

Opp Day

Q3'25

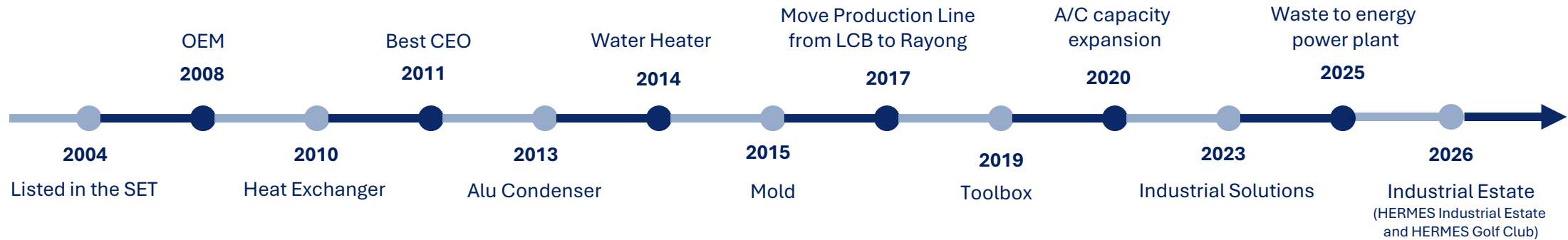
17 Nov 2025

Agenda

1. Company overall
2. Industries
3. Operating result
4. Project update
5. Financial highlight

1. Company overall

Company Milestones



2004

Listed in the Stock Exchange of Thailand



2011

Best CEO Awards



2020

SET Awards



2023

SET Awards



Awards & Recognitions

SNC



ESG Ratings 2024 ระดับ A

รับรางวัลจาก : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
บริษัท : เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)



ได้รับการจัดอันดับในกลุ่ม “ดีเลิศ” Awards 2025

รับรางวัลจาก : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
บริษัท : เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)



Private Sector Collective
Action against Corruption

Business Structure



Current businesses



P : Pipe

Copper and aluminum tube
Cool, IMP, SEREN-Compart,
SCAN-Pipe, Pipekit, Heat Exchanger



P : Plastic

Plastic injection parts
B2, PRD, SEREN-Injection



S : SFM

Sheet metal fabrication
IPC



O : OEM

A/C and other appliances assembly
SCAN

New businesses

Industrial Estate

HERMES



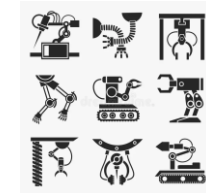
Renewable Energy

Waste to energy power plant
YALA



Industrial Solution

99IS



Status

- 1 Sale 65% from OEM (low margin)
- 2 Sale 35% from upstream parts (higher margin)
- 3 A/C production base relocation from China to Thailand brings both Opportunity and Competition.

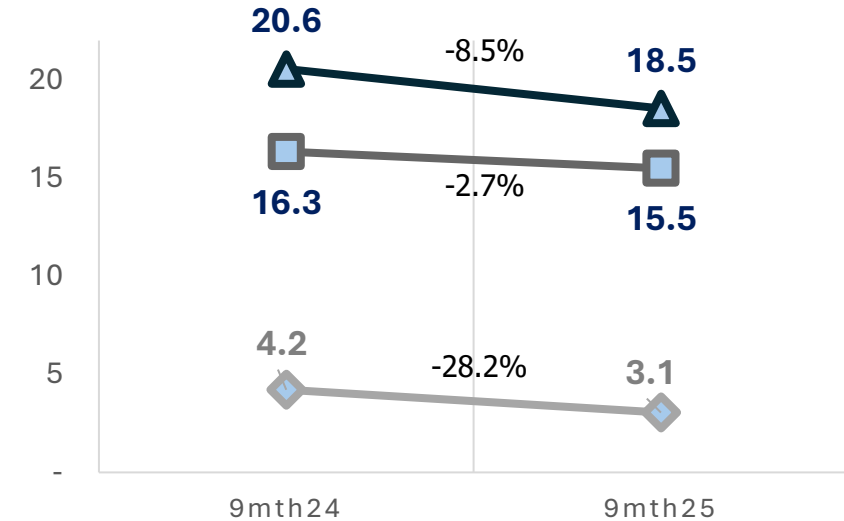
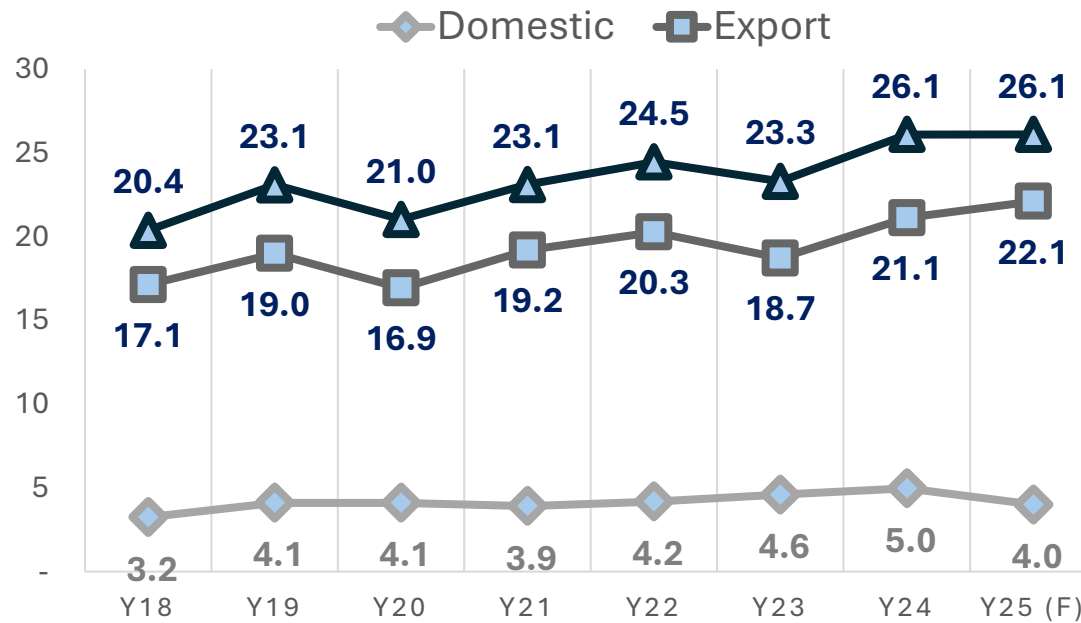
Profitability Strategies

- 1 Productivity improvement by 99IS company : automation, robot, AI
- 2 Reduce non-performing assets
- 3 Focus on high-profitability clients/businesses
- 4 Balance upstream and OEM revenue mix

