดกลุ่มบริษัทได้เบิกเงินกู้ยืม เป็นจำนวน 13 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวนเงินรวม 395 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ อัตราดอกเบี้ย THOR เฉลี่ยเชิงซ้อน บวกด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.37 ต่อปี มีกำหนดคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2565 จนถึง เดือนตุลาคม 2570 และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับผู้ให้กู้ยืมเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ในอัตราร้อยละ 4.80 ต่อปี

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวนเงินรวม 45 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.8 ต่อปี มีกำหนดคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2566 จนถึง เดือนธันวาคม 2570

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวนเงินรวม 15 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.0 ต่อปี สำหรับเดือนที่ 1-24 และสำหรับเดือนที่ 25 เป็นต้นไป อัตราคืออัตราดอกเบี้ย MLR - 2.0 ต่อปี มีกำหนดคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2566 จนถึง สิงหาคม 2570

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวนเงินรวม 220 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR – 2.0 และ MLR – 1.75 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน เมษายน 2564 จนถึง มีนาคม 2569 และต่อมาในเดือนสิงหาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแก้ไขอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจากอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับคือร้อยละ 4.15 ต่อปี และแก้ไขอัตราส่วนทางการเงินในสัญญาเงินกู้จาก DE Ratio ไปเป็น IBD/E ไม่เกิน 1.5 เท่า เริ่มใช้ในปี 2565

ณ วันที่ 27 กรกฎาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ภายใต้ตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวนเงินรวม 14 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 - 7.00 ต่อปี และจะถึงกำหนดชำระภายในเดือน กรกฎาคม 2569

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวนเงินรวม 1,500 ล้านบาท โดยสัญญาสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท และกลุ่มบริษัทได้จำนองที่ดินของบริษัทย่อยอีกแห่งและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 131.58 ล้านบาท และ 779.87 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวนเงินรวม 13 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.4 และ MLR - 3.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน มกราคม 2565 จนถึง ธันวาคม 2569

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวนเงินรวม 17 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.4 และ MLR - 3.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน มกราคม 2565 จนถึง ธันวาคม 2569

นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การรักษาอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

19 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	59,038	55,355	10,417	9,453

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	55,355	50,435	9,453	8,502
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,688	4,924	850	844
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	692	758	114	107
	5,380	**5,682**	**964**	**951**
ผลประโยชน์จ่าย	(1,697)	(762)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**59,038**	**55,355**	**10,417**	**9,453**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	1.13 - 1.92	1.05 - 1.92	1.15 - 1.25	1.13 - 1.26
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.25	4.25	4.25	4.25
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 27	0 - 27	0 - 27	0 - 27

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 9 - 21 ปี *(2564: 10 - 22 ปี)*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	(พันบาท)			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(2,799)	3,005	(391)	415
เงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	6,901	(6,053)	1,002	(900)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(2,453)	2,784	(238)	270
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(2,753)	2,966	(400)	425
เงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	6,218	(5,458)	909	(817)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(2,186)	2,473	(210)	237

20 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น *(บาท)*	2565		2564	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น/พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	400,000	400,000	287,777	287,777
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	112,223	112,223
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	**400,000**	**400,000**	**400,000**	**400,000**

	มูลค่าหุ้น	2565		2564	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)		*(พันหุ้น/พันบาท)*		
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	362,220	362,220	287,777	287,777
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	74,443	74,443
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	**362,220**	**362,220**	**362,220**	**362,220**

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 287 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 112,222,661 หุ้น ราคามูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564โดยจะมีการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (Public Offering)

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของการใช้เงินเพิ่มทุนที่จะเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไป (Public Offering) จากเดิมที่จะนำเงินมาใช้สำหรับก่อสร้างโรงงานและคลังสินค้าให้เช่าแก่กิจการอื่น ก่อสร้างคลังสินค้าสำหรับใช้ภายในกลุ่มบริษัท รองรับการย้ายสายการผลิต เป็นเงินทุนหมุนเวียน และชำระคืนเงินกู้ เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,400 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับขยายกำลังการผลิตของธุรกิจเดิม ได้แก่ ธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ และรองรับโอกาสใหม่ทางธุรกิจ เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,155 ล้านบาท ส่วนเงินที่เหลือจากการเพิ่มทุนใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ชำระคืนเงินกู้ และอื่น ๆ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนราคามูลค่าหุ้นละ 13 บาท โดยมีระยะเวลาในการเสนอขายในวันที่ 9 สิงหาคม 2564 ถึง 11 สิงหาคม 2564 และแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ (Filing) ได้รับการอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 6 สิงหาคม 2564 โดยมีหุ้นสามัญที่เสนอขายจำนวน 74.44 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 967.76 ล้านบาท ก่อนหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 13 สิงหาคม 2564 ทั้งนี้หุ้นสามัญของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 18 สิงหาคม 2564

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นสามัญจำนวน 20.53 ล้านบาท แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 2,086.39 ล้านบาท

21 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

22 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ที่มีสินค้าและการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

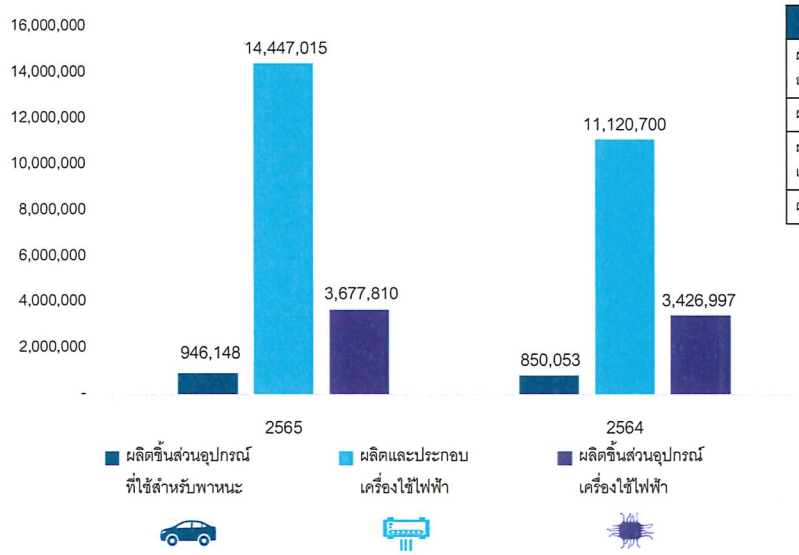
- ส่วนงาน 1 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
- ส่วนงาน 2 ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า
- ส่วนงาน 3 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า

ส่วนงานอื่น ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2565 หรือ 2564

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทได้มาจากการขายสินค้าผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า บริการผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งเป็นรายได้ที่รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

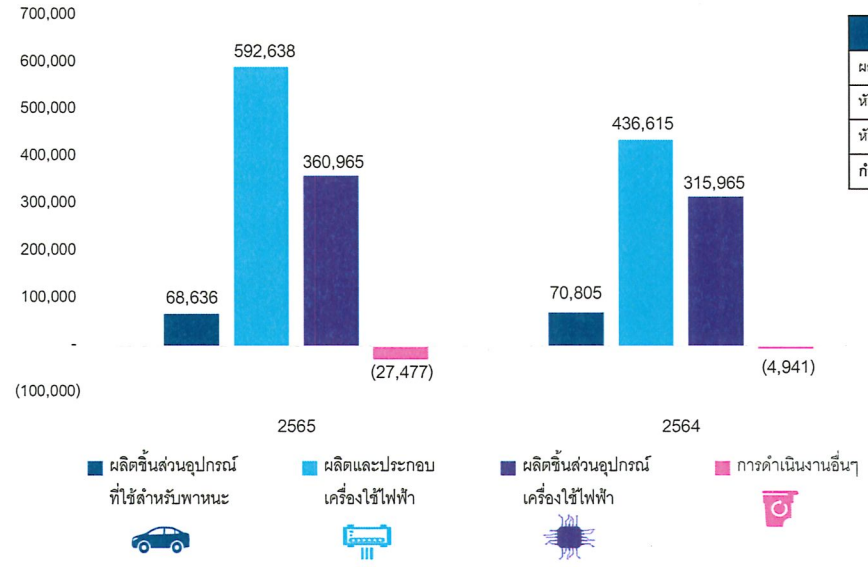
รายได้จากลูกค้าภายนอกตามส่วนงานดำเนินงานงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม



หน่วย: พันบาท

รายได้ระหว่างส่วนงาน	2565	2564
ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับพาหนะ	3,111	2,862
ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า	136,380	283
ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า	2,555,473	1,407,809
ตัดรายการระหว่างกัน	(2,694,964)	(1,410,954)

กำไรตามส่วนงานดำเนินงานในงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

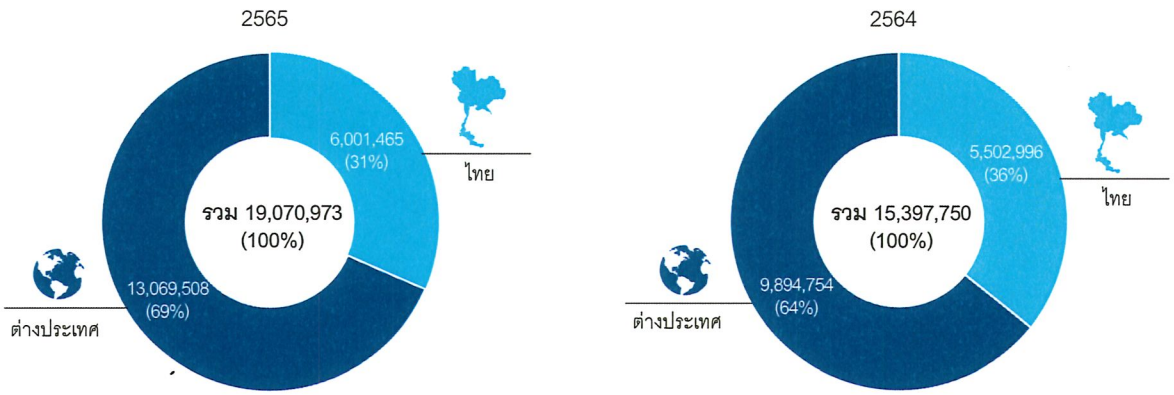


หน่วย: พันบาท

ปี	2565	2564
ผลการดำเนินงานส่วนงาน	994,762	818,444
หัก ต้นทุนทางการเงิน	(109,678)	(70,621)
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(134,084)	(97,731)
กำไรสำหรับงวด	751,000	650,092

จำแนกรายได้ตามส่วนงานภูมิศาสตร์หลักงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: พันบาท



ส่วนงาน	2565		2564	
	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ
ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับพาหนะ	852,623	93,525	738,778	111,275
ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า	1,471,913	12,975,136	1,337,755	9,782,945
ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า	3,676,929	847	3,426,463	534

ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 รายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 5 ราย จากส่วนงานผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและส่วนงานผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงิน 14,238 ล้านบาท *(2564: 10,913 ล้านบาท)* จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามตารางด้านล่าง จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับการส่งเสริมสามารถนำไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลาที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด				
62-0639-1-05-1-0	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	1 กรกฎาคม 2562	3 ปี	5 ปี
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด				
63-0890-1-05-1-0	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	15 สิงหาคม 2563	3 ปี	5 ปี
บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด				
2167(1)/2556	การวิจัยและพัฒนา	ยังไม่มีรายได้	8 ปี	5 ปี
60-0046-0-00-0-2	ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า	-	-	-
63-0527-1-00-0-0	ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์กลุ่มภาพและเสียง	-	-	-
63-0590-1-00-1-0	ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าอัจฉริยะ	7 มิถุนายน 2563	5 ปี	5 ปี
63-1306-1-00-1-0	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	3 ธันวาคม 2563	3 ปี	5 ปี
64-0034-1-00-1-0	ผลิตเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น ตู้แช่ เครื่องซักผ้า เครื่องอบผ้า	8 มกราคม 2564	3 ปี	5 ปี
64-0584-1-00-1-0	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	4 มิถุนายน 2564	3 ปี	5 ปี
64-0827-1-00-1-0	ผลิตเครื่องปรับอากาศ	-	3 ปี	5 ปี
65-0171-0-00-1-2	เครื่องจักร อุปกรณ์ ชิ้นส่วน*	12 ตุลาคม 2558	8 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด				
62-0743-0-00-1-2	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ รวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	3 สิงหาคม 2559	ร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิใน 3 ปีแรก และร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในปีที่ 4-8	5 ปี

* รับโอนบัตรจากบริษัท เมอิโซะ เอสเอ็นซี พริซิชั่น จำกัด

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

	2565			2564		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
			(พันบาท)			
ขายต่างประเทศ	1,343,734	11,725,774	13,069,508	1,553,183	8,341,570	9,894,753
ขายในประเทศ	1,241,299	4,760,166	6,001,465	416,832	5,086,165	5,502,997
รวมรายได้	**2,585,033**	**16,485,940**	**19,070,973**	**1,970,015**	**13,427,735**	**15,397,750**

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2565			2564		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
			(พันบาท)			
ขายในประเทศ	-	419,580	419,580	-	407,025	407,025
รวมรายได้	**-**	**419,580**	**419,580**	**-**	**407,025**	**407,025**

23 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
			(พันบาท)		
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ		1,159,055	(1,500,097)	(3,216)	(2,839)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป		15,487,766	13,822,050	254,414	244,793
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		1,144,680	1,040,793	90,083	83,238
ค่าเสื่อมราคา	*12, 13, 15*	633,739	490,336	27,003	29,404
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*16*	10,962	10,393	3,032	2,429
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า		115,439	111,117	5,162	6,271

24 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	119,293	81,578	-	3,145
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)	1,491	1,315	-	160
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	13,300	14,838	2,626	(747)
รวมภาษีเงินได้	**134,084**	**97,731**	**2,626**	**2,558**

	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
			(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(11,949)	2,390	(9,559)	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7,306	(1,461)	5,845	(2,145)	429	(1,716)
รวม	**(4,643)**	**929**	**(3,714)**	**(2,145)**	**429**	**(1,716)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
			(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7,306	(1,461)	5,845	(2,145)	429	(1,716)
รวม	**7,306**	**(1,461)**	**5,845**	**(2,145)**	**429**	**(1,716)**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	*(พันบาท)*	*อัตราภาษี (ร้อยละ)*	*(พันบาท)*
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		885,084		747,823
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	177,017	20	149,565
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(39,627)		(30,958)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2,006		1,266
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(17,709)		(17,984)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(154)		(7,920)
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		11,060		2,447
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		1,491		1,315
รวม	**15**	**134,084**	**13**	**97,731**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(พันบาท)*
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		455,967		215,035
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	91,193	20	43,007
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(94,628)		(36,904)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		297		813
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(1,033)		(4,518)
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		6,797		-
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำไป		-		160
รวม	**1**	**2,626**	**1**	**2,558**

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	สินทรัพย์		หนี้สิน		สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
				(พันบาท)				
รวม	43,606	57,292	(19,621)	(20,936)	8,086	12,559	(4,651)	(5,037)
การหักกลบรายการของภาษี	(19,621)	(20,936)	19,621	20,936	(4,651)	(5,037)	4,651	5,037
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**23,985**	**36,356**	**-**	**-**	**3,435**	**7,522**	**-**	**-**

	งบการเงินรวม							
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2564	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2564	2565	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2565
			(พันบาท)				*(พันบาท)*	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หนี้สงสัยจะสูญ)	75	(3)	-	72	72	-	-	72
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	5,952	17,108	-	23,060	23,060	(12,183)	-	10,877
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	8,660	-	-	8,660	8,660	(3,200)	-	5,460
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	423	-	-	423	423	(423)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ผลต่างอายุการให้								
ประโยชน์และการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น)	-	1,468	-	1,468	1,468	1,274	-	2,742
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	1,817	-	1,817	1,817	(400)	-	1,417
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (การลดลงของมูลค่ายุติธรรม)	1,102	-	429	1,531	1,531	-	(1,461)	70
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,087	984	-	11,071	11,071	729	-	11,800
รายได้รอตัดบัญชี	9,626	(436)	-	9,190	9,190	(412)	-	8,778
อนุพันธ์	-	-	-	-	-	-	2,390	2,390
ยอดขาดทุนยกไป	37,385	(37,385)	-	-	-	-	-	-
รวม	**73,310**	**(16,447)**	**429**	**57,292**	**57,292**	**(14,615)**	**929**	**43,606**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ผลต่างอายุการให้								
ประโยชน์และการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น)	(21,218)	282	-	(20,936)	(20,936)	1,315	-	(19,621)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,327)	1,327	-	-	-	-	-	-
รวม	**(22,545)**	**1,609**	**-**	**(20,936)**	**(20,936)**	**1,315**	**-**	**(19,621)**
สุทธิ	**50,765**	**(14,838)**	**429**	**36,356**	**36,356**	**(13,300)**	**929**	**23,985**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	1 มกราคม 2564	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2564	1 มกราคม 2565	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2565
		(พันบาท)				*(พันบาท)*		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	55	74	-	129	129	(21)	-	108
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	3,200	-	-	3,200	3,200	(3,200)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	5,460	-	-	5,460	5,460	-	-	5,460
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (การลดลงของมูลค่ายุติธรรม)	1,102	-	429	1,531	1,531	-	(1,461)	70
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	348	-	348	348	16	-	364
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,700	191	-	1,891	1,891	193	-	2,084
รวม	**11,517**	**613**	**429**	**12,559**	**12,559**	**(3,012)**	**(1,461)**	**8,086**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ผลต่างอายุการให้ประโยชน์)	(4,978)	(59)	-	(5,037)	(5,037)	386	-	(4,651)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(193)	193	-	-	-	-	-	-
รวม	**(5,171)**	**134**	**-**	**(5,037)**	**(5,037)**	**386**	**-**	**(4,651)**
สุทธิ	**6,346**	**747**	**429**	**7,522**	**7,522**	**(2,626)**	**(1,461)**	**3,435**

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ยอดขาดทุนยกไป	28,866	26,731	6,797	-
รวม	**28,866**	**26,731**	**6,797**	**-**

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2566 - 2570 กลุ่มบริษัทมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

25 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท/พันหุ้น)		
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	**727,235**	**636,352**	**453,342**	**212,476**
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	362,220	287,777	362,220	287,777
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย (18 สิงหาคม)	-	27,738	-	27,738
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**362,220**	**315,515**	**362,220**	**315,515**
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) *(บาท)*	**2.01**	**2.02**	**1.25**	**0.67**

26 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	วันที่จ่ายเงินปันผล
		(พันบาท)	*(บาท)*	
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)				
2565				
เงินปันผลระหว่างกาล ประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2565	235,407	0.65	2 กันยายน 2565
เงินปันผลประจำปี ประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนหลังของปี 2564	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565	162,975	0.45	27 เมษายน 2565
2564				
เงินปันผลระหว่างกาล ประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564	162,976	0.45	10 กันยายน 2564
เงินปันผลประจำปี ประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนหลังของปี 2563	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564	115,111	0.40	27 เมษายน 2564

27 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม						
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(พันบาท)			
2565							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด	-	53,648	53,648	-	-	53,648	53,648
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	**-**	**53,648**	**53,648**				
หนี้สินทางการเงิน							
หนี้สินทางการเงินอื่น							
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(2,355)	-	(2,355)	-	(2,355)	-	(2,355)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	-	(11,949)	(11,949)	-	(11,949)	-	(11,949)
รวมหนี้สินทางการเงินอื่น	**(2,355)**	**(11,949)**	**(14,304)**				

	งบการเงินรวม						
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
				(พันบาท)			
2564							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด	-	31,342	31,342	-	-	31,342	31,342
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	**-**	**31,342**	**31,342**				
หนี้สินทางการเงิน							
หนี้สินทางการเงินอื่น							
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(559)	-	(559)	-	(559)	-	(559)
รวมหนี้สินทางการเงินอื่น	**(559)**	**-**	**(559)**				

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)			
2565						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น						
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด	53,648	53,648	-	-	53,648	53,648
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	**53,648**	**53,648**				
2564						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น						
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด	31,342	31,342	-	-	31,342	31,342
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	**31,342**	**31,342**				

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	**เทคนิคการประเมินมูลค่า**
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	*การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า* มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อคุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	*Swap model* มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สังเกตได้
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน ที่ถูกปรับปรุง

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาวการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 22

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัท จะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนงบการเงิน ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายปี ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 5 เดือนและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสภาวะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมาสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคาร ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.1.3) การค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้การค้ำประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทออกหนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อย 6 แห่ง *(2564: 4 แห่ง) (ดูหมายเหตุข้อ 18)* นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัท ฟอร์ท เวนดิ้ง จำกัด ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 3.8 รวมมูลค่าจำนวน 25.6 ล้านบาท

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

	งบการเงินรวม				
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
2565					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,338,172	1,344,235	-	-	1,344,235
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,139,801	4,139,801	-	-	4,139,801
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	249,898	249,898	-	-	249,898
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	567,386	643,831	-	-	643,831
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,665,036	-	1,838,651	-	1,838,651
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	36,994	46,654	-	-	46,654
หนี้สินตามสัญญาเช่า	191,093	-	144,745	72,882	217,627
	8,188,380	**6,424,419**	**1,983,396**	**72,882**	**8,480,697**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
หนี้สินทางการเงินอื่น					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2,355	2,355	-	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	11,949	2,474	9,475	-	11,949
	14,304	**4,829**	**9,475**	**-**	**14,304**

	งบการเงินรวม				
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,535,054	1,542,246	-	-	1,542,246
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,504,391	5,504,391	-	-	5,504,391
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	189,642	189,642	-	-	189,642
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	127,850	-	127,850	-	127,850
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	278,641	313,860	-	-	313,860
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	976,457	-	946,321	97,082	1,043,403
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27,522	37,943	-	-	37,943
หนี้สินตามสัญญาเช่า	230,131	-	150,699	116,907	267,606
	8,869,688	**7,588,082**	**1,224,870**	**213,989**	**9,026,941**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
หนี้สินทางการเงินอื่น					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	559	-	-	559	559

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
2565					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,020,000	1,024,851	-	-	1,024,851
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	79,795	79,795	-	-	79,795
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	2,394	2,394	-	-	2,394
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	160,000	160,000	-	-	160,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,819	6,360	-	-	6,360
หนี้สินตามสัญญาเช่า	33,631	-	25,440	12,720	38,160
	1,300,639	**1,273,400**	**25,440**	**12,720**	**1,311,560**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	720,000	723,360	-	-	723,360
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	89,780	89,780	-	-	89,780
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	3,345	3,345	-	-	3,345
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	100,000	100,000	-	-	100,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,793	6,600	-	-	6,600
หนี้สินตามสัญญาเช่า	39,901	-	26,400	19,800	46,200
	957,819	**923,085**	**26,400**	**19,800**	**969,285**

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	เงินเหรียญ	เงินเหรียญ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สหรัฐอเมริกา	สหรัฐอเมริกา
	(พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	535,478	803,730
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,626,917	1,763,322
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(3,156,828)	(4,426,406)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	(141,384)	(136,741)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยงสุทธิ	**(135,817)**	**(1,996,095)**
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	141,881	375,190
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(70,340)	(397,379)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(64,276)**	**(2,018,284)**

วิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราการเปลี่ยนแปลง *(ร้อยละ)*	งบการเงินรวม การแข็งค่า *(พันบาท)*	การอ่อนค่า *(พันบาท)*
2565			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	(247)	247
เงินยูโร	10	2	(2)
เงินสวีดิชโครน่า	10	(9)	9
เงินหยวนจีน	10	(62)	62
		(316)	**316**
2564			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	(5,810)	5,810
เงินยูโร	10	(7)	7
เงินสวีดิชโครน่า	10	(1)	1
		(5,818)	**5,818**

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืม *(ดูหมายเหตุข้อ 18)* ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อจัดการความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม 2565 *(พันบาท)*	2564 *(พันบาท)*
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร		
หนี้สินทางการเงิน	1,555,865	1,239,440
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(381,820)	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**1,174,045**	**1,239,440**

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 395 ล้านบาท เพื่อแลกอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ร้อยละ THOR บวก 1.37 กับอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 4.8 ต่อปี โดยมีการแลกเปลี่ยนกันทุก ๆ เดือนเริ่มจากวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2570

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
	(พันบาท)	
2565		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(11,740)	11,740
2564		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(12,394)	12,394

28 การบริหารจัดการเงินทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

29 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	4,807	122,670	86	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	45,454	31,615	1,614	281
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,420	-	-	-
รวม	**53,681**	**154,285**	**1,700**	**281**
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	10,802	8,310	4,015	4,800
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับการจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ที่ยังไม่ได้ใช้	385,215	1,249,281	-	-
หนังสือค้ำประกันการเช่าที่ดินการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ	27,334	22,021	5,748	5,748
รวม	**423,351**	**1,279,612**	**9,763**	**10,548**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีคำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้วรวมจำนวน 904.20 ล้านบาท และ 15.87 ล้านบาท ตามลำดับ

30 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

(ก) เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2566 บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวชั่น จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอส เอ็น ซี เซเรนิตี้ จำกัด

(ข) เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้ำประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัท มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,000 ล้านบาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน อายุตราสาร 5 ปี วันที่ออกตราสาร 27 มกราคม 2566 วันที่ครบกำหนดตราสาร 27 มกราคม 2571 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 3.10 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยในวันที่ 27 กรกฎาคม และ 27 มกราคม ของทุกปี

(ค) ในการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 คณะกรรมการบริหารมีมติอนุมัติรายการดังต่อไปนี้

ค.1 จัดตั้งบริษัทใหม่

คณะกรรมการบริหารมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทใหม่ในนาม บริษัท 99 อินโนเวชั่น โคออพเปอเรชั่น จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น บริษัทได้ลงทุนดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยจัดตั้งเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566

ค.2 การลงทุนในหุ้นสามัญ

คณะกรรมการบริหารมีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นบริษัท เฮอร์มีส โคออพเปอเรชั่น จำกัด จำนวน 9,997 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 999,700 บาทบริษัทได้ลงทุนในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยจัดตั้งเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566

(ง) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท อินฟินิตี้ พารท์ จำกัด จาก บริษัท เอส เอ็น ซี เซเรนิตี้ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด) ทำให้ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงในบริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด ร้อยละ 99.99 และต่อมาในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท อินฟินิตี้ พารท์ จำกัด จนเสร็จสมบูรณ์

(จ) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไร 12 เดือนของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 144.89 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 27 เมษายน 2566

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1.	นาย สาธิต ชาญเชาวน์กุล - ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27/2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2565: 9/9 ครั้ง	74	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Master of Science in Textile Technology University of Leeds, UK - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต - อุตสาหการโรงงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ผ่านการอบรม** - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 83/2550	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2552 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							2552 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ฝาจีบ ธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตฝาบรรจุภัณฑ์
							2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ ธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายเอทานอล

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 39/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่น 7/2562 (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่น 7/2558 (CGI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 1 (TEPCOT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน				2552 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2534 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอสพีซีโฮมไอเดีย จำกัด ธุรกิจสินค้าตกแต่งบ้าน
							2547 – ก.ค.2563	- กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอเซียพลัส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ธุรกิจการเงิน
							2558 –ก.ค. 2563	- กรรมการอิสระ	บริษัท หลักทรัพย์เอเซียพลัส จำกัด ธุรกิจการเงิน ตัวแทนค้าหลักทรัพย์
							2556 – พ.ค.2562	- กรรมการ	บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด ธุรกิจการขายส่งเคมีภัณฑ์ทางอุตสาหกรรม

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
			- หลักสูตร International Advanced Management Program Massachusetts Institute of Technology, USA ปี 2549 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ. 4414 - หลักสูตร Planning & Resource Management Massachusetts Institute of Technology, USA ปี 2528						
2.	นาย สมชัย ไทยสงวนวรกุล - กรรมการได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27/2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2565: 9/9 ครั้ง - ประธานกรรมการบริหาร	65	- รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี - บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์	4.59%	เป็นบิดาของนางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล และนางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุลและนางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2547 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บมจ. ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2547		มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี - การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนาบริหารศาสตร์ - ปริญญาเทคโนโลยีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันการอาชีวศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3 - รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง **ผ่านการอบรม** - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 55/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
							การดำรงตำแหน่งในบริษัทท่วไปและอื่นๆ		
							2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี เซเรนิตี้ จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น
							2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ
							2553 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องทำความเย็น
							2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
							2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด ธุรกิจผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า
							2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีตปั๊มพ์ จำกัด

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
			- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 31/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่น 2/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 25/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Capital Market Academy Leader Program (CMA) รุ่น 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตร The Senior Executive Program (SEP) รุ่น 19 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย						ธุรกิจผลิตปั๊มพ์ทำความร้อน
							2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
							2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด ธุรกิจปั๊ม ขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะ
							2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด ธุรกิจปั๊ม ขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะ
							2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด ธุรกิจพลังงาน
							2557 - 2565	- กรรมการ	บริษัท เมอิโซะ เอสเอ็นซี พริซิชั่น จำกัด ธุรกิจแม่พิมพ์
							2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องทำน้ำร้อน

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
			- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร Advanced Master of Management (AMM) รุ่น 1 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์				2542 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ซีอุส เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ธุรกิจประกอบกิจการผลิตและการส่งไฟฟ้า
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สยามเอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี่ จำกัด ธุรกิจจัดการน้ำเสีย บริการสาธารณูปโภค
							2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อีคอท เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด ธุรกิจจัดฝึกและให้คำแนะนำในการอบรม
							2546 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอสเอ็นซี โฮลดิ้ง จำกัด ธุรกิจโฮลดิ้ง
							2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เฮอร์คิวลิส ออยล์ จำกัด ธุรกิจซื้อขายน้ำมันเชื้อเพลิง
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไฮเจีย แอนด์ ลาโซ่ โคออพเปอเรชั่น จำกัด ธุรกิจประกอบกิจการค้าเครื่องจักร เครื่องกล เครื่องทุ่นแรง
							2564 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
									บริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เมอร์คิวรี่ ทรานส์ฟอร์ม จำกัด ประกอบกิจการผลิต และจำหน่าย ซ่อมแซมบำรุงรักษา ตรวจสอบ ดัดแปลง แก้ไข ให้ปรึกษา เกี่ยวข้องกับรถยนต์พลังงานไฟฟ้า ดัดแปลงรถเครื่องยนต์สันดาปเป็นรถยนต์ไฟฟ้า และกิจการอื่นอันเกี่ยวข้อง
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เฮอร์มีส โคออพเปอเรชั่น จำกัด สวนอุตสาหกรรม
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท 99 อินโนเวชั่น โคออพเปอเรชั่น จำกัด ประกอบกิจการด้านการผลิตเครื่องจักร หุ่นยนต์ และอุปกรณ์สำหรับระบบอัตโนมัติ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
							2553 - 2565	- กรรมการ	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น
							2560 - 2565	- กรรมการ	บริษัท โอดิน เมียนมาร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
3.	นาย สมชาย งามกิจเจริญลาภ - กรรมการ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 28/2565 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2565: 9/9 ครั้ง - รองประธานกรรมการบริหาร ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566	56	- Master of Engineering Shizuoka University, Japan - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ผ่านการอบรม** - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 89/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.01%	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ - ไม่มี -		
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด ธุรกิจปั๊ม ขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะ
							2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอติวิตี้ แอนด์ โทโลจี จำกัด ธุรกิจผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	- กรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี เซเรนิตี้ จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น
							2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮีต ปั๊มพ์ จำกัด ธุรกิจผลิตปั๊มพ์ทำความร้อน
							2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด ธุรกิจปั๊ม ขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะ
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เมอร์คิวรี่ ทรานส์ฟอร์ม จำกัด ประกอบกิจการผลิต และจำหน่าย ซ่อมแซมบำรุงรักษา ตรวจสอบ ดัดแปลง แก้ไข ให้ปรึกษา เกี่ยวข้องกับรถยนต์พลังงานไฟฟ้า ดัดแปลงรถเครื่องยนต์สันดาปเป็นรถยนต์ไฟฟ้า และกิจการอื่นอันเกี่ยวข้อง

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด บริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เฮอร์มีส โคออพเปอเรชั่น จำกัด สวนอุตสาหกรรม
							2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท 99 อินโนเวชั่น โคออพเปอเรชั่น จำกัด ประกอบกิจการด้านการผลิตเครื่องจักร หุ่นยนต์ และอุปกรณ์สำหรับระบบอัตโนมัติ
4.	นาย ชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ - กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 28/2565 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2565: 9/9 ครั้ง - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	73	- รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ผ่านการอบรม** - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 51/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ริช สปอร์ต ธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทแฟชั่น