2. Industries



Number of A/C production in Thailand





Air conditioner industry

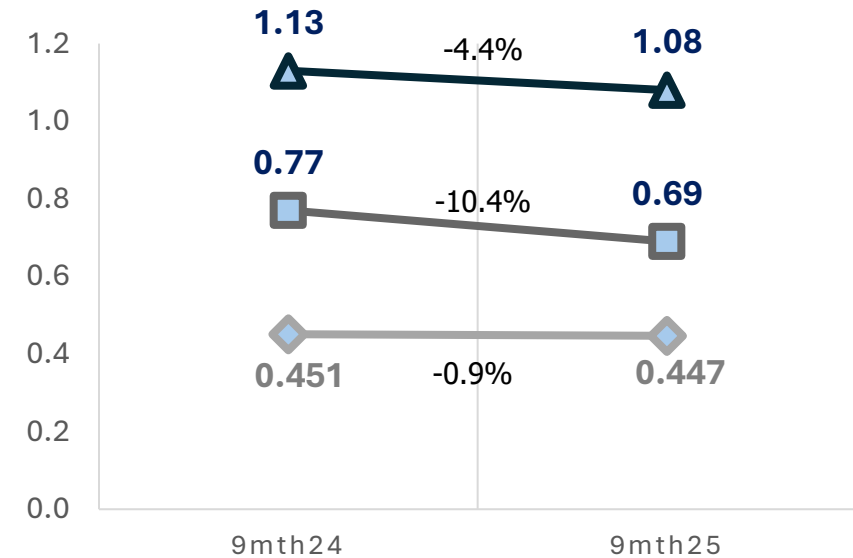
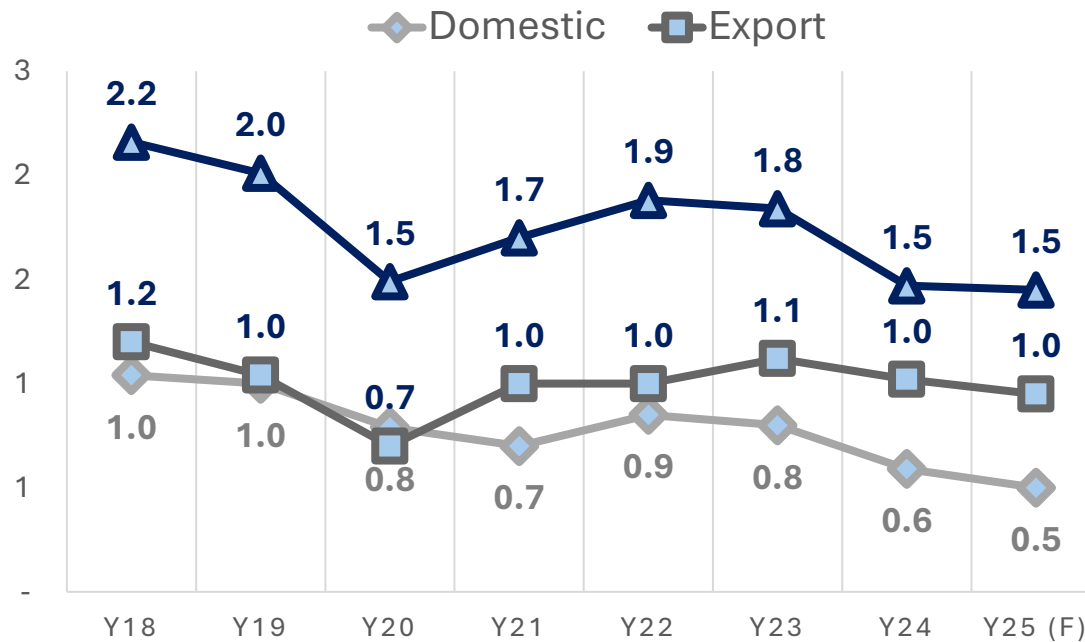
SNC

Top 10 A/C Export Market of Thailand

Country	Amount : Million Baht				Growth Rate (%)				Portion (%)			
	2023	2024	2024 (Jan-Sep)	2025 (Jan-Sep)	2023	2024	2024 (Jan-Sep)	2025 (Jan-Sep)	2023	2024	2024 (Jan-Sep)	2025 (Jan-Sep)
- USA	40,300.10	44,997.01	33,939.00	46,972.02	(14.10)	11.65	(5.12)	38.40	18.07	18.58	18.12	24.18
- Vietnam	16,443.26	21,011.21	17,314.80	16,989.44	(1.19)	27.78	28.24	(1.88)	7.37	8.68	9.24	8.74
- Australia	20,651.19	23,646.45	17,152.51	16,455.94	(14.93)	14.50	22.66	(4.06)	9.26	9.77	9.16	8.47
- India	11,311.58	12,776.64	9,253.36	9,597.70	(0.20)	12.95	(1.90)	3.72	5.07	5.28	4.94	4.94
- Japan	10,435.28	11,650.76	9,265.85	8,864.57	(3.36)	11.65	14.46	(4.33)	4.68	4.81	4.95	4.56
- UAE	7,570.60	8,266.14	6,339.89	7,301.74	(21.62)	9.19	11.89	15.17	3.39	3.41	3.38	3.76
- Taiwan	7,910.19	7,551.81	6,088.98	7,299.11	(29.50)	(4.53)	(9.04)	19.87	3.55	3.12	3.25	3.76
- Italy	8,218.90	9,387.45	6,644.42	6,628.64	4.64	14.22	1.02	(0.24)	3.68	3.88	3.55	3.41
- Singapore	8,536.79	8,816.48	6,612.29	6,233.57	(4.00)	3.28	2.16	(5.73)	3.83	3.64	3.53	3.21
- France	8,897.64	7,765.04	6,529.36	5,629.64	5.89	(12.73)	(11.42)	(13.78)	3.99	3.21	3.49	2.90
Total 10 countries	140,275.54	155,869.00	119,140.46	131,972.37	(10.08)	11.12	4.91	10.77	62.88	64.38	63.60	67.93
Others	82,793.90	86,250.49	68,200.73	62,317.54	(5.48)	4.17	2.15	(8.63)	37.12	35.62	36.40	32.07
Grand Total	223,069.44	242,119.49	187,341.18	194,289.91	(8.42)	8.54	3.89	3.71	100	100	100	100