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 - กรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 129/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ. 4414 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชนรุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (Public Director Institute- PDI)				2556 - 2563	- รองประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ. วันทูวัน คอนแทคส์ การบริการอินเทอร์เน็ตแบบใช้สายและไร้สาย
							2552 - 2554	- กรรมการ	บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจการบินพาณิชย์
							2548 - 2551	- กรรมการ	บริษัทท่าอากาศไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจท่าอากาศยานของประเทศไทย
							การดำรงตำแหน่งในบริษัทั่วไปและอื่นๆ		
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการอื่น	คณะกรรมการการบินพลเรือนตามกฎหมายว่าด้วยการเดินอากาศ สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย กระทรวงคมนาคม
							2552 - 2554	- รองประธานกรรมการ	บริษัทขนส่ง จำกัด การขนส่งโดยรถยนต์และรถโดยสารในประเทศไทย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
							2548 - 2554	- ประธานกรรมการ	บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ในสังกัดกระทรวงคมนาคม มีหน้าที่รับผิดชอบด้านงานควบคุมจราจรทางอากาศในอาณาเขตประเทศไทย
							2547 - 2553	- กรรมการ	บริษัทอุตสาหกรรมการบิน จำกัด ธุรกิจ ซ่อมอากาศยานและอุปกรณ์เกี่ยวกับอากาศยาน จำหน่ายอุปกรณ์อากาศยาน
							2547 - 2550	- กรรมการ	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ท.ท.ท.) เป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา มีภารกิจในการส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศไทย
5.	นาย วิศาล วุฒิศักดิ์ศิลป์ - กรรมการอิสระ	72	- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วน

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 28/2565 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2565: 9/9 ครั้ง - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566		**ผ่านการอบรม** - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 125/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 6/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 12/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 15 - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรให้เป็นนักบริหารมืออาชีพ						อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							2555 - 2556	- กรรมการอิสระ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด(มหาชน) กิจการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียม
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2554 – 2560	- ที่ปรึกษา	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
			สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลังร่วมกับ The Kellogg School of Management และ The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 12 - สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม						
6.	นาง ชนิสา ชุติภัทร์ - กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 26/2563 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563	61	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	- การดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2565: 9/9 ครั้ง - กรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ 17 กุมภาพันธ์ 2566		**ผ่านการอบรม** - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตร Senior Executive Program รุ่น 19 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Strategy and Innovation for Business in Asia รุ่น 1 มหาวิทยาลัยมหิดล - หลักสูตร The Institute of Internal Auditor สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย						ประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แบงคอก สกาย ทาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจที่เกี่ยวกับกิจกรรมอื่นๆที่ช่วยเสริมกิจกรรมการให้บริการทางการเงิน
							2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิหอชมเมืองกรุงเทพ
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย สถาบันการเงินของรัฐ สังกัดกระทรวงการคลัง
							2563 – ปัจจุบัน 2562	- อนุกรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษา	มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
			- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตร Risk management program for corporate leaders รุ่นที่ 21 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 41 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)				2562 - 2564	- กรรมการ	บริษัท วตท. เพื่อสังคม จำกัด ธุรกิจจำหน่ายสินค้า
							2557 - 2560 2561 - 2563	- กรรมการผู้จัดการใหญ่ - ที่ปรึกษา	บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเอง หรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
7.	พล.ต.ท. นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒนเศรษฐ - กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 26/2563 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี	63	- แพทยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล - วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล **ผ่านการอบรม** - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 180/2564	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	2565: 9/9 ครั้ง - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ 17 กุมภาพันธ์ 2566		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่น 7/2561 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา - หลักสูตรผู้บริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่น 27/2550 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ				การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2531 - 2562	- นายแพทย์	โรงพยาบาลตำรวจ โรงพยาบาลของรัฐ
8.	นาย ศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์ - กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27/2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2565: 9/9 ครั้ง - ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ	74	- Master of Business Administration University of Missouri-Columbia, USA - ปริญญาตรี พศ.บ.(เกียรตินิยม) สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรด้านการคลัง สถาบันไอเอ็มเอฟ กรุงวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรด้านบริหารศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ฝาจีบ ธุรกิจผู้ผลิตและจำหน่ายฝาบรรจุภัณฑ์

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566		**ผ่านการอบรม** - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 23/2545				2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. โรงพยาบาลวิภาวดี ธุรกิจโรงพยาบาล
							2556 - 2562	- ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. กรุงไทย-แอกซ่าประกันชีวิต ธุรกิจประกัน
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัย - ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย - ประธานกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ มหาวิทยาลัยของรัฐ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ล้านนา มหาวิทยาลัยของรัฐ
							2553 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา	บริษัท ฮีดากาโยโก เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด ธุรกิจซื้อขายเศษโลหะ
							2550 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา	บริษัท บางนาพัฒนกิจ จำกัด ธุรกิจให้เช่าและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์
							2546 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบาย เศรษฐกิจการคลัง หน่วยงานของรัฐ
							2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการและผู้ช่วย เหรัญญิก	มูลนิธิ จุมภฏ-พันธุ์ทิพย์
							2537 - ปัจจุบัน	- กรรมการและ ผู้จัดการ	มูลนิธิศาสตราจารย์ ดร. ก่อ สวัสดิ์ พาณิชย์ เพื่อส่งเสริมการอ่าน
							2556 - 2562	- กรรมการ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด ธุรกิจจำหน่ายเคมีภัณฑ์

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
9.	นาย สมใจ เชาว์พานิช - กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 26/2563 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2565: 7/9 ครั้ง	66	- การศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม - ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช **ผ่านการอบรม** - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 180/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2562 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการและดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการผู้อำนวยการสถาบันการอาชีวศึกษา	สถาบันการอาชีวศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3 หน่วยงานของรัฐ
							2561 - 2562	- อนุกรรมการข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา	สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา หน่วยงานของรัฐ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
10.	นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล - กรรมการ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2565: 8/9 ครั้ง - ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร - ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อ 1 กุมภาพันธ์ 2561 - กรรมการบริหาร - ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ 17 กุมภาพันธ์ 2566 - ประธานกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม	34	- Master of Business Administration, HULT International Business School, MA, USA - Master of Science in Financial Investment and Risk Management, National Institute of Development Administration - Financial Derivatives, Kelley School of Business, IN, USA - เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ **ผ่านการอบรม** - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 303/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Chief Transformation Officer (CTO)	2.77%	เป็นบุตรของนายสมชัย ไทยสงวนวรกุลและเป็นพี่สาวของนางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุลและนางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี เซเรนิตี้ จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องทำความเย็น
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ 17 กุมภาพันธ์ 2566		ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตร กฎหมายแรงงานกับการบริหารจัดการองค์กร โครงการอบรมประกาศนียบัตรกฎหมายแรงงานขั้นสูง สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - หลักสูตร Innovation Driven Enterprise to Initial Public Offering (IDE to IPO) รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 16 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร Global Reporting Initiative (GRI) G4 Certified Training Course PricewaterhouseCoopers - Corporate Governance for Executives (CGE) 19/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)				2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด ธุรกิจผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด ธุรกิจปั๊ม ขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะ
							2562 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด ธุรกิจปั๊ม ขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะ
							2562-2565	- กรรมการ	บริษัท เมอิโซะ เอสเอ็นซี พรี ซิชั่น จำกัด ธุรกิจแม่พิมพ์
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด ธุรกิจพลังงาน
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด บริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เมอร์คิวรี่ ทรานส์ฟอร์ม จำกัด

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			- หลักสูตร Integrating the SDGs into Sustainability Reporting, GRI Academy - หลักสูตร Introduction to Sustainability Reporting and the GRI Standards 2021 Update, GRI Academy - หลักสูตร Reporting on Human Rights with the GRI Standards 2021 Update, GRI Academy - หลักสูตร Reporting with the GRI Standards 2021 Update, GRI Academy						ประกอบกิจการผลิต และจำหน่าย ซ่อมแซมบำรุงรักษา ตรวจสอบ ดัดแปลง แก้ไข ให้ปรึกษา เกี่ยวข้องกับรถยนต์พลังงานไฟฟ้า ดัดแปลงรถเครื่องยนต์สันดาปเป็นรถยนต์ไฟฟ้า และกิจการอื่นอันเกี่ยวข้อง
							2566 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท เฮอร์มีส โคออพเปอเรชั่น จำกัด สวนอุตสาหกรรม
							2566 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท 99 อินโนเวชั่น โคออพเปอเรชั่น จำกัด ประกอบกิจการด้านการผลิตเครื่องจักร หุ่นยนต์ และอุปกรณ์สำหรับระบบอัตโนมัติ
							2563 - 2565	- กรรมการ	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
11.	นายชิต เหล่าวัฒนา - กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2564 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2565: 9/9 ครั้ง	61	- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ธนบุรี - ประกาศนียบัตร มหาวิทยาลัยเกียวโต ญี่ปุ่น - ปริญญาเอกวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยคาร์เนกี้เมลลอน สหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตร สถาบันเทคโนโลยีแห่ง มลรัฐแมสซาชูเซตส์ (MIT) สหรัฐอเมริกา **ผ่านการอบรม** - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 93/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บมจ. น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด ธุรกิจประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำตาล เช่น น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายแดง น้ำเชื่อม เป็นต้น
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บริษัทกรุงไทยคอมพิวเตอร์เซอร์วิสเซส จำกัด ธุรกิจที่ปรึกษาและบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 29/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร The Role of Chairman (RCM) รุ่นที่ 19/2552 - หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) รุ่นที่ 27/2553 - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่นที่ MFR 9/2552 - หลักสูตร DCP Refresher Course รุ่นที่ MFA 7/2552, MFM 1/2552, MIR 7/2552, FGP 3/2556 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท) รุ่นที่ 15/2556 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 3/2553				2539 - 2564	- อาจารย์	สถาบันวิทยาการหุ่นยนต์ภาคสนาม (ฟีโบ้) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
12.	นายเล็ก สิขรวิทย - กรรมการ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 28/2565 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2565: 8/9 ครั้ง	65	- MBA Business Administration Tarleton State University, Texas - Bachelor Business Administration Hosei University, Tokyo - Research Business AdministrationFellowship Kobei University, Kobe **ผ่านการอบรม** - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 42/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 17/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							พฤศจิกายน 2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บมจ. สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล ธุรกิจผลิตและนำเข้าเฟอร์นิเจอร์ ชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์ รับจ้างทำเฟอร์นิเจอร์ ชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์
							2564 – มีนาคม 2565	- ที่ปรึกษา	บริษัทหลักทรัพย์พาย จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธุรกิจจัดจำหน่ายหลักทรัพย์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							กรกฎาคม 2565 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา	บริษัท กรีนฟิลด์ เคมีคอล (ประเทศไทย) จำกัด อุตสาหกรรม

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
							2542 - 2564	- กรรมการ - ผู้อำนวยการ	บริษัท ที่ปรึกษา เอเซีย พลัส จำกัด ธุรกิจบริการรับเป็นที่ปรึกษาทางการเงินตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
							2534 - 2541	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไอ จี เอส จำกัด อุตสาหกรรม
							2528 - 2533	- ผู้อำนวยการ	Coopers & Lybrand Associates Co., Ltd ที่ปรึกษาการเงิน/การบริหาร
13.	นาย รัฐภูมิ นันทปถวี - กรรมการ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565 แทนนายอภิชาต ทองอยู่ที่ลาออก - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2565: 1/1 ครั้ง - กรรมการผู้จัดการอาวุโส ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26	50	- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง **ผ่านการอบรม** - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 118/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.02%	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2565 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2558 - 2563 2550 - 2558	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการอาวุโส - กรรมการผู้จัดการ - รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
	มกราคม 2564 - กรรมการบริหาร ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ 17 กุมภาพันธ์ 2566 - กรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ 17 กุมภาพันธ์ 2566		- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่น 14/2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย						บริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
							2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทูที ออดิท จำกัด ธุรกิจสอบบัญชี