Number of automotive production in Thailand



3. Operating result

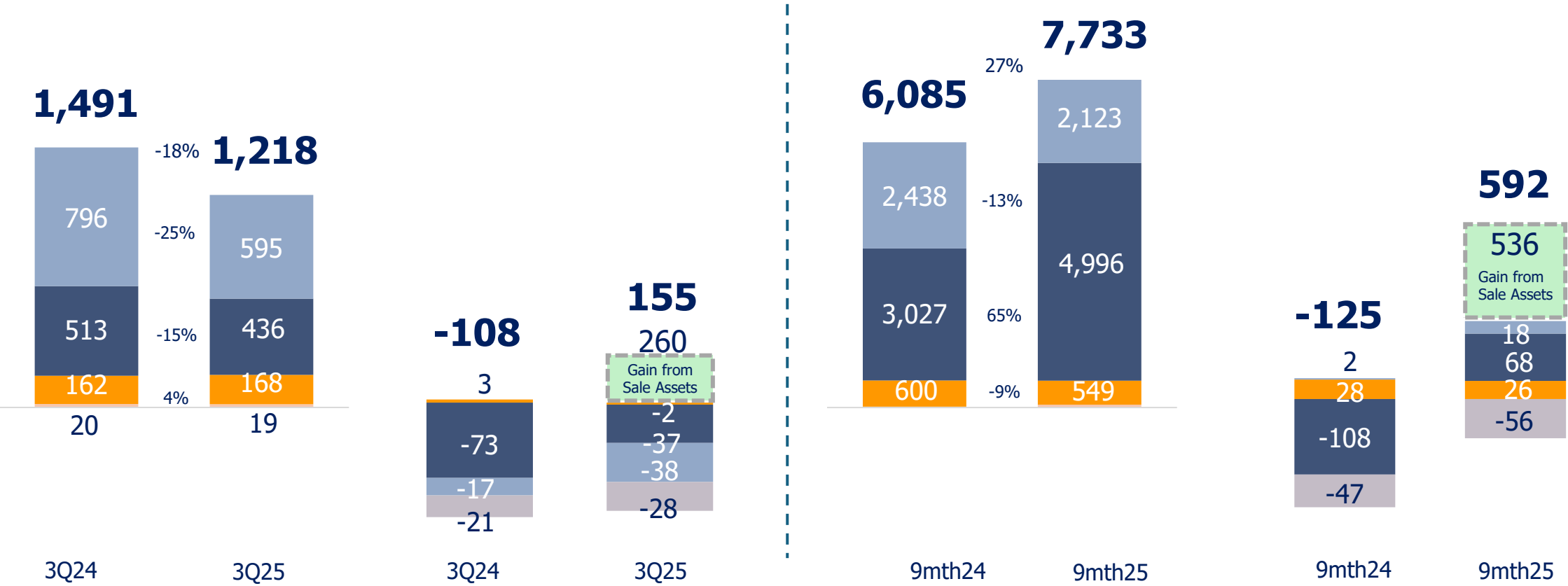
SNC Operating result



AUTO OEM PARTS OTHER

Sale Q3'25 EAT

Sale 9MTH25 EAT



4. Project update



HERMES
INDUSTRIAL ESTATE

HERMES INDUSTRIAL ESTATE

**CHONBURI,
THAILAND**

แผนที่ตั้งนิคมอุตสาหกรรม

79 แห่ง 1 ทำเลื้อฯ ใน 17 จังหวัด



พื้นที่ทั้งหมด
203,714 ไร่



โรงงานทั้งหมด
5,615 โรงงาน



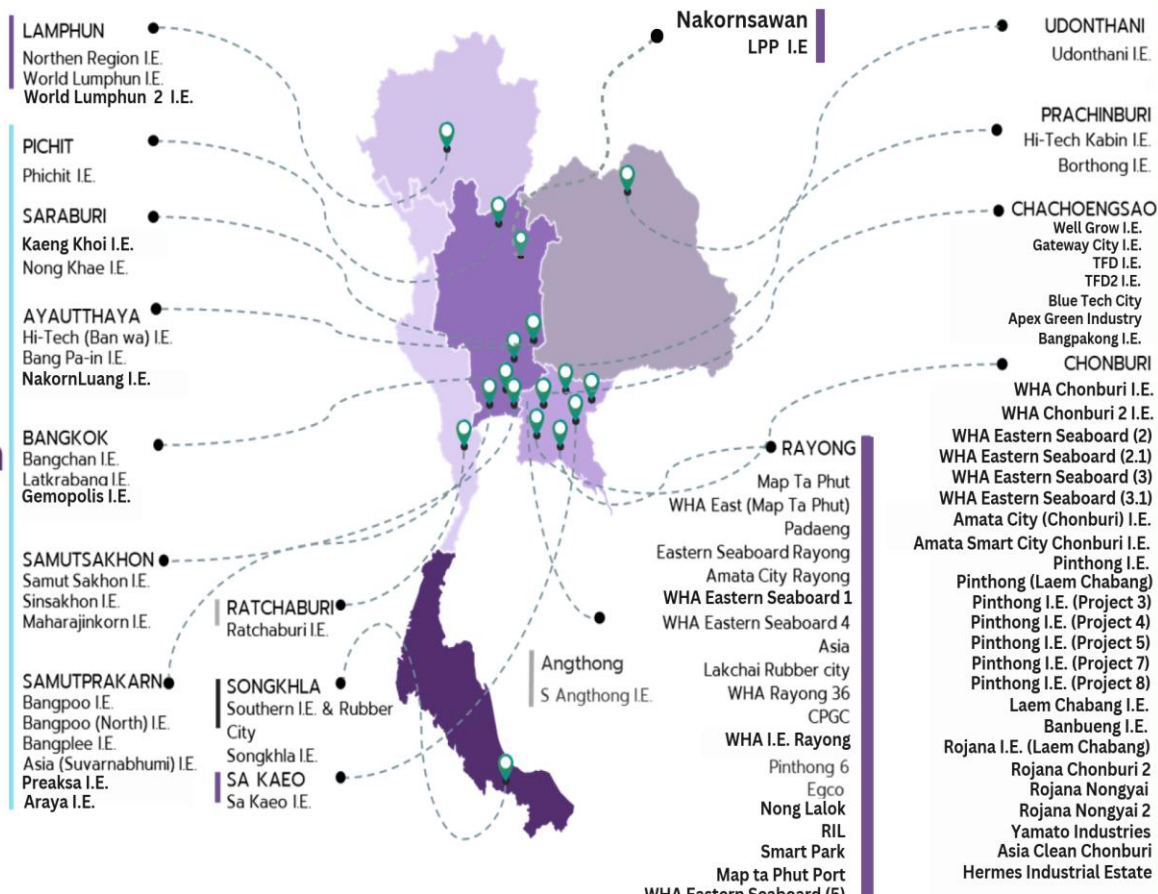
เงินลงทุนสะสม
15.24 ล้านล้านบาท



แรงงานในนิคมฯ
1,083,180 คน

โรงงานแจ้งเริ่มประกอบกิจการแล้ว
4,733 โรงงาน

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568



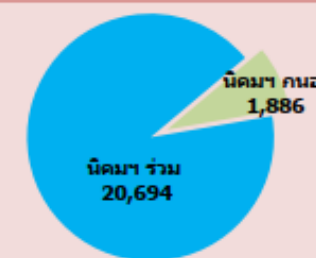
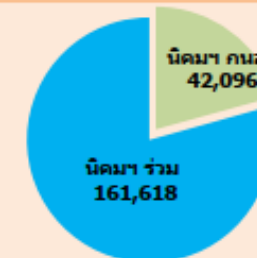
เปิดดำเนินการแล้ว 74 แห่ง

พื้นที่นิคมอุตสาหกรรม

203,714 ไร่

พื้นที่คงเหลือสำหรับขาย/เช่า

22,581 ไร่



5,615 โรง



15.24 ล้านล้านบาท

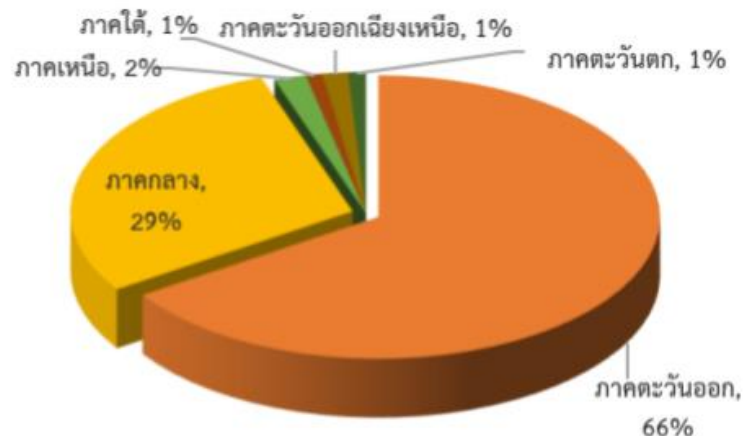


1,083,180 คน

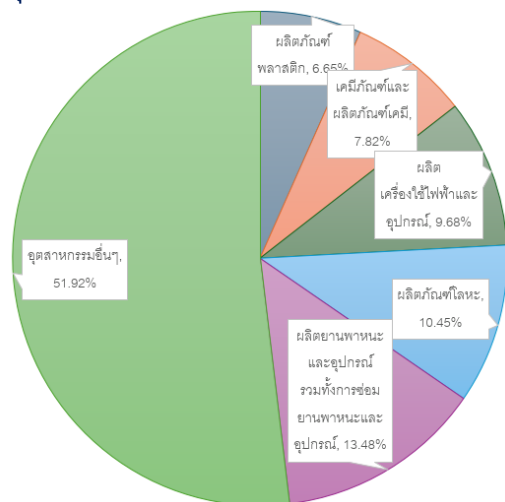
ยังไม่เปิดดำเนินการ 5 แห่ง พื้นที่ตามสัญญา 7,169 ไร่

- Commence operations in 2026 approx. 7,000 rais.
- Land Demand: 7,000 – 8,000 rais/year

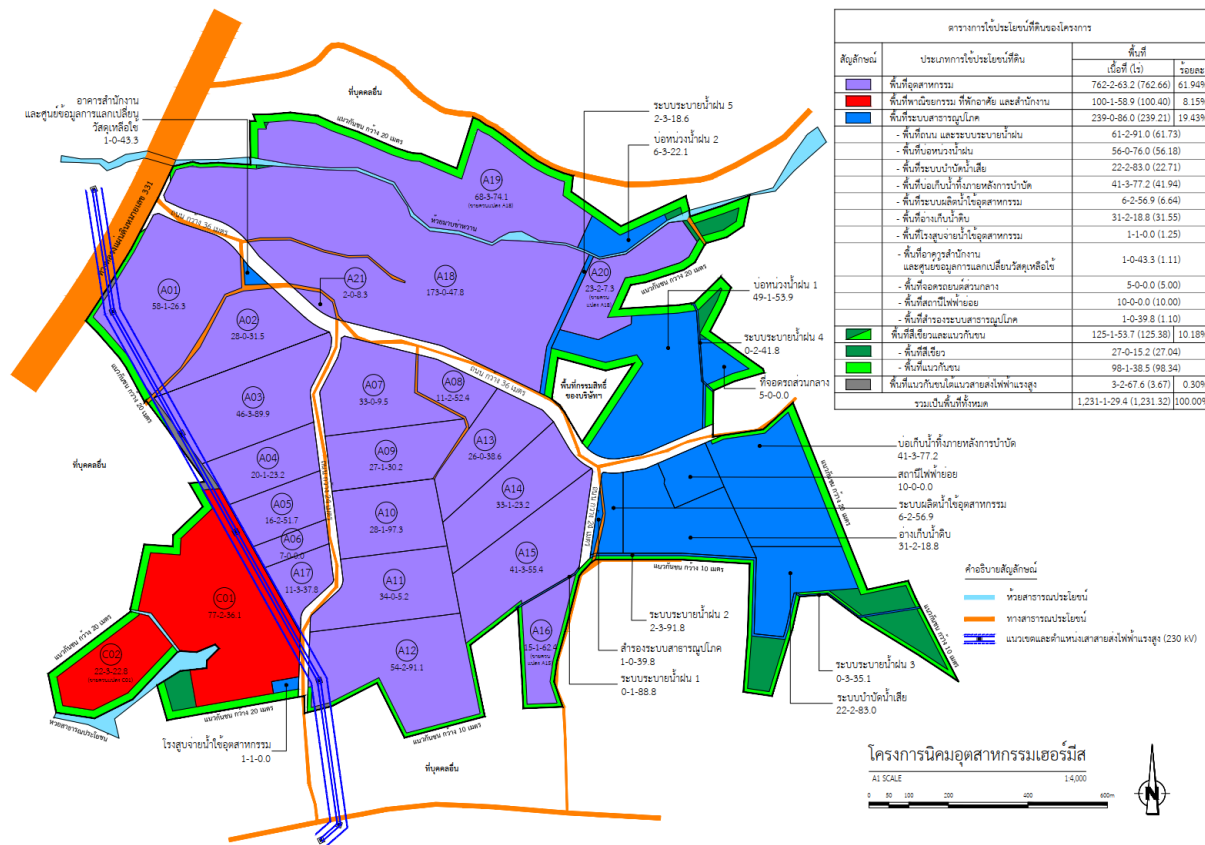
สัดส่วนการลงทุนแบ่งแยกตามพื้นที่
มุ่งเน้นมาที่ภาคตะวันออก



อุตสาหกรรม Top 5 สอดคล้องกับ
อุตสาหกรรมเป้าหมายของ Hermes



HERMES IE Project



Master layout



Utility construction permit



Allocation plan for surveying



Land surveying



Allocation plan for issuing title deed (Nov'25)



Title deed registration (Dec'25)

HERMES IE Project



Road and drainage system



HERMES IE Project



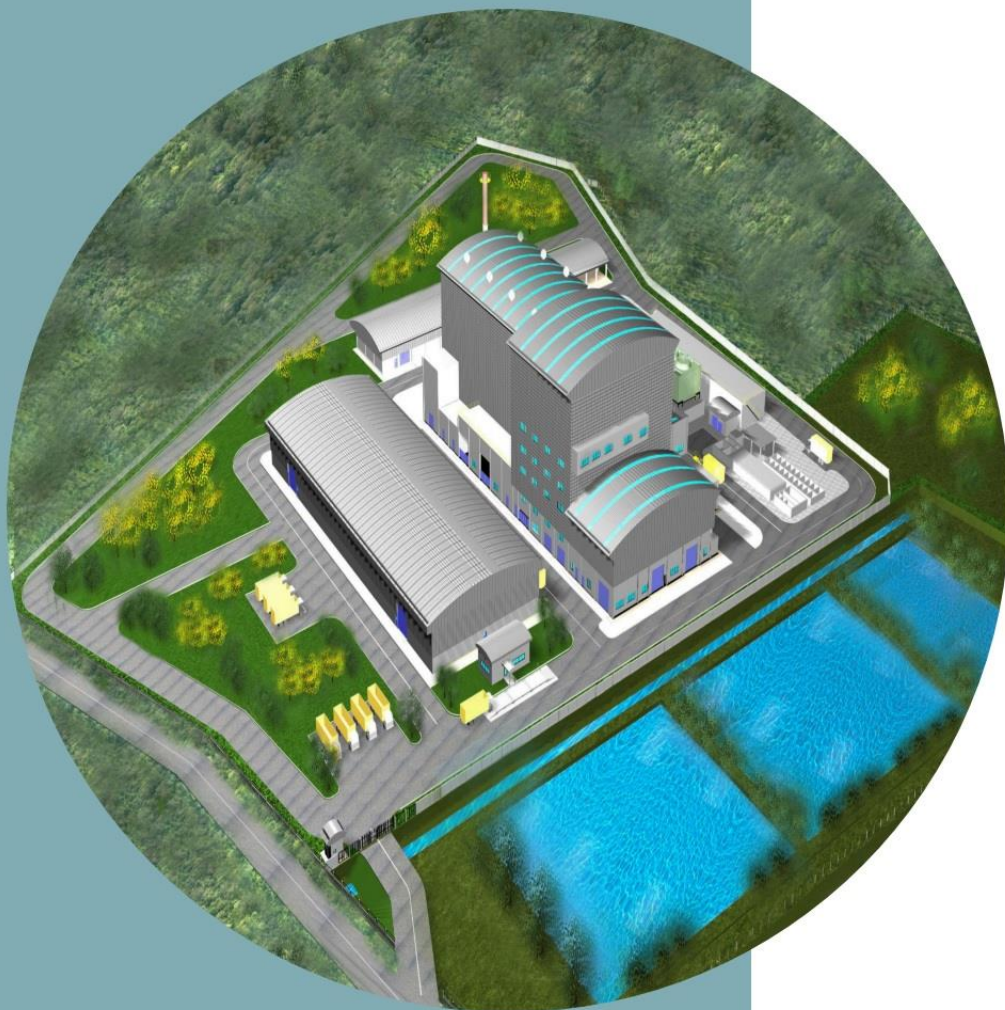
Tap water production system



Overview of utility system construction work

Item	Description	Progress %	Jul-25	Aug-25	Sep-25	Oct-25	Nov-25	Dec-25	Jan-26	Feb-26
1	Land Preparation	100								
2	Road and Drainage	85								
3	Lighting System	85								
4	Water Supply System	100								
5	Water Supply and Wastewater Pipeline	80								
6	Wastewater Treatment System	40								

Actual 83.57%



YALA FAHSAARD CO., LTD.