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1.	นาย สุรชัย ชัยณรงค์ - กรรมการผู้จัดการอาวุโส ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 - กรรมการบริหาร ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ 17 กุมภาพันธ์ 2566 - กรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ 17 กุมภาพันธ์ 2566 - กรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ 17 กุมภาพันธ์ 2566	49	- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (โดยอยู่ระหว่างการศึกษาต่อ) - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม **ผ่านการอบรม** - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 118/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.01%	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2564 - ปัจจุบัน 2560 – 2563 2553 – 2560	- กรรมการผู้จัดการอาวุโส - กรรมการผู้จัดการ - รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่วไปและอื่นๆ		
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องทำความเย็น
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2.	นางสาว อัจฉรา นิวงษา - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559	47	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา	0.01%	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2559 – ปัจจุบัน 2554 – 2559 2549 – 2554 2547 – 2549	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน - กรรมการบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน - ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1	นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล - เลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563	32	- Master of Science in Entrepreneurship and Innovation, Queen Mary University of London, UK - Master of Science in Global Studies and International Relations Northeastern University, USA - บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย **ผ่านการอบรม** - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 195/ 2022), Thai Institute of Directors (IOD) - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 177/ 2021), Thai Institute of Directors (IOD) - หลักสูตร Company Reporting Program (CRP 29/ 2021), Thai Institute of Directors (IOD)	0.6%	เป็นบุตรของนายสมชัย ไทยสงวนวรกุล และเป็นน้องสาวของนางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุลและเป็นพี่สาวของนางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2563 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท - ผู้จัดการฝ่ายซัพพลายเชน	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นๆ		
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บจ. บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
			- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP 36/ 2021), Thai Institute of Directors (IOD) - หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT 49/ 2021), Thai Institute of Directors (IOD) - หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 20 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Business Strategy in International Markets, The London School of Economics and Political Science, UK - Family Business: Strategy Essentials (online), University of British Columbia, Canada - Supply Chain Analytics (online), Massachusetts Institute of Technology, USA						

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ทำบัญชี

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1	นางสาว ปาริชาติ เหิ่มวิพัฒน์ - สมุห์บัญชี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563	47	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	>0.01%	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2563 - ปัจจุบัน	- สมุห์บัญชี	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2558 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการแผนกบัญชีการเงิน	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1.	นาย สำราญ ปัตตานี	54	- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนาบริหารศาสตร์ - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์	>0.01%	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี-		
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2553 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องทำความเย็น
2.	นาย ชัชพล ประสพโชค	54	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง **ผ่านการอบรม** - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 147/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 82/2553	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2563 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2557 – 2562	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการบริหาร - กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ยูเอซี โกลบอล ธุรกิจพลังงาน
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 8 ปี 2554 -หลักสูตรผู้ประกอบการแห่งอนาคต (FEF) รุ่นที่ 1 ปี 2556 สถาบันพัฒนาผู้ประกอบการเชิงสร้างสรรค์ (CEDI) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.7) รุ่นที่ 7 ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน -หลักสูตร Leadership Development Program ปี 2558 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย -หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 5 ปี 2558 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ -หลักสูตร วิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 2 ปี 2561 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์				2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	Vientiane Waste Management Company Limited ธุรกิจพลังงานทดแทน
							2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี รูฟ พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
							2551 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ธุรกิจผลิตน้ำมันไบโอดีเซล
							2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีพีดับบลิวอี จำกัด ธุรกิจพลังงาน
							2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี่ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
							2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตีส์ จำกัด ธุรกิจผลิตน้ำประปา
							2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
							2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลิเมอร์ แอนด์ เคมิคัลส์ จำกัด ธุรกิจจำหน่ายเคมีภัณฑ์
							2555 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
			-หลักสูตร Chief Transformation Officer (CTO Course) ปี 2562 สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI A) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 31 ปี 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)						ธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ
							2560 - 2565	- กรรมการ	บริษัท โอดิน เมียนมาร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
3.	นาย พงษ์ชัย อมตานนท์	58	-วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง **ผ่านการอบรม** -หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 30/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. ฟอร์ท คอร์ปอเรชั่น ธุรกิจชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
							2560- ปัจจุบัน 2551- 2560	- กรรมการบริษัท/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริษัท	บมจ. ฟอร์ท สมาร์ท เซอร์วิส ธุรกิจให้บริการเติมเงินโทรศัพท์มือถือ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
			-หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14				การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
							2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จีเนียส ทราฟฟิค ซีสเต็ม จำกัด ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สัญญาณไฟจราจร
							2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอร์ท คอนซัลติ้ง จำกัด ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านซอฟต์แวร์
							2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอร์ท แทร็คกิ้ง ซีสเต็ม จำกัด ธุรกิจอุปกรณ์ติดตามยานพาหนะ
							2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอร์ท มิเตอร์ จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์มิเตอร์ไฟฟ้า
							2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอร์ท ไลท์ติ้ง จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหลอดไฟฟ้า
							2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอร์ท เวนดิ้ง จำกัด ธุรกิจบริหารจัดการตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ
							2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอร์ท สมาร์ท แคปปิตอล จำกัด ธุรกิจบริการเครื่องหยอดเหรียญ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอร์ท สมาร์ท ดิสทริบิวชั่น จำกัด ธุรกิจขนส่งน้ำมัน
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอร์ท อีเอ็มเอส จำกัด ธุรกิจรับเหมาผลิตและประกอบแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอร์ท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด ธุรกิจให้บริการซ่อมยานพาหนะ
							2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	องค์การเภสัชกรรม
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอร์ท เอ็มอาร์โอ จำกัด ธุรกิจซื้อขาย นำเข้าส่งออก ซึ่งอะไหล่ อุปกรณ์และให้บริการซ่อมแซม ที่เกี่ยวข้องของเครื่องบิน อากาศยาน เรือรบ
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอโร ฟอร์ทจำกัด ธุรกิจการค้าแลบำรุงรักษาอากาศยาน
							2551 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อีเลคทรอนิคส์ ซอร์ซ จำกัด ธุรกิจจำหน่ายส่งอุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
4	นาย เซบาสเตียน ฮิวจ์ มารี เลอ กาเร็ค	45	- Master of Engineering National school of engineers of Tarbes, France - Master in Fluid Mechanics University of Nantes, France - Bachelor of Science Academy of Rennes, France	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี-		
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปั๊มพ์ จำกัด ธุรกิจผลิตปั๊มพ์ทำความร้อน
							2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องทำน้ำร้อน
							2555 - 2558	- กรรมการ	Signalisation Lacroix Smart City and Roadsign
5	นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	31	- Master of Laws London School of Economics and Political Science, UK - นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.4%	เป็นบุตรของนายสมชัย ไทยสงวนวรกุล และเป็นน้องสาวของนางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล และนางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							1/6/2565 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	กลุ่ม บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							12/4/2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
			ใบรับรองคุณวุฒิ - เนติบัณฑิต เนติบัณฑิตยสภาในพระบรมราชูปภัมภ์ - ใบอนุญาตทนายความ สภาทนายความในพระบรมราชูปภัมภ์ - ทนายความผู้ทำคำรับรองลายมือชื่อและเอกสาร สภาทนายความในพระบรมราชูปภัมภ์ **ประกาศนียบัตร** - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 195/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตร Becoming an Entrepreneur (online) MITx (Massachusetts Institute of Technology, USA) - ประกาศนียบัตร Contract Law: From Trust to Promise to Contract (online) HarvardX (Harvard University, USA)							บริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
			- ประกาศนียบัตร Family Business - Strategy Essentials (online) UBCx (University of British Columbia, Canada) - ประกาศนียบัตร International Principles of Law and Legal English เนติบัณฑิตยสภาในพระบรมราชูปภัมภ์						
6	ว่าที่ร้อยตรีหญิง ชญาภา ไทยสงวนวรกุล	52	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขา Operation Research มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	>0.01%	เป็นลูกพี่ลูกน้อง ของ นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -		
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด ธุรกิจผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี เซเรนิตี้ จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องทำความเย็น
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องทำความเย็น
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
									ธุรกิจปั๊ม ขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะ
							2565-ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เมอร์คิวรี่ ทรานส์ฟอร์ม จำกัด ประกอบกิจการผลิต และจำหน่าย ซ่อมแซมบำรุงรักษา ตรวจสอบ ดัดแปลง แก้ไข ให้ปรึกษาเกี่ยวข้อง กับรถยนต์พลังงานไฟฟ้า ดัดแปลง รถเครื่องยนต์สันดาปเป็นรถยนต์ ไฟฟ้า และกิจการอื่นอันเกี่ยวข้อง
							2566-ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เฮอร์มีส โคออพเปอเรชั่น จำกัด สวนอุตสาหกรรม
							2566-ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท 99 อินโนเวชั่น โคออพเปอ เรชั่น จำกัด ประกอบกิจการด้านการผลิต เครื่องจักร หุ่นยนต์ และอุปกรณ์ สำหรับระบบอัตโนมัติ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1	นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กูล - ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน	45	- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา **ผ่านการอบรม** - หลักสูตรผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor : TA) - หลักสูตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (Certified Professional Internal Auditors of Thailand : CPIAT) - หลักสูตรผู้ตรวจสอบอิสระ โครงการแนวร่วมภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น (CAC SME Certification : CAC Auditor) หลักสูตร โครงวุฒิบัตรวิชาชีพ ด้านการบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate : FAC) รุ่น 1 - พระราชบัญญัติ คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) สำหรับผู้ตรวจสอบ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2554 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน	กลุ่ม บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2552 – 2554	- อาจารย์พิเศษ	ภาควิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา หน่วยงานของรัฐ
							2549 - 2554	- ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบบัญชี	บริษัท เอฟเอเอสบี สอบบัญชีและที่ปรึกษา จำกัด ธุรกิจสอบบัญชี
							2542 - 2548	- ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท บัญชีไทย จำกัด ธุรกิจสอบบัญชี

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
			ภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - Future trend cyber security in internal audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทยทักษะและเทคนิคการสอบสวนการทุจริต ของผู้ตรวจสอบภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - Update ภาษีอากรและมาตรฐานรายงานทางการเงินปีปัจจุบัน สมาคมผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากรแห่งประเทศไทย						
2	นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	31	- Master of Laws London School of Economics and Political Science, UK - นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.4%	เป็นบุตรของนายสมชัย ไทยสงวนวรกุล และเป็นน้องสาวของนางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล และนางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							1/6/2565 – ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	กลุ่ม บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
			ใบรับรองคุณวุฒิ - เนติบัณฑิต เนติบัณฑิตยสภาในพระบรมราชูปภัมภ์ - ใบอนุญาตทนายความ สภาทนายความในพระบรมราชูปภัมภ์ - ทนายความผู้ทำคำรับรองลายมือชื่อและเอกสาร สภาทนายความในพระบรมราชูปภัมภ์ **ประกาศนียบัตร** - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 195/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตร Becoming an Entrepreneur (online) MITx (Massachusetts Institute of Technology, USA) - ประกาศนียบัตร Contract Law: From Trust to Promise to Contract (online) HarvardX (Harvard University, USA)				12/4/2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด บริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
			- ประกาศนียบัตร Family Business - Strategy Essentials (online) UBCx (University of British Columbia, Canada) - ประกาศนียบัตร International Principles of Law and Legal English เนติบัณฑิตยสภาในพระบรมราชูปภัมภ์						