Waste To Energy 3MWh



นโยบายพลังงานไทย

The Energy Trilemma for Transition Era

การกำหนดนโยบายของกระทรวงพลังงาน
จะยึดหลักสำคัญ 3 ด้าน ที่ต้องคำนึงควบคู่กัน
เพื่อออกนโยบายที่เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ

“ประชาชนและประเทศ”



พลังงานขับเคลื่อนเศรษฐกิจ
ฟันเฟืองสำคัญที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย



ความมั่นคงทางพลังงาน

เป้าหมายลำดับแรก ของนโยบายพลังงานไทย



พลังงานคาร์บอนต่ำ

เป้าหมายระดับโลก ที่ผลักดันพลังงานไทย

สัดส่วนการผลิตพลังงานไฟฟ้า แยกตามประเภทเชื้อเพลิง

ประเทศไทยเดินหน้าสู่สังคมพลังงานสะอาด เพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนเกินครึ่งหนึ่งภายในปี 2580 ลดพึ่งพาพลังงานฟอสซิล และตอบโจทย์เป้าหมายลดคาร์บอนตามแนวทางโลก

ทิศทางนโยบาย หลักปี 2568

- มุ่งเน้น เพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาด ในการผลิตไฟฟ้าให้มากขึ้น
- ลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล เช่น ก๊าซธรรมชาติ

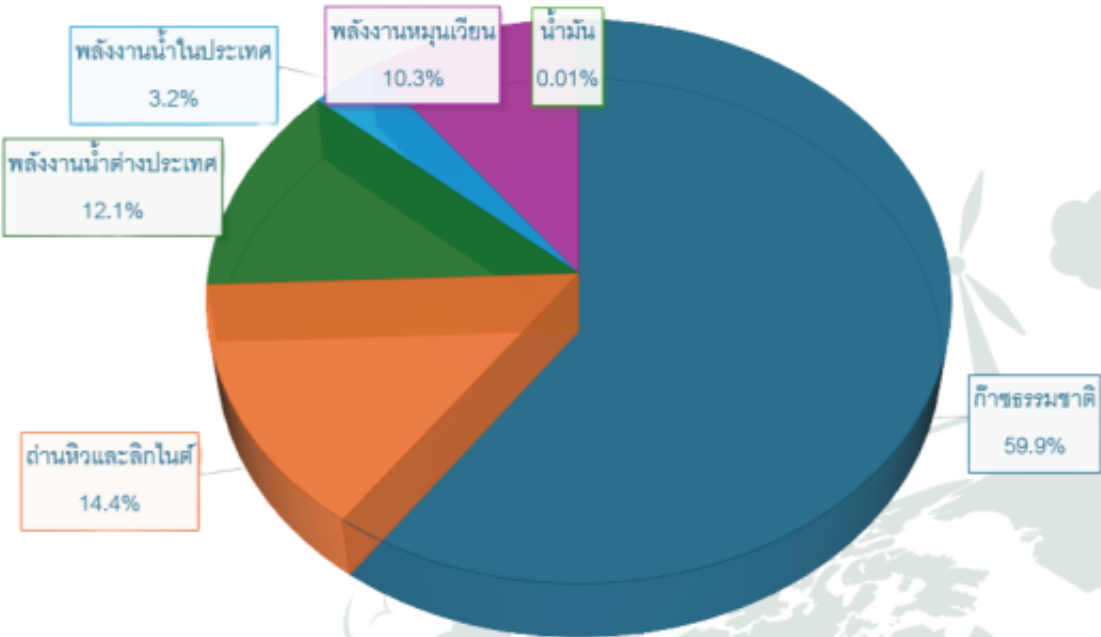
เป้าหมายในแผน PDP2024 (ภายในปี 2580)

- ลดสัดส่วนพลังงานจากฟอสซิลลง เหลือ 41%
- เพิ่มพลังงานสะอาดให้เป็น 51%

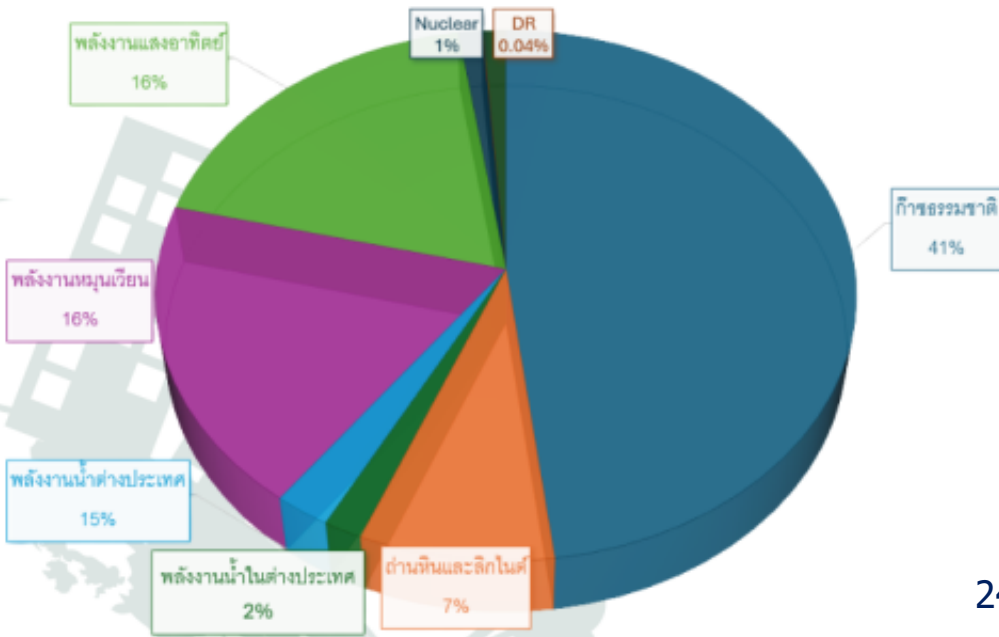
ความสำคัญ เชิงยุทธศาสตร์

- สนับสนุน เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- เป็นปัจจัยสำคัญต่อ ความมั่นคงทางพลังงานและการค้าระหว่างประเทศ ในอนาคต

พลังงานสะอาด 26%
2568



พลังงานสะอาด 51%
2570



โรงผลิตไฟฟ้าจากขยะมูลฝอยในประเทศไทย



ตามเอกสาร “Overview of Waste-Management in Thailand”
แผนของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และ แผนพัฒนาไฟฟ้า (PDP)
ตั้งเป้าเพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้าจากขยะ (MSW) 200 เมกะวัตต์ในปี 2025 และอีก 200 เมกะวัตต์ในปี 2026.

มติที่ประชุม

ข้อมูลจาก ที่ประชุมคณะกรรมการนโยบาย
พลังงานแห่งชาติ(กกพ.)
ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2565

มติที่ประชุม

ที่ประชุมได้ เห็นชอบให้เพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้าจาก
พลังงานสะอาด ภายใต้ แผนพัฒนากำลังผลิต
ไฟฟ้า (PDP 2018–2037)

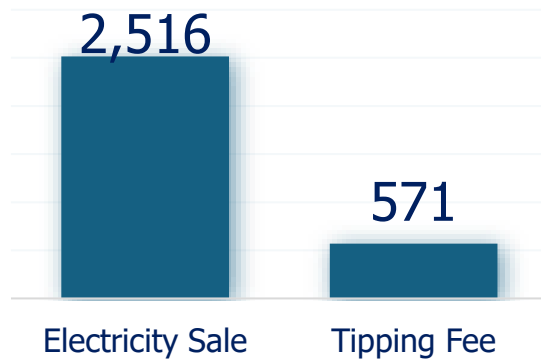


จากประกาศรับซื้อไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชน มีเป้ากำลังผลิตรวม 400 เมกะวัตต์ ซึ่งปัจจุบัน
โครงการที่ได้รับความเห็นชอบแล้ว 34 โครงการ รวมกำลังผลิต 282.98 เมกะวัตต์

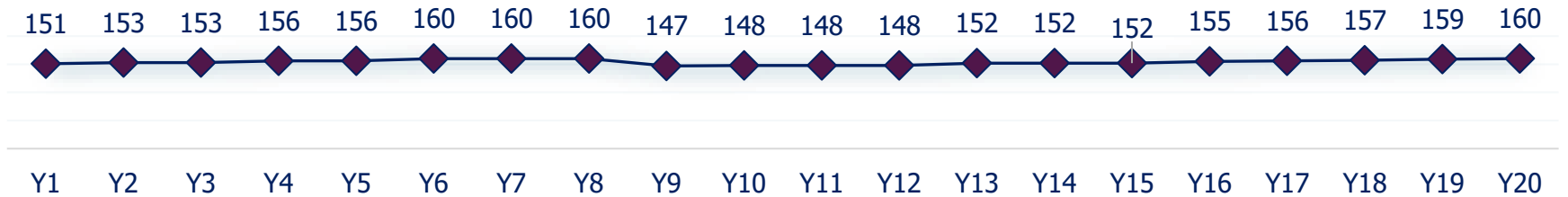
ลำดับ	จังหวัด	กำลังไฟฟ้า	ลำดับ	จังหวัด	กำลังไฟฟ้า	ลำดับ	จังหวัด	กำลังไฟฟ้า	ลำดับ	จังหวัด	กำลังไฟฟ้า
1	กทม	80.2	7	นครราชสีมา	42.9	13	สุโขทัย	2	19	นครปฐม	8
2	มหาสารคาม	8	8	นครศรีธรรมราช	19	14	กาฬสินธุ์	8	20	ปราจีนบุรี	8
3	สระแก้ว	6	9	สมุทรปราการ	12.8	15	ภูเก็ต	8	21	สมุทรสาคร	8
4	ชุมพร	4	10	ราชบุรี	6	16	สุราษฎร์ธานี	13.91	22	ฉะเชิงเทรา	2
5	สงขลา	12.42	11	เชียงใหม่	9	17	ชัยนาท	6			
6	ยะลา	3	12	อุดรธานี	7.75	18	มุกดาหาร	8			

Revenue 20 years

SNC



◆ Total sale



Sale Price



Electricity Fee
5.08 baht/kwh



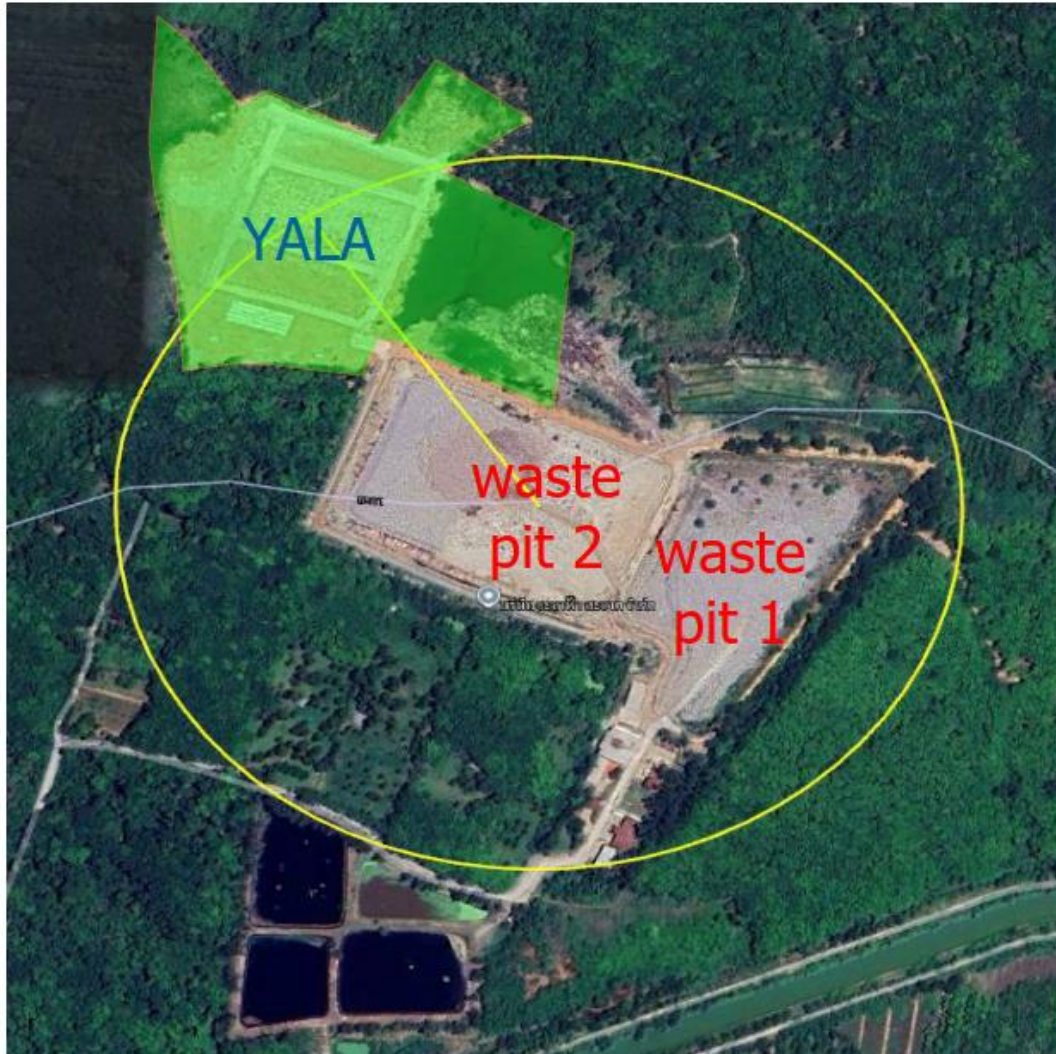
Premium (Yala)
0.70 baht/kwh (8 Years)



Total Rate
5.78 baht/kwh



Tipping Fee
350 baht/ton



PPA : 4 Apr 23

Waste pit no. 1 = 169,000 Tons

Waste pit no. 2 = 335,163 Tons

Total = 504,163 Tons

Fresh waste 170 Tons / Day



Waste pit no. 1



Waste pit no. 2



Civil & Installation Progress **YALA**

Civil & Installation progress



YALA Project



Pond : Rain water retention, raw water, equalization



Wastewater treatment 65 CBM/day



Water treatment capacity
Service 45 cum, RO 15 CBM, DI 4 CBM/hr



Cooling tower 40 CBM/day and Service tank 2,000 CBM

Turbine and generator



Turbine and generator



Condensor



Turbine and generator



Condensor

Chemical clean



Chemical injection system installation for feed water



Chemical injection system installation for feed water



Fire protection



Pipe cleaning

Overview of construction work

Item	Discription	Progress(%)	Oct'25				Nov'25				Dec'25			
		Update 10/11/68	W1	W2	W3	W4	W1	W2	W3	W4	W1	W2	W3	W4
1	Civil Work	85.63%												
1.1	Zone 1 : Chemical area	90.00%												
1.2	Zone 2 : Process Area	90.00%												
1.3	Zone 3 : DCS Control Area	90.00%												
1.4	Zone 4 : Waste Pit Area	80.00%												
1.5	Zone 5 : Turbine & Generator Area	85.00%												
1.6	Zone 6 : Auxiliary Area	80.00%												
1.7	Zone 7 : Unload Garbage area	70.00%												
1.8	Utility : 3 Pond	100.00%												
1.9	SuperStructure	20.00%												
2	Installation	82.91%												
2.1	Waste feed	14.57%												
2.2	Waste gasification	84.82%												
2.3	Heat utilization	85.62%												
2.4	Turbine system	59.18%												
2.5	Flue gas treatment system	87.99%												
2.6	Fly ash conveying and steatment system	66.13%												
2.7	Electrical system	69.27%												
2.8	Thermal and control systems	41.03%												
2.9	Other	94.89%												
3	Loop test	0.00%												
4	Function test	0.00%												
5	COD	0.00%												



A collage of industrial images featuring blue warehouse shelving, a red AGV, a forklift operator, a yellow robotic arm, and a yellow machine, all framed by circular cutouts. A central banner contains the text '99 INDUSTRIAL SOLUTIONS'.