เอกสารแนบ 4

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการได้ดังนี้

1. **ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน**

หลักปฏิบัติ 1.1

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาท และความรับผิดชอบของกรรมการในฐานะผู้นำที่มีหน้าที่กำกับดูแลเพื่อให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี จึงได้มีการกำหนดอำนาจและความรับผิดชอบของกรรมการไว้เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมถึง การกำหนดวัตถุประสงค์ แผนกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน รวมไปถึงการจัดสรรทรัพยากรสำคัญของบริษัท เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตรงตามวัตถุประสงค์ และบรรลุเป้าหมายโดยรวมขององค์กร ทั้งนี้ยังมีหน้าที่คอยติดตามผลงาน เพื่อวิเคราะห์ประเมินผลจากกรายงานผลการดำเนินงานอย่างเต็มความสามารถ และคอยควบคุมดูแลให้อยู่ภายใต้กฎระเบียบของบริษัทรวมถึงไม่ขัดต่อกฎหมาย

หลักปฏิบัติ 1.2

คณะกรรมการของบริษัท ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อนำไปสู่ Governance Outcome มุ่งเน้นแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีการจัดทำ Code of Conduct เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ คณะกรรมการบริหารกิจการโดยมุ่งหวังให้องค์กรสามารถแข่งขันได้ มีผลประกอบการที่ดี ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึง 3 มิติสำคัญ อันได้แก่ ผลกระทบต่อเศรษฐกิจ เป็นประโยชน์ต่อสังคมภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว มีความสามารถในการปรับเปลี่ยนธุรกิจ ปรับตัวได้ภายใต้สภาวะการแข่งขันที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอด

นอกจากนั้นมีการกำกับให้บริษัทประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 1.3

บริษัทมีการพิจารณากำหนดให้คณะกรรมการ รวมถึงหน่วยงานตรวจสอบภายในทำงานร่วมกันในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เช่น ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงกรรมการมีการกำหนดให้พนักงานทุกคนของบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง ดำเนินงานตามขั้นตอนกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เช่นการลงทุน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน การจ่ายเงินปันผล หรือการทำธุรกรรมที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น โดยให้คำนึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียเป็นที่ตั้ง มีความซื่อสัตย์สุจริต

หลักปฏิบัติ 1.4

เพื่อให้คณะกรรมการเข้าใจในขอบเขตความรับผิดชอบของตนเอง จึงได้มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่และระบุความรับผิดชอบของกรรมการ และกรรมการผู้จัดการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ทั้งนี้คณะกรรมการมีหน้าที่ติดตามและดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามที่ได้รับมอบหมายไว้ โดยบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรกรรมการเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อเป็นการปรับให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท

2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแล หรือร่วมกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัท ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงนโยบายต่างๆ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับประเภทการดำเนินงานของบริษัทประกอบกับมีการพิจารณาถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เช่นปัจจัยจากสภาพแวดล้อมการแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงอันเกิดการพัฒนาของเทคโนโลยี ส่งเสริมให้บริษัทมีการพัฒนาโดยการนำนวัตกรรมที่ทันสมัยเข้ามาปรับใช้อย่างเหมาะสม ให้เกิดประสิทธิภาพ นำไปสู่ความชำนาญเพื่อสร้างคุณค่า ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างประโยชน์ต่อสังคมโดยรวมได้

หลักปฏิบัติ 2.2

บริษัทมีการพิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานประจำปี โดยได้มีการวางแผนทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ซึ่งคณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท ทั้งนี้โดยให้มีการคำนึงถึงการจัดสรรทรัพยากร

และการควบคุมการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดตามความเหมาะสม ปัจจัยแวดล้อม หรือความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัท สนับสนุนการสร้างความสามารถในการแข่งขันโดยการนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

หลักปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทความรับผิดชอบในการกำหนด รวมถึงทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเรื่อง องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระ คุณสมบัติของคณะกรรมการที่มีความหลากหลายด้าน ประสบการณ์ ทักษะองค์ความรู้ ความสามารถเฉพาะทางที่เพียงพอ เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อความเหมาะสมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์หลัก และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลองค์ประกอบของคณะกรรมการในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ รวมถึงการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น เป็นต้น คณะกรรมการมีการพิจารณาถึงโครงสร้างจำนวนกรรมการที่เหมาะสม ประกอบด้วย จำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้บริษัทสามารถพิจารณาปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของขนาด และความซับซ้อนของธุรกิจ

หลักปฏิบัติ 3.2

คณะกรรมการพิจารณาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ โดยบริษัทได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน บริษัทได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร ไม่ให้เป็นบุคคลคนเดียวกัน โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่มีความสัมพันธ์ใดใดกับฝ่ายบริหาร มีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ รวมถึงต้องมีคุณสมบัติเฉพาะเพิ่มเติมตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 3.3

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแล ให้กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนเป็นไปอย่างโปร่งใส คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเพื่อนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

หลักปฏิบัติ 3.4

บริษัทกำหนดให้แนวทาง โครงสร้างรูปแบบและการเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงประธานกรรมการบริหาร มีการพิจารณาถึงความเหมาะสม โดยให้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป โดยจัดให้มีกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว โดยมีหลักเกณฑ์ปฏิบัติ ดังนี้

3.4.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาและสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถตรงกับความต้องการของบริษัท สอดคล้องกับบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

3.4.2 นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ถูกพิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงาน และเป้าหมายของบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้เหมาะสมกับบทบาทความรับผิดชอบ ภาระหน้าที่ และประสบการณ์ ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ที่เปรียบเทียบได้ในระดับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันหรือใกล้เคียง

3.4.3 คณะกรรมการควรพิจารณาค่าตอบแทนทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงินแต่ละรูปแบบอย่างเหมาะสม ชัดเจน โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ สอดคล้องกับมูลค่าที่บริษัทสร้างให้กับผู้ถือหุ้น โดยให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของกรรมการต้องผ่านการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 3.5

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมถึงมีบทบาทในการกำกับดูแลกิจการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน อันนำไปสู่การเจริญเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้นระยะยาว โดยรับผิดชอบผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติในการกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฉบับนี้ขึ้น เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และให้มีการพิจารณาทบทวนทุกปีอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อจะได้แก้ไขให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท และกรรมการแต่ละคนจะต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดขึ้นในปีนั้นๆ

หลักปฏิบัติ 3.6

บริษัท มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มงานชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มธุรกิจรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศ เครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทเป็นหลัก เพื่อเสริมศักยภาพการผลิตตอบสนองการขยายงานและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทในระยะยาว ตลอดจนพิจารณาสิทธิประโยชน์จากการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI เป็นปัจจัย

สำคัญร่วมด้วย ทั้งนี้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยาภาพการเติบโตหรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุนแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

หลักปฏิบัติ 3.7

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการจะจัดให้มีขึ้นทุกปี โดยเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล ทั้งนี้ ผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการจะนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในแต่ละปี และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิผลมากขึ้น รวมถึงกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการส่งเสริมธรรมมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หลักปฏิบัติ 3.8

บริษัทมีการส่งข้อมูลบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ให้ได้รับทราบ รวมถึงข้อมูลลักษณะธุรกิจ แผนงานในการประกอบธุรกิจ กฎระเบียบต่างๆของบริษัท รวมถึงมีการแจ้งข่าวสาร ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทางกฎหมาย และกฎเกณฑ์ใหม่ที่เชื่อมโยงกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้ได้รับทราบอยู่เสมอ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการเข้ารับการอบรม การเสริมสร้างทักษะความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมของคณะกรรมการทุกคนในรายงานประจำปี

หลักปฏิบัติ 3.9

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งต่อปีและอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมโดยทางไปรษณีย์ลงทะเบียน หรือส่งมอบให้แก่กรรมการโดยตรง หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ ตามที่กฎหมายกำหนด โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการ ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งมอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการให้มีสาระสำคัญครบถ้วน รวมถึงทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนกิจกรรมด้านต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและบริษัทเอง สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ

4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 4.1

บริษัทจะกำหนดคุณสมบัติ อำนาจ หน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน และในการพิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคล หรือเห็นชอบบุคคลที่ถูกเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้น โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าว และพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงาน ว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันท่วงที

หลักปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการกำหนดกรอบ นโยบาย และโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอ เพื่อจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ทั้งนี้มีการคำนึงถึงระดับค่าตอบแทนโดยเทียบเท่ากับระดับอุตสาหกรรมที่ประกอบธุรกิจใกล้เคียงกัน

หลักปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการมีความเข้าใจในโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น และช่วยกำกับดูแลไม่ให้เกิดเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินการของคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอันมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

หลักปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลที่ถือว่าสำคัญที่สุดในการร่วมดำเนินธุรกิจ ที่จะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทจึงกำหนดนโยบายบริหารและพัฒนาบุคลากรโดยมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะ และให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในทุกด้านของพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลให้เกิดแนวความคิดเชิงสร้างสรรค์ เพื่อเพิ่มคุณค่าเชิงนวัตกรรมให้แก่บริษัท ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท

5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนให้เกิดกระบวนการคิดวิเคราะห์ พัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานภายในองค์กร และในระดับความร่วมมือกับองค์กรภายนอก ทั้งภาคการศึกษา ภาครัฐและภาคเอกชน บริษัทมีความตั้งใจส่งเสริมการริเริ่มทำสิ่งต่าง ๆ ด้วยกระบวนการใหม่

ๆ โดยรวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางความคิดเพื่อเพิ่มมูลค่า การเปลี่ยนแปลงทางการกระทำในเชิงบวก เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ในทางที่ดีขึ้น ไม่ว่าจะเกิดขึ้นกับองค์กรหรือผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้บริษัทเห็นถึงความสำคัญของการเผยแพร่นวัตกรรมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับสังคม โดยจัดให้มีการสื่อสารและเผยแพร่ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทเข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทได้อย่างทั่วถึง เพื่อการต่อยอดในอนาคตสู่สังคมที่กว้างขึ้น

หลักปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและการร่วมมือกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและสร้างความเชื่อมั่น รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว บริษัทจึงได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างสุดความสามารถ และดำเนินการใดๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
2. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานการณ์ขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
3. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
4. ให้ความสำคัญสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังนี้
   - 4.1 สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น
   - 4.2 สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ
   - 4.3 สิทธิการได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
   - 4.4 สิทธิการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท
   - 4.5 สิทธิการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
   - 4.6 สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

พนักงาน

1. มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ดังนี้

รถรับส่งพนักงานให้ครอบคลุมพื้นที่พักอาศัยของพนักงาน	สวัสดิการมงคลสมรสสำหรับพนักงานทุกระดับ
โรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะในราคาที่เหมาะสมจำหน่ายที่บริษัทฯ	สวัสดิการคลอดบุตรสำหรับพนักงานทุกระดับ
เงินช่วยเหลือการศึกษาของบุตร	สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิตของพนักงาน
ทุนการศึกษา (เรียนต่อ) ในระดับต่าง ๆ ในสถาบันของรัฐบาล	สวัสดิการครอบครัวเสียชีวิตสำหรับพนักงานทุกระดับ

สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีเงินเก็บเงินออม	สวัสดิการค่าเช่าที่พักอาศัย
จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน	สวัสดิการโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง
โบนัสประจำปี	

2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน

3. การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน

4. ให้ความสำคัญต่อความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

5. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

6. บริษัทเปิดช่องทางให้พนักงานได้ร้องเรียนเรื่องที่อาจเป็นการกระทำผิด และได้กำหนดแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

เจ้าหนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

2. ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/ หรือเจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข

3. ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ พึงละเว้นการเรียก รับ หรือจ้างผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า

4. หากมีข้อมูลว่ามีการเรียก รับ หรือจ้างผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

5. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้กับเจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

ลูกค้า

1. ปฏิบัติกับคู่ค้าซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

2. คัดเลือกคู่ค้าเป็นไปอย่างโปร่งใส มีระบบ และมีมาตรฐาน มีการพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญา

3. มีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

4. ปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการคัดเลือกคู่ค้าที่มีมาตรฐาน มีการเปรียบเทียบราคาก่อนการสั่งซื้อ มีการประเมินคู่ค้าโดยใช้เกณฑ์ที่มีมาตรฐานสากล

คู่แข่งทางการค้า

1. บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม
2. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ชุมชนและสังคม

บริษัทมีแนวทางที่จะปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุนและอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจตลอดจนการฟื้นฟูสังคมและวัฒนธรรม นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ที่เกี่ยวข้องได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และร้องเรียน กรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของของบริษัทโดยผ่านช่องทางที่ระบุไว้ในนโยบายรับข้อร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส การทุจริตคอร์รัปชั่น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น การบริจาคหน้ากากอนามัยที่บริษัทเป็นผู้ผลิตให้กับชุมชนและหน่วยงานต่างๆ ในจังหวัดที่ตั้งบริษัทและจังหวัดข้างเคียง โครงการมอบทุนการศึกษาให้แก่นักศึกษาทั้งในระดับอาชีวศึกษาและอุดมศึกษากับนักเรียนและนักศึกษาที่ต้องการที่บริษัทได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

สิ่งแวดล้อม

1. บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีการดำเนินธุรกิจโดยการคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงยึดแนวทางปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทได้จัดให้มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้
2. กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบควบคุมการดำเนินงานของธุรกิจเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกินกว่ามาตรฐานกำหนด รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรเกิดประโยชน์สูงสุดอย่างสมดุล
3. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเอง ร่วมมือกับรัฐ และชุมชน ตลอดจนเคารพขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นบริเวณที่องค์กรจัดตั้งอยู่
4. บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง และกำหนดมาตรการป้องกันอุบัติเหตุและควบคุม การปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามมาตรฐาน รวมถึงมีนโยบายและมาตรการลดการเกิดของเสีย และจัดให้มีการกำจัดของเสียที่เกิดขึ้นด้วยวิธีการที่เหมาะสม

5. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

6. ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท การใช้ทรัพยากรไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพ โดยการติดตั้ง Solar Rooftop บนหลังคาโรงงานของบริษัท โดยมีเป้าหมายระยะยาวคือ ลดปริมาณคาร์บอนลง 2,000 ตันคาร์บอน

หลักปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ขับเคลื่อนองค์กรและมีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท กำกับ ดูแล และติดตามผลการดำเนินงาน การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร ในการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 5.4

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแล และบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้เกิดการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนในการดำเนินธุรกิจให้มีความคล่องตัว สะดวกรวดเร็ว และมีการบริหารจัดการข้อมูลที่มีความแม่นยำมากยิ่งขึ้น รวมถึงบริษัทมีการกำหนดนโยบายที่ครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรด้านสารสนเทศให้บุคคลในบริษัทได้มีโอกาสเข้าถึง และใช้งานภายใต้ข้อระเบียบปฏิบัติด้านความปลอดภัย ประกอบกับมีการกำหนดให้เรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเรื่องที่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทต้องให้ความสำคัญในการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะทางเข้ามาเป็นผู้ปฏิบัติการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และช่วยลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นการจากนำเทคโนโลยีไปใช้ในทางที่ไม่เหมาะสม

6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 6.1

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการที่ช่วยให้ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในขณะเดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งในด้านผลกำไร การปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ต่อองค์กร การป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบจัดการและควบคุมที่ดี เสริมสร้าง

ความเชื่อมั่นและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ลงทุน พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ จึงได้มีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อช่วยลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบจากความเสี่ยง ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม และเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ

3. ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

4. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

5. คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีคู่มือการบริหารความเสี่ยง สำหรับกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของแต่ละส่วนงาน รวมทั้งรวบรวมตัวอย่างความเสี่ยงที่สำคัญและการจัดการของบริษัทในอดีตที่ผ่านมา เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

หลักปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการจะต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นอิสระ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการจะต้องแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คนเป็นอย่างน้อย และจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ในการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. คณะกรรมการจะต้องกำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีความรับผิดชอบเบื้องต้นดังต่อไปนี้

1) ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนรายงานทางการเงินของบริษัท

2) ตรวจสอบความเหมาะสมของการตรวจสอบภายในของบริษัท และกำหนดให้มีระบบการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

3) ตรวจสอบให้กิจการเป็นไปตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4) จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่เป็นอิสระ รวมถึงให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

5) เสนอ คัดเลือก และกำหนดโครงสร้างของหน่วยงานตรวจสอบให้มีความเป็นอิสระ และจัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมปีละครั้งเป็นอย่างน้อย

6) กำหนด กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงและจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ภายใต้กฎหมายเกี่ยวข้องที่กำหนด

7) กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและ พัฒนาระบบความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยง และจะมีผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินการของบริษัท ทั้งภายนอกและภายใน โดยจัดให้เป็นไปตามแนวร่วมการปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3. คณะกรรมการจะต้องจัดการให้ข้อมูลของบริษัท สามารถตรวจสอบ และเข้าถึงได้ สำหรับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับข้อมูลนั้น ๆ รวมไปถึงบุคลอิสระภายนอกที่มีความเกี่ยวโยงในการให้คำปรึกษาทางวิชาชีพแก่คณะกรรมการตรวจสอบ

4. คณะกรรมการควรต้องสรรหาบุคคล หรือหน่วยงานที่เป็นอิสระเพื่อตรวจสอบ และพัฒนาประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และควรต้องจัดให้มีการประเมิน พร้อมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไว้ในรายงานประจำปี

5. คณะกรรมการควรต้องประเมิน และเสนอความคิดเห็นต่อคุณภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง และการจัดการภายในของบริษัท และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

หลักปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการ ควรต้องดูแล และบริหารความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท คณะกรรมการมีหน้าที่ดำเนินการป้องกันไม่ให้เกิดการแสวงหาประโยชน์ และการทำธุรกรรมอันมิควรจากการใช้ทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการควรต้องจัดให้มีระบบ และขั้นตอนการปฏิบัติในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และต้องมีการเน้นย้ำ ควบคุม ให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียยึดถือ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยจะมีการกำหนดนโยบาย และมาตรการป้องกันรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล เพื่อการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market sensitive information)

2. คณะกรรมการควรจัดให้มีการติดตาม และกำหนดแนวทางการจัดการ รายการที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และควรต้องจัดการ ปรับเปลี่ยนรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามขั้นตอนการเปิดเผยข้อมูล ตามที่กฎหมายกำหนด โดยมุ่งเน้นผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และควรงดเว้นต่อการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

3. คณะกรรมการควรต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และควรให้มีการรายงานต่อที่ประชุม และจัดให้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ

หลักปฏิบัติ 6.4

คณะกรรมการ ควรต้องดูแล และบริหารให้มีการจัดทำนโยบายและแนวทางการปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน สื่อสาร และส่งเสริมพนักงานในหน่วยงาน และบุคคลภายนอกให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการปฏิบัติจริง โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการควรต้องสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความชัดเจนในนโยบายและแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้อง และเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง และแผนจัดการความเสี่ยงนั้นได้รับการปฏิบัติจริง ภายในองค์กร

2. คณะกรรมการควรจัดให้มีนโยบายที่ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม และการประเมินผลปฏิบัติงานของพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามนโยบายได้จริง อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสถานที่เด่นชัด ทุกคนในบริษัทสามารถเข้าถึงได้ และผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทเช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) เว็บไซต์บริษัท และรายงานประจำปี

3. คณะกรรมการควรจัดให้มีโครงการ และการฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อส่งเสริมและปลูกฝัง ให้พนักงานไม่ละเลยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่าย ให้มีความตระหนัก เข้าใจ ในการร่วมมือต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชันภายในบริษัท และพร้อมที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ

หลักปฏิบัติ 6.5

คณะกรรมการ ควรกำกับให้มีระเบียบ ขั้นตอนการดำเนินการ และกลไกที่เหมาะสมในการรับเรื่องร้องเรียน หรือการชี้เบาะแส โดยมีแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการควรจัดให้มีกลไกการแจ้งผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางที่เข้าถึงง่าย และปลอดภัยสองช่องทางขึ้นไป ในการรับข้อร้องเรียนทั้งจากบุคคลภายนอกและบุคคลภายในบริษัท โดยจัดแจ้งช่องทางดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

2. คณะกรรมการจะต้องจัดการให้เกิดความเป็นธรรม คุ้มครอง และรักษาความลับของบุคคลผู้แจ้งเบาะแสการคอร์รัปชัน โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

3. คณะกรรมการควรต้องระบุบุคคลที่มีหน้าที่ในการรับเรื่องร้องเรียน และกำหนดหลักเกณฑ์แนวทาง และขั้นตอนที่ชัดเจน เหมาะสม และตรวจสอบได้ในกรณีเกิดการชี้แจ้งเบาะเส ทั้งนี้ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสาร

หลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่น ที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด

7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติที่ 7.1

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีข้อมูลตัดสินใจอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกันการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
3. นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
4. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
5. การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
6. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทางต่าง ๆ การประชุมนักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ และ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

หลักปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้

1. คณะกรรมการควรมีการดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตาม เพื่อประเมินฐานะทางการเงินบริษัท และให้มีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยหากมีสัญญาณบ่งชี้ว่าบริษัทจะประสบกับปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ลดลง ให้คณะกรรมการและฝ่ายจัดการร่วมกันวิเคราะห์ถึงสาเหตุ และแนวทางในการบริหารจัดการแก้ไขโดยเร็ว
2. ในการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรจะมีความมั่นใจว่า การทำรายการดังกล่าว จะไม่ส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ สภาพคล่องทางการเงิน รวมถึงความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท

หลักปฏิบัติ 7.3

ในภาวะที่บริษัทประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทมีแผนหรือกลไกอื่นในการแก้ไขปัญหา โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

1. คณะกรรมการ ควรต้องติดตาม และดูแลอย่างใกล้ชิดให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล หากพบสัญญาณบ่งชี้ปัญหาด้านสภาพคล่องซึ่งกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้