99 INDUSTRIAL SOLUTIONS

Industrial Solutions (inhouse use)

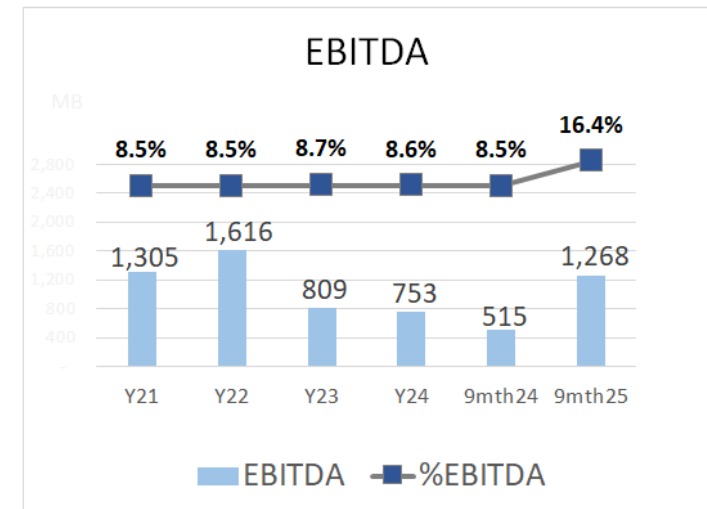
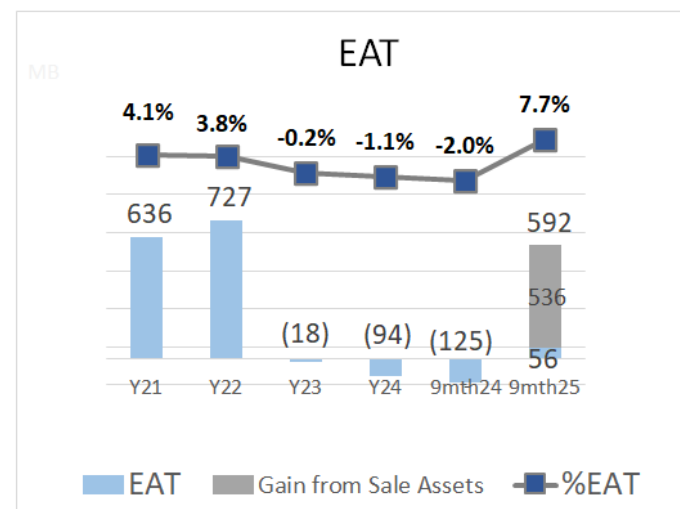
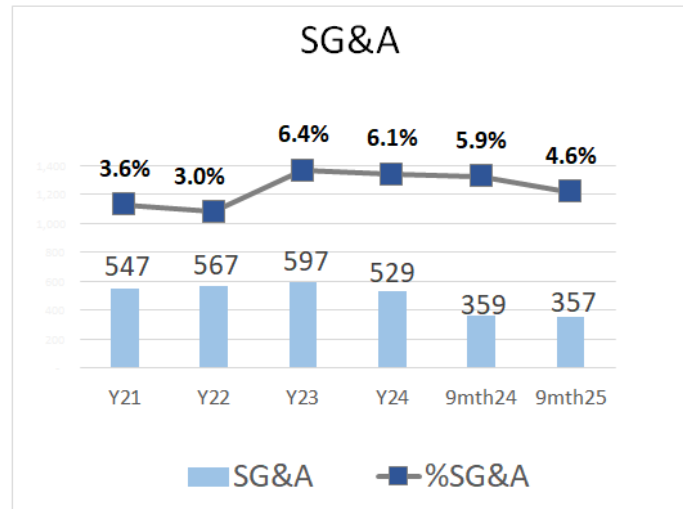
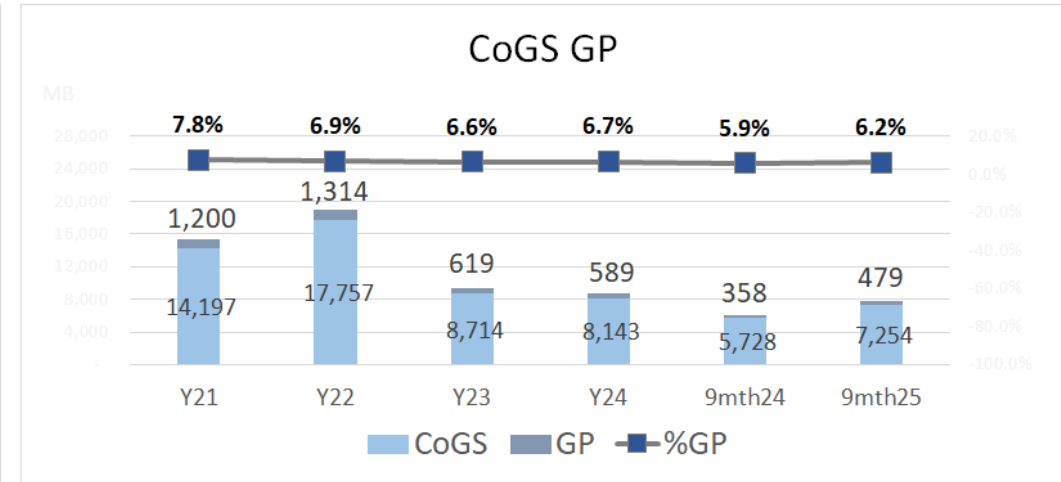
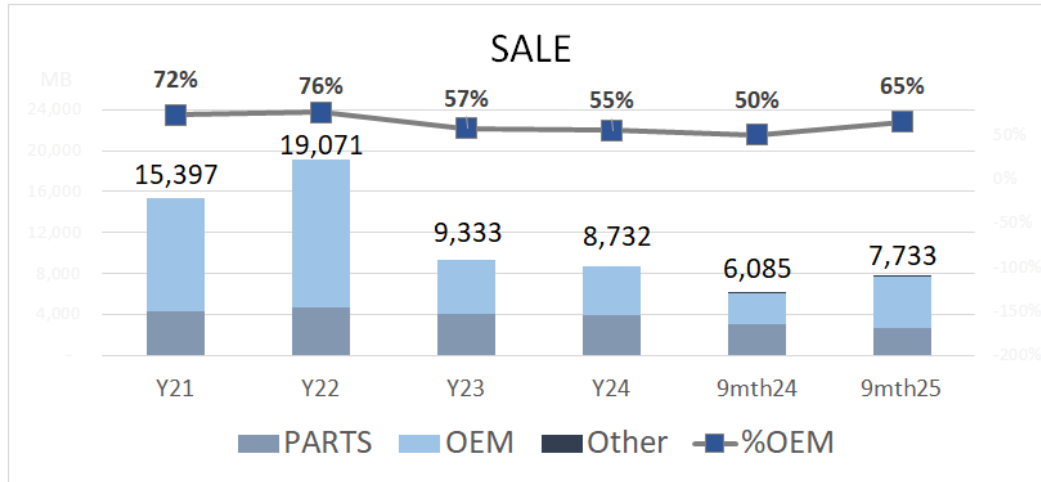