2. คณะกรรมการบริษัท ควรดูแลประสานให้เกิดแนวทางการแก้ไขปัญหา มุ่งเน้นให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นหลัก โดยจัดให้มีการทำรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอ

3. คณะกรรมการ ควรคำนึงถึงเหตุและผลเป็นที่ตั้งในการพิจารณา ตัดสินใจ อันใดที่เกี่ยวเนื่องกับปัญหาทางการเงินของบริษัท

หลักปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

1. คำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

2. คณะกรรมการ มีหน้าที่ดูแล ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่บริษัทอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 7.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแล ให้มีการแต่งตั้ง นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ในการทำหน้าที่ดูแลสื่อสาร และให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทันเวลา อย่างเหมาะสมและเท่าเทียม แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึง นักลงทุน นักวิเคราะห์

1. คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจเป็นผู้ติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกในช่องทางที่เหมาะสม

2. คณะกรรมการ ควรกำหนดให้สรรหา และจัดตั้งบุคคลที่เหมาะสม ทั้งทางด้านความรู้เกี่ยวกับองค์กร ความสามารถในการสื่อสาร และความสามารถประกอบอื่นที่เกี่ยวข้อง ในการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร และให้ข้อมูลแก่บุคคล และหน่วยงานภายนอก

3. คณะกรรมการควรจัดให้มีขอบเขตหน้าที่ ที่ชัดเจนของนักลงทุนสัมพันธ์ และกำหนดให้มีทิศทางการสนับสนุนดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และได้ประสิทธิผลที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสีย และบริษัท

หลักปฏิบัติ 7.6

คณะกรรมการ จัดส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม เพื่อการเผยแพร่ข้อมูลที่ง่ายต่อการเข้าถึง อย่างรวดเร็ว

1. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เช่น

- วิสัยทัศน์และค่านิยมของบริษัท
- ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
- รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
- งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบัน และของปีก่อนหน้า
- แบบ 56-1 และรายงานประจำปี ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
- โครงสร้างการถือหุ้น และสิทธิออกเสียง
- หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
- ข้อบังคับบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ
- นโยบายที่สำคัญ
- ช่องทางการติดต่อหรือร้องเรียน

8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 8.1

คณะกรรมการตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน และจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทและการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายยังได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. สิทธิในการรับทราบข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม รวมถึงขั้นตอนลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการ

ล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท

2. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ตั้งคำถาม ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ โดยประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาให้อย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถาม รวมทั้งการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกรรมการของบริษัททุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 8.2

<u>การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</u>

คณะกรรมการจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น ในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนักลงทุนชาวไทย นักลงต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน ได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการดังนี้

<u>ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น</u>

บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการได้รับเอกสารพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมโดยการจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่<u>http://www.sncformer.com</u> เป็นการล่วงหน้าถึง 30 วัน ก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบมากกว่า 21 วันก่อนการประชุม และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่องก่อนวันประชุม 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอมา และกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็นโดยเฉพาะวาระที่สำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ ทั้งนี้ คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือ

หุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยจะมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระ เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ และในการลงคะแนนเสียงนั้นได้

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นโดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งจัดให้มีอากรแสตมป์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะ โดยก่อนเริ่มการประชุม เลขาที่ประชุมจะแจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน และระหว่างดำเนินการประชุม บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทได้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ชัดเจน ตรงประเด็นในทุกคำถาม บริษัทดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมโดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการลงมติเป็นรายคน และในการประชุมทุกครั้งจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งการจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะวีดีทัศน์และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

หลักปฏิบัติ 8.3

บริษัทจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

พิจารณาทบทวนและประกาศใช้ ณ วันที่ 25 มกราคม 2565

.....	.....
(ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล)	(นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล)
ประธานกรรมการบริหาร	ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ Code of Conduct

จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจในหลักจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและสังคม นำไปสู่การเป็นองค์กรบรรษัทภิบาลที่แท้จริง ดังนี้

หลักการ

1. ความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจในหลักจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

2. ความรู้ ความสามารถในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจด้วยความรู้ ความเข้าใจ ความชำนาญ และเอาใจใส่ในการปฏิบัติตามหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อบรรลุผลในการดำเนินธุรกิจและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า

3. ความรับผิดชอบต่อสังคม และส่วนรวม

รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่ มีการตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน มีการส่งเสริมให้มีการใช้งานทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างสุดความสามารถและดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิด้วยความเป็นธรรม

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์เพื่อตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการคัดเลือกอย่างมีมาตรฐาน มีการประเมินโดยใช้เกณฑ์ที่มีมาตรฐานสากล

6. ความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่าย สินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น

7. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

ปฏิบัติกับคู่ค้าซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญด้วยความเสมอภาค และ คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน การคัดเลือกคู่ค้าเป็นไปอย่างโปร่งใส มีระบบ และมีมาตรฐาน มีการพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญา มีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน ปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการคัดเลือกคู่ค้าที่มีมาตรฐาน มีการเปรียบเทียบราคาก่อนการสั่งซื้อ มีการประเมินคู่ค้าโดยใช้เกณฑ์ที่มีมาตรฐานสากล

8. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน

การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน

การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริตและตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานให้ความสำคัญต่อความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

บริษัทเปิดช่องทางให้พนักงานได้ร้องเรียนเรื่องที่อาจเป็นการกระทำผิด และได้กำหนดแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

9. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท พึงหลีกเลี่ยงการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งภายในบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเกิดจากการติดต่อกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือพนักงาน เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน บริษัท มีมาตรการที่จะจัดการกับสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และลูกค้า เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อการให้บริการแก่ลูกค้า

10. การดำรงฐานะทางการเงิน

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อฐานะและผลการดำเนินงานของบริษัท มีการวางแผนการจัดสรรเงินทุนให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและเพียงพอที่จะรองรับภาระผูกพันจากการดำเนินธุรกิจ และความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น

11. การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัท ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาพและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้กับเจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

12. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ไม่กีดกัน หรือไม่ให้สิทธิพิเศษหรือเลือกปฏิบัติแก่ผู้ใดผู้หนึ่ง บริษัท ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุและสถาบันการศึกษา คำนึงถึงสิทธิในร่างกาย ทรัพย์สิน และความปลอดภัย

ของพนักงาน โดยให้เสรีภาพแก่พนักงานในการมีส่วนร่วมทางการเมืองภายใต้การปกครองตามระบอบประชาธิปไตยเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางการร้องเรียนและรับฟังความคิดเห็น และมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส

จรรยาบรรณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

<u>จรรยาบรรณของคณะกรรมการ</u>

1. พึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ประพฤติตนตามกรอบของจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อเป็นตัวอย่างที่ดี ให้แก่พนักงาน
2. ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนดำเนินการใดๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
3. หลีกเลี่ยงการกระทำอันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อความโปร่งใสในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ไม่เปิดเผยข้อมูลลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก และไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
5. ส่งเสริม สนับสนุนให้พนักงานมีความเข้าใจ และประพฤติตนตามแนวทางของจรรยาบรรณบริษัท อย่างทั่วถึงทั้งบริษัท

<u>จรรยาบรรณผู้บริหาร</u>

ผู้บริหารทุกท่านตระหนักถึงภาระที่จะต้องรับผิดชอบต่อบริษัท เพื่อให้บริษัทบรรลุผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ และได้รับการยอมรับจากทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงกำหนดจรรยาบรรณของผู้บริหารเพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
2. ผู้บริหารพึงตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ จะบริหารการดำเนินงานของบริษัท ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และพนักงาน
3. ผู้บริหารจะให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน จะกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ เที่ยงธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของ ความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้นๆ
4. ผู้บริหารพึงสนับสนุนการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้า ส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม มีความจริงใจเคารพสิทธิและการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน
5. ผู้บริหารต้องแสดงความยึดมั่นต่อจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานให้เอื้อต่อการปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ

จรรยาบรรณของพนักงาน

ธุรกิจของบริษัท ดำเนินการอยู่บนพื้นฐานของความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจจากองค์กรภายนอก ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้พนักงานของบริษัทฯ มีจรรยาบรรณเพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

การปฏิบัติต่อบริษัท

1. พนักงานพึงประพฤติปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่งและประกาศของบริษัทอย่างเคร่งครัด
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อุทิศตน ทุ่มเท ดูแลสิทธิประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท ให้คงสภาพดี เพื่อใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ รวมถึงไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนทั้งทางตรงและทางอ้อม
3. พนักงานพึงมีความภักดี และมีทัศนคติที่ดีต่อบริษัท ไม่พึงประกอบการใดๆ อันมีลักษณะเป็นการแข่งขัน หรือขัดผลประโยชน์กับกิจการของบริษัท
4. ใช้ทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัทอย่างประหยัด และเกิดประโยชน์สูงสุด
5. พนักงานพึงรักษาความลับ ข้อมูล และข่าวสารในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. มีทัศนคติที่ดี ไม่กล่าวร้ายต่อบริษัท โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม รักษาชื่อเสียงของบริษัท ตลอดจนระมัดระวังการแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอกในเรื่องที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและการดำเนินงานของบริษัท

การปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา

1. พนักงานพึงเชื่อฟังและปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชาด้วยความวิริยะ อุตสาหะ ขยันหมั่นเพียรเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จ
2. รายงานหรือขอข้อแนะนำจากผู้บังคับบัญชาทันทีที่เกิดปัญหาในการปฏิบัติงาน
3. พนักงานพึงให้ความเคารพนับถือ ให้เกียรติ รู้จักกาลเทศะ และไม่กระทำตนกระด้างกระเดื่อง และกริยาที่ไม่สุภาพต่อผู้บังคับบัญชา
4. พนักงานทุกคนและทุกระดับมีหน้าที่ต้องรายงานข้อเท็จจริงเมื่อมีพบเห็น หรือทราบว่ามีการประพฤติผิดจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือมีเหตุทำให้เชื่อได้ว่าสิ่งที่กระทำลงไปไม่เหมาะสม และมีผลกระทบต่อบริษัท
5. ไม่กล่าวร้ายต่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานอื่นโดยปราศจากข้อเท็จจริง

การปฏิบัติต่อตนเอง

1. พนักงานควรปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมานะอดทน และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

2. ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับในการปฏิบัติงานของบริษัท อย่างเคร่งครัด
3. พนักงานควรเก็บข้อมูลของลูกค้า คู่แข่งและข้อมูลของบริษัทอย่างเคร่งครัด
4. ศึกษาหาความรู้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ
5. พนักงานไม่พึงกระทำการใดๆ อันจะนำไปสู่ความแตกแยก หรือสร้างความเสียหายภายแก่บริษัท
6. ไม่ใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรือยินยอมให้ผู้อื่นอาศัยอำนาจหน้าที่ของตน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม แสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น

พิจารณาทบทวนและประกาศใช้ ณ วันที่ 25 มกราคม 2565

.....	.....
(ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล)	(นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล)
ประธานกรรมการบริหาร	ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ONE REPORT 2022



SNC

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED
333/3 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเพรียง
อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560
333/3 Moo 6 Bangprieng
Sub-district, Bangbo District,
Samutprakarn 10560, Thailand
Tel: (662) 108-0370-76
Fax: (662) 108-0367-68
Email: snc@sncformer.com