Product Examples

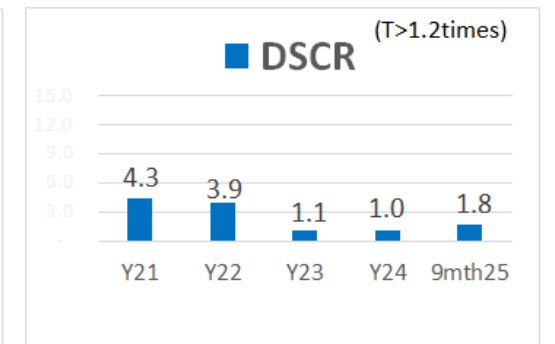
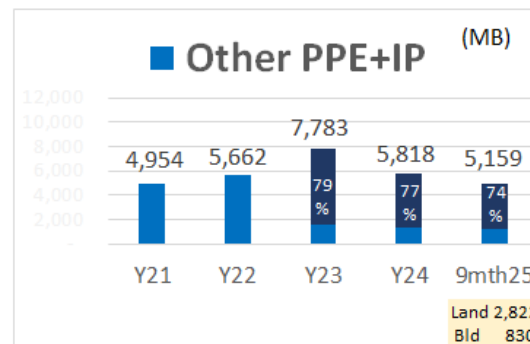
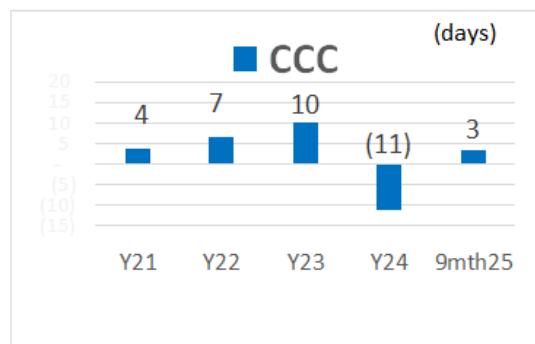
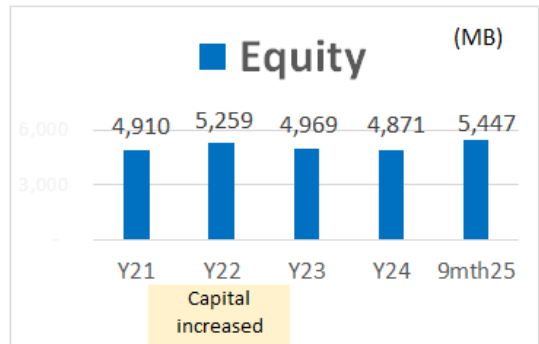
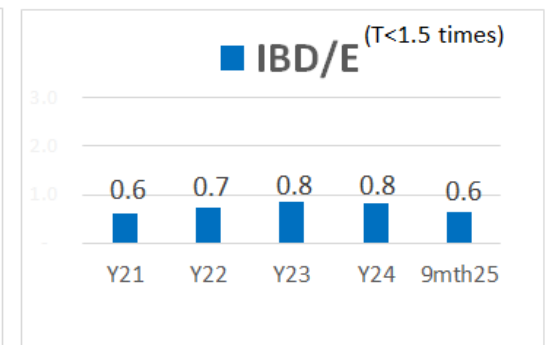
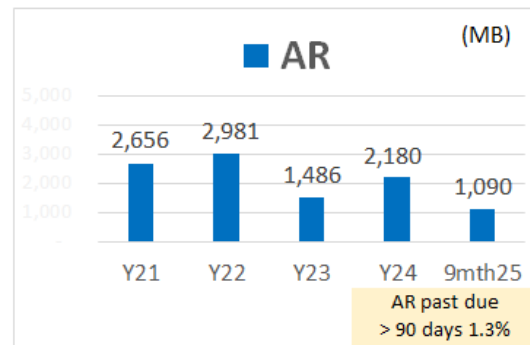
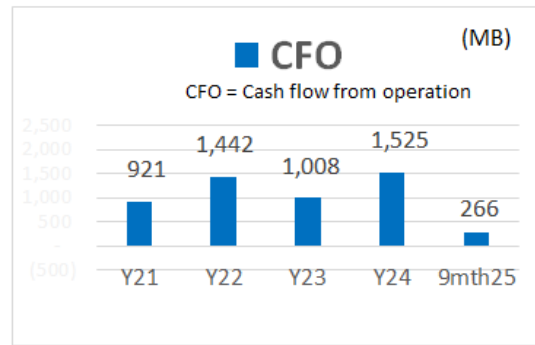
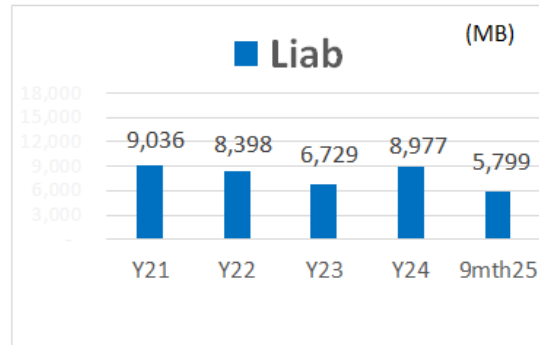
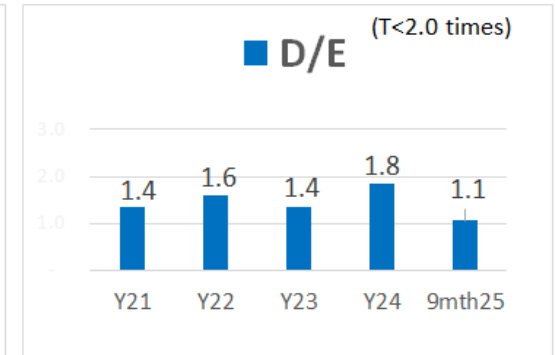
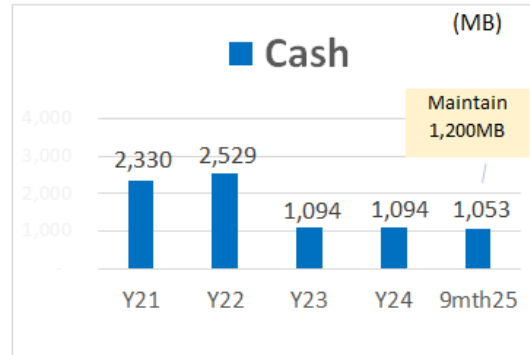
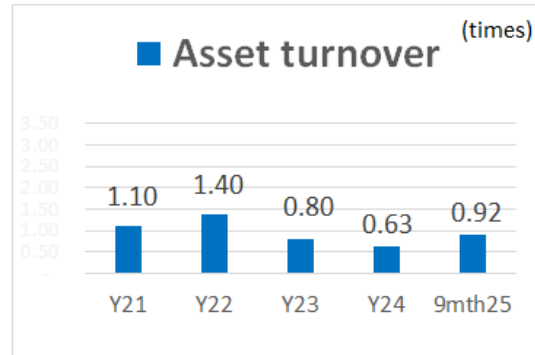
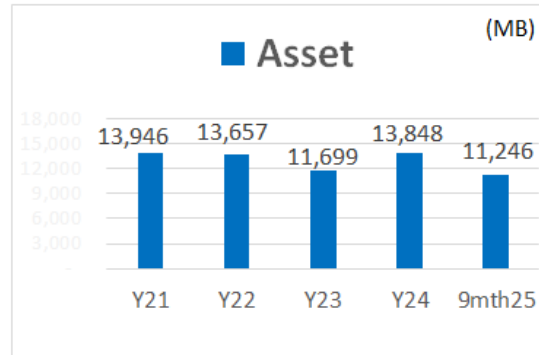
Product		Product	
AGV Mobile		Robot arm	
Lifter LiDAR			
Autonomous Hand Lift		Intelligent Warehouse	
Autonomous Stacker			

5. Financial highlight

Financial Highlight



Financial Highlight



Q&A